

加强公路工程施工管理的途径探讨

李强

(丹东市交通运输综合行政执法队 辽宁 丹东 118000)

[摘要]公路工程对于促进我国特色社会主义经济建设发展虽然具有重要的指导意义,但是现阶段对于我国的公路工程施工管理技术水平还有待提高,工程施工管理方式也需要不断强化。为了有效保证我国公路工程的合理、安全使用,需要不断建立全面的、高质量工程管理施工技术,采用合理的公路施工工艺方式,从而提升我国公路工程安全性能,促进我国社会经济的全面健康发展。

[关键词]公路工程; 施工管理; 方法

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.05.171

引言

公路作为目前人们出行的重要方式之一,在人们的生活过程中扮演着十分重要的角色,特别是我国改革开放以来,随着经济全球化的不断发展,公路工程在现代我国货物运输过程中的关键性作用也越来越突出。因此,为了有效促进当前我国公路经济发展水平的进一步加快发展,保证公路货物运输的正常运行,必须严格保证公路工程的设计整体规划施工设计质量。而公路工程建设施工质量直接关系到公路工程建设质量,本文就关于加强公路工程建设施工质量的一些方法措施进行深入探讨。

一、公路工程施工管理现状

(一) 公路工程的施工管理制度不够规范和科学

由于很多项目管理和工程技术人员对公路工程的前期施工项目管理控制理论实践方面的深入研究不十分重视,目前由于我国公路工程在项目施工管理过程中往往缺乏科学有效的施工管理控制方法和认证机制,而是惯于照搬国内外其他公路工程甚至其他相关行业的工程项目施工管理模式。从而直接导致目前我国公路工程管理缺乏系统化和规范的公路施工项目管理模式和施工管理体制方法,对于各个建设项目的施工管理以及经常性的工作发生各种交叉性和重叠性的现象甚至产生管理矛盾突出问题,比如建设项目监理法人制与建设施工代表监理制之间的矛盾,以及建设项目监理法人制与建设项目施工代表组建制之间的矛盾。

(二) 现场经营管理和专业技术人员整体综合素质不高

公路工程日常施工的相关从业人员(其中包括经营管理者 and 现场施工作业管理人员)虽然是日常施工经营管理的重要主体,但是目前由于我国很多从事公路工程日常施工的相关从业人员由于综合职业素质不高整体水平偏低,在日常的经营管理工作中,未能将我国公路工程的日常施工经营管理工作整体摆到自己应有的位置,对于按照国家有关规定公路工程的一些法律、法规、规范不十分了解或者不十分熟悉,不能及时加以贯彻和严格落实就要到每一个专业施工队的工地中来进去。^[1]

二、加强施工管理的措施

(一) 加强规范施工,提高施工队伍整体水平

要切实有效确保我国公路建设工程的安全生产质量,就要不断加强基本建立在一起比较完善的公路工程质量安全管理保障体系,明确各个岗位的分工,领导干部须随时在施工现场跟进施工进度,这样不仅可以监督施工,企业还可以在工人群众中塑造同甘共苦的形象,凝聚人心,激发员工同心协力做好工程。

由于公路工程工作是一项系统性的工程,其所需要依托的施工技术水平往往相对其他建筑工程来说更加复杂,为此必须拥有一批技术专业的公路施工技术队伍,才能有效保证公路施工工作顺利进行。因此,在企业聘请现场作业施工人员时,各企业必须谨慎经过筛选,严格资质把关,并对招聘人员进行专业强化训练,提高专业技术人员的专业施工现场作业管理技能。同时,机械设备维修技术人员和企业机械实践操作管理人员之间应该经常彼此互相学习,取长补短,在建筑工程的实际

施工中不断提高机械实践操作能力,并进一步不断提升工程施工管理企业机械管理的工程整体服务水平,成功地培养造就一支强大的工程施工管理团队。只有有效提高企业施工管理队伍的工程整体管理技术水平,才能有效提升整个企业施工队伍工程的服务质量,才能真正地有效提高整个施工队伍管理水平。

(二) 制定合理的施工管理目标

企业只有制定一个主次分明、规定明确合理的施工管理目标,才能真正地实现管理效果,减少管理成本。要为整个建筑工程施工环节设立一个明确合理的过程管理服务目标,并且明确要求每个部门基层人员、管理人员能够做到明白这个管理服务目标的根本意义作用所在,就必须与各部门基层人员沟通协商,积极主动引导基层员工积极参与起来制定整个施工过程管理服务目标,在制定目标时还要注重管理的前后、主次以及管理上可能会出现的问题等。

(三) 提高公路施工的机械化水平

公路工程项目的庞大和复杂决定了它对机械的高要求,以及施工团队对配备和维修的熟练掌握。为了确保机械长期处于优良状态,提高机械使用率,减少机械的闲置,机械和维修人员需要不断地学习掌握新技术,在施工过程中提高施工队伍的整体水平,打造一支熟练掌握机械化的队伍。公路施工机械化的提高,不但能提高工作效率,也能提高工程质量。

(四) 加强施工的安全管理

国家在经济建设过程中反复强调了安全生产的重要性,尤其公路工程建设的安全性更加不容忽视。首先是各施工单位一定要充分重视做好现场的安全生产防范管理工作,在重大施工现场内要设立安全防范护栏,禁止交通车辆在重大施工现场胡乱行驶,避免重大施工意外的同时发生。如果您在施工过程中不幸意外发生安全事故,企业部门应当对职工家属朋友表示深切歉意慰问并及时给予高额经济赔偿。其次是在企业内部要定期组织展开安全生产知识讲座,增强全体员工的安全意识防范责任意识,减少各类意外事故的频繁发生。^[2]

结语

总而言之,公路工程的施工质量管理是系统性的工程,它不但受到外部环境的影响,又要受到其施工企业经济实力、技术人员的专业素质、机械设备的先进程度等因素的制约,在实际的具体操作中肯定有着一定的困难。因此,这些问题就需要不断去努力探索,最终形成一套科学合理的环境管理体系,以此为促进公路工程施工管理质量的提高奠定良好基础。

参考文献

- [1] 孙逊,薛方琪.浅谈公路工程项目建设的现场施工管理[J].建筑发展,2021,4(10):19-20.
- [2] 杨映霞.如何加强高速公路工程现场施工管理探讨[J].消费导刊,2020,000(002):32.

作者简介:

李强(1990-4-9)男,汉族,辽宁东港,工学学士学位,丹东市交通运输综合行政执法队交通建设工程质量安全监督执法大队,助理工程师,从事公路水运工程建设项目质量安全监督研究。