

建筑施工管理中风险的防预及控制分析

吕红硕

(南宮市住房和城乡建设局 河北 邢台 055750)

[摘要] 建筑施工管理过程中存在着很多安全问题及潜在的风险, 加强建筑施工风险管理已然成为建筑企业需要重视的重点问题。确保建筑施工安全是建筑工程有序运行的重要前提, 只有做好建设过程中的施工风险管控工作, 才能有效预防和及时处理很多潜在的风险隐患及安全事故。为此, 本文以建筑施工管理为研究切入点, 详实阐述加强建筑施工风险管理的重要作用, 深入分析建筑施工管理中存在的风险, 并尝试以问题为依据从多个角度提出加强建筑施工风险管控的改进策略, 以期可以为建筑施工企业提升施工风险管控水平提供些许有益借鉴。

[关键词] 建筑施工; 风险防预; 重要作用; 风险分析; 控制策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.05.523

引言

在新时期, 经济高质量上行发展为建筑施工企业发展创造了新机会, 很多行业在经济上行趋势的影响下也增加了对建筑工程的需求。虽然建筑工程总量的增加给建筑企业提供了很多发展机会, 但同时也对建筑企业提出了更高的要求。只有详实阐述加强建筑施工风险管控的重要作用, 探寻施工管理过程中存在的风险, 才能为探寻风险防控策略打下良好的基础。

一、加强建筑施工风险管控的重要作用

建筑工程是一项非常庞杂、又具有较强系统性的项目, 需要形成较为健全的风险控制机制。建筑工程施工风险管理贯穿于工程项目的全过程, 既要工程施工前进行预防控制, 科学地预测各种风险, 也要对施工过程中出现的各种问题进行及时处理, 这样才能确保项目顺利实施。建筑施工风险管控可以有效预测风险、及时止损, 避免问题扩大化而影响了工程项目的整体效益, 更好地保障项目顺利开展, 切实提升建筑施工成效。

二、建筑施工管理中存在的风险分析

首先, 在建筑工程中, 人员因素产生的影响非常大, 人是建筑工程推进的重要主体, 人的行为直接影响建筑工程质量。就建筑工程施工全过程而言, 人在此过程中发挥着重要作用, 既可以通过直接参与的方式对建筑工程进行管理, 也可以通过间接参与的方式对工程质量进行监管。由此可见, 人的管理能力对建筑施工过程中的风险管理影响极大。其次, 施工材料是建筑工程顺利开展的重要保障性因素, 建筑施工材料的质量对工程质量影响极大, 入场所使用的材料不仅会影响建筑工程的质量, 而且还会对节能环保以及其他使用功效产生重要影响。最后, 越来越多的建筑企业开始关注并重视管理因素的重要作用, 很多建筑企业不断转变自身的管理方式, 对管理体系进行升级和调整。但是, 仍有很多小企业还未高度重视管理要素, 陈旧落后的建筑工程管理模式亟待转变, 在工程设计上仍然无法契合实际施工现状, 甚至还会因为管理疏忽而出现质检不达标的不良现象。

三、加强建筑施工管理风险防预及控制的具体策略

(一) 不断完善工程管理制度

建筑施工管理工作需要建立健全安全管理机制, 这样才能将风险防预与控制管理事项进行细化, 以管理机制约束安全管理行为。从管理层面而言, 应完善风险管理规章制度, 明确安全部门职能的重要作用, 同时, 还要在本企业形成风险防控文化。施工风险管理机制的建立既要包括应急预案、安全检查、安全考核等内容, 也要将安全教育融入其中, 纳入施工风险管理机制。在建筑施工现场, 往往会存在环境等客观因素带来的施工风险, 同时, 也存在人为因素导致的安全事故。虽然有些风险是无法预先规避的, 因为施工过程存在很多不可控的因素, 这就需要健全施工风险管理机制。

(二) 严格把控施工设备及材料风险

在建筑施工前期, 需要做好相关设备安全质量把关工作, 由专业人员严格检测施工材料的质量, 检测的主要目标在于确保施工设备及材料可以达到质量要求标准, 将所运用设备的安

全系数控制在标准范围内, 避免出现设备安全系数不达标的问题。除此之外, 既要保证施工设备及材料使用的安全质量, 也要充分考虑设备使用给环境带来的影响, 在确保施工设备合理的基础上注重环保性能, 合理选择施工设备, 严控设备安全质量, 避免出现不良的污染事件。

(三) 加大工程项目培训力度

建筑工程施工阶段所需时间较长, 风险管理难度较大, 影响此阶段的因素有很多, 致使施工风险管理出现不同程度的问题。其中, 从影响因素来看, 施工过程中出现的问题基本都与人为因素有关, 因此, 在管理过程中应着重管理人员的风险控制能力。可以采用技术培训的方式, 将施工管理中的重点内容、注意事项以及质量标准进行明确讲解, 尽可能减少施工风险以及不合规操作行为的出现。与此同时, 对施工过程采用动态管理模式, 加强对细节问题的处理, 由此降低施工潜在风险带来的不良影响。

(四) 逐步提升协调管理成效

建筑工程具有较强的系统性, 一个建筑工程项目涉及很多内容, 此类工作内容需要不同的部门共同完成, 只有每一个部门相互协作, 才能共同提升工程项目的整体成效。以墙体保温和防水工作为例, 建筑企业往往会对此两部分工作内容进行外包处理, 这就需要管理者做好整体的协调工作, 合理处理好每一道工序之间存在的衔接问题, 将施工责任分解后落实到每一项工作的负责人头上。与此同时, 管理者要积极主动对项目进行全程监督的责任, 尤其是做好重点区域的监管工作, 争取做到及时发现及时解决问题。

结语

综上所述, 建筑施工管理工作涉及很多内容, 容易受到多种因素的影响, 做好风险防预与控制工作至关重要。施工人员风险防控意识不强直接影响施工管理成效, 为此, 理应在完善风险管理机制、增强协调管理等层面加大力度, 为建筑施工管理有序开展打下良好基础。

参考文献

- [1] 马春明. 试论建筑施工企业的风险管理[A]. 《建筑科技与管理》组委会. 2016年1月建筑科技与管理学术交流会议论文集[C]. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2016: 2.
- [2] 刘子超, 刘铁民. 提升建筑施工企业财务管理及风险防范能力的措施探讨[J]. 企业改革与管理, 2021(03): 201-202.
- [3] 李志强. 建筑施工企业财务管理与风险防范若干问题探讨[A]. 北京大学经济管理学院. “决策论坛——区域发展与公共政策研究学术研讨会”论文集(上)[C]. 中国武汉决策信息研究开发中心、决策与信息杂志社、北京大学经济管理学院: 《科技与企业》编辑部, 2021: 1.
- [4] 刘子超, 刘铁民. 建筑工程施工项目成本风险管理研究[J]. 企业改革与管理, 2021(05): 205-206.
- [5] 崔旭峰. 建筑施工企业财务管理风险及审计对策思考[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(04): 88-89.