

# 大学生创业项目管理分析

张玲 张秀云

(湖南应用技术学院 湖南 常德 415100)

**[摘要]**近年来,创业潮流正在四处蔓延,尤其是当代大学生,更是逐渐成了创业活动的主力军。为保证大学生创业能够更加顺利,一定要强化对项目的管理,采取科学化的管理模式,积极指导学生创业。鉴于此,本文即对大学生创业的项目管理展开了深层次分析,以期相关人员能够借鉴。

**[关键词]**大学生;创业;项目管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.05.813

## 引言

大学生创业能够有效对我国现阶段就业难的问题加以缓解,因此政府部门也强化了对高校毕业生自主创业的重视,并出台了一系列政策法规予以支持,但因为学生本身等多方面因素的干扰,使得大学生在创业过程中成功的案例不多,借鉴的经验相对较少,最终导致大学生对创业的积极性不高。为保证这一问题能够高效解决,让各个行业能够持续发展,为社会更多人创造就业机会,大学生应该强化自主创业,科学地对项目进行管理。

## 1 大学生创业现状分析

新时期下,我国经济水平持续提高,高等素质教育的质量也得到了整体增强,但社会在发展期间,更新速度相对较快,从而导致高校所制定的人才培养方案无法满足社会的发展步伐,存在与社会需求脱节的现象。同时,针对目前高等教育水平来看,应用的方式比较滞后,再加上高校毕业生数量逐年增多,最终使得社会劳动力市场供过于求,加大了就业难度。针对外部因素而言,经济全球化日益低迷,企业在发展过程中所面临的挑战越来越多,企业裁员以及倒闭情况屡见不鲜,而与没有经验的大学生相比,一些有经验的下岗工人的就业机会则相对较多,为大学生的就业带来了很大影响<sup>[1]</sup>。为了能够有效改变这一情况,需要加强大学生创业,以保证大学生的就业概率能够得到提高。从宏观的角度上分析,创业并非一件简单的事情,需要有充足的社会资源以及资金作为支撑,能够具备良好的社会关系,而大学生群体相对特殊,对社会发展现状了解不够透彻,没有实践经验,不能做到学以致用。因而,大学生在创业过程中,并没有太多的经验可以积累,最终导致学生创业成功率相对较低。

## 2 大学生创业项目管理对策分析

### 2.1 强化对创业计划的完善

从理论层面分析,要想保证项目管理工作有序进行,必须要科学地进行计划。针对项目管理而言,计划的合理与否对未来项目成果有着很大影响。可以说,创业计划犹如指明灯,指引着创业朝着正确的方向迈进。但是,综合当前大学生创业计划来看,并没有进行实地的考察,大学生的整体社会经验较为匮乏,最终使得大学生无法对事情考虑全面,特别是计划摘要以及产品介绍等,经常缺乏合理性以及科学性,人员组织结构不健全,不能科学地进行组织和分配。因而,在今后的创业过程中,一定要加强对这一方面的重视,能够依托于具体情况,合理的对创业计划进行完善<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建立健全的规章制度

在具体的大学生创业项目管理过程中,应该结合具体情况,有针对性地对创业项目管理办法加以制定,深层次落实创业成果鉴定机制。在实际的管理期间,需要规范商业计划书格式,能够将学校毕业生论文格式作为基础,科学的拟定大学生创业项目格式模板,确保项目管理的效率和水平能够得到有效提高。

### 2.3 强化对创业团队意识的增强

通常情况下,如若想要保证创业项目的成功,必须要有良好的创业团队支撑,这有一个相对合理且有效的团队结构,才可以增强创业的成功率,促进项目管理效果的提升。在大学生创业过程中,人才必须涵盖多个层面,包括营销管理以及法律等,能够对相应的技术予以了解和掌握。针对当代大学毕业生来说,并没有十分丰富的社会经验,所以要想保证创业能够得到成功,必须要吸引更多的人员加入到创业队伍中。在项目运作方面,能够有核心领导人物,确保团队可以朝着更正确的方向迈进。在项目管理期间,坚决不能出现自私自我的行为,应该将团队的整体发展作为核心,具备良好的团结意识,以便创业的成功概率能够得到提高。大学生在创业过程中,应该对社会发展现状有一个充分的认识,明确其与理论的差异,不断地学习,增强自身实践动手能力。通常情况下,创业属于一项实践性较强的活动,不只是一定要加大对相关知识的积累和探索,也不是要重复地进行工作,而是要加强对实践能力的不断提高,加大锻炼力度,从而让大学生创业能够获得成功。

## 结束语

综合而言,针对当代大学生来说,创业是其就业的一种手段,能够为大学生就业带来新的机遇。故而,在今后的发展过程中,党和政府应该高度重视,积极出台相应政策,加大扶持力度。而大学生也要强化对项目的管理,确保自身的价值能够得以实现。但就当前大学生项目管理来看,存在的问题相对较多,对创业成功率造成了较大影响。在今后的创业期间,大学生应该积极学习,加强对自身能力和水平的提高,不断吸收新的思想和理论,合理地进行规划,能够做到未雨绸缪,以不变应万变,确保项目能够有序进行。

## 参考文献

- [1] 李晓雨,张玉品.大学生创业期间的项目管理对策和实施路径分析思考[J].现代经济信息,2019,44(04):27.
- [2] 张新友,李新月.当代大学生创业管理存在的问题以及创新方案思考[J].江苏科技信息,2019,36(34):13-15.