

精细化管理在供电所管理中的应用策略

荆文学

(国网内蒙古东部电力有限公司松山区供电分公司 内蒙古 赤峰 024000)

[摘要]基层供电所的日常管理工作要以精细化管理为指导,注重安全管理、营销管理,提供优质的基础管理服务,构成完整的日常管理工作体系,全面推进基层供电所的标准化建设,要在事前、事中、事后等环节中重点突出管理工作的实效,促进管理工作从分散型变为集约化。本文从基层供电所精细化管理内容出发,研究了具体有效的措施,以供实际管理工作中应用。

[关键词]精细化管理;基层供电所;日常管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.05.1221

基层供电所遍布各个地区,是向社会提供供电服务的基础部门,引进精细化的管理模式,有助于提升供电所的服务水平。然而从目前国内基层供电所的运行状况来看,采用精细化的管理方式也需要经过一段时间的探索,对精细化管理方式的应用要从实际应用中总结经验,而不是照搬照用于生产管理工作中,所以基层供电所的管理者要对精细化管理模式的应用加以研究,使之可以发挥更大的作用。

一、注重管理理论基础,完善各项管理制度

基层供电所的管理制度与管理标准要在实践中得到不断的完善,各工作岗位要设定明确的工作流程,凡事应当有据可循、有据可查,工作人员明确自身所需要承担的工作责任,而且每个工作岗位都要定期参加考核,将管理流程作为核心的内容,围绕着基层供电所的相关工作,对安全生产、安全供电、供电管理、供电营销等业务制定详细的工作计划,将这些工作计划作为基础来推进作业的流程,建立起统一的、规范的工作章程。基层供电所的管理工作始终要将“安全生产”作为首要的核心内容,尤其是在现场作业中,更要对工作流程加以严格的控制,用制度和工作流程来规范人的行为,避免现场中人们的习惯性违章,进而降低生产事故,将信息化的建设作为依托,推进精细化管理方式的逐步落实,呈现出精细化管理的应用效果。基层供电所可以将同业对标作为参考对象,建立起实践的应用方案,在基层的供电所之间形成竞争的氛围,互相促进、互相学习,共同提升管理水平。重视对工作人员的专业化培训,带领内部员工深入系统中学习基层供电所的标准化内容,督促员工可以尽快的掌握精细化管理的工作要领,使相关管理工作取得明显的突破,基层供电所的管理水平就会得到进一步的提升^[1]。

二、重视安全生产工作,提升系统实用水平

基层供电所要重视安全管理工作,在管理工作中加强对体系的建设,强化基层供电所的管理力度,比如许多基层的供电所实施了平安工程、爱心活动等管理方案,对基层供电所的安全管理工作流程加以规范,探究如何高效的完成安全管理工作,从生产现场安全流程的监管入手,采取高压电、低压电作业岗位分离的管理制度,在基层供电所内部建立起“三防十要”、反“六不”的管理措施,创建多个岗位的比赛活动,调动工作人员的积极性和责任感,督促工作人员了解具体技术工作的危险性、内容、流程等,这样基层供电所的安全管理工作才能准确落实,实现供电的安全、可控。各基层供电所要根据具体的要求,结合基层供电所的生产需要,稳步推进信息化建设,应用供电所生产营销信息系统,改进基层供电所精细化管

理的模式。基层供电所的信息化建设可以促进精细化管理水平的提升,基层供电所必须坚持统一标准、注重功能的原则,将各项业务的管理范围延伸,注重工作的统筹规划。基层供电所要考虑到信息技术的应用可以为管理工作带来实质性的促进作用,避免盲目的信息化建设投资,不要给基层供电所造成不必要的资金压力^[2]。

三、加强队伍建设,探索专业管理模式

基层供电所在落实精细化管理的过程中,对人才资源的需求是非常大的,所以基层供电所应着力加强人才队伍的建设,在人力资源管理方面要进行调整,坚决落实农电工用电管理的要求,要逐步实现农电工的职业化管理,维护工人的合法权益。对于基层供电所中还没有签订劳动合同的员工,应当尽快完成签订,按照基层供电所相关规定积极争取政策,补充维管费缺口,扩大资金的投入,优化农电工的岗位待遇,切实做好工人的劳保问题。我国许多基层供电所的内部管理模式依然沿用着从乡电管站演变而来的模式,如今也需要随着农村供电形势的变化而做出调整。精细化的管理模式重点在于“精”,然后是“细”,兼顾“精”和“细”,才能推进基层供电所的现代化建设。另外,基层供电所也要注重提升仓储管理水平。一般来说,基层供电所的仓储管理包括对配件设备、零件的管理,所以管理者要对基层供电所仓储实现精益化的管理,使其可以得到稳定的运行,科学评估各类配件和零件,减少库存有效提升仓库的利用率,使各类物资可以得到干净有效的保存^[3]。

四、结束语

现代基层供电所的管理工作要求精细化管理的水平,在业务推广及安全生产等方面提出了更高的要求,管理工作中的各个细节需要得到基层供电所管理者的重视,从管理机制、管理体系、管理模式等方面加强精细化管理的力度,为基层供电所的后续发展奠定基础条件。

参考文献

- [1]马稳.精细化管理在供电所管理中的应用[J].中外企业家,2017(23):14-15.
- [2]郑毅.精细化管理在供电所管理中的应用[J].通讯世界,2017(08):175-176.
- [3]肖龙.精细化管理在供电所管理中的应用[J].通讯世界,2014(17):134-135.

作者简介:

荆文学(1972-),男,汉族,内蒙古赤峰市人,大专,助理工程师,研究方向:供电所配网、营销、管理。