

简析项目管理在土木工程建筑施工中的应用

付强

(中国中原对外工程有限公司 北京 西城区 100044)

[摘要]近年来,建筑城市化进程的不断加快,极大地促进了建筑业的发展。随着建筑规模的不断扩大和数量的增加,该行业的竞争越来越激烈。建筑公司要实现稳定可持续发展,就必须高度重视项目管理,更新项目管理方法和方法,改善项目管理。除了建设项目的质量外,我们还监控建设成本,以提高企业的经济和社会效益,提高核心竞争力,实现可持续发展的目标。本文首先总结了管理土木工程项目的的重要性。其次,分析了土木工程项目管理的现状。最后,我们将讨论管理土木工程项目新时代的最佳方法。

[关键词] 土木工程; 建筑施工; 项目管理; 应用研究

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.05.186

引言

近年来,建筑业的发展继续达到新的高度。土木工程的质量受到了各个领域人们的广泛关注。项目管理水平与土木工程的质量直接相关。因此,有必要充分了解项目管理和建设的重要性,社会效益以及项目的功能影响。必须采取有效的控制措施,并且必须在此前提下建立完整的项目管理系统,以确保工程项目的有序执行以实现预期的工程目标。在此基础上,智能化的施工周期规划可以带来巨大的经济效益,提高项目的整体社会价值,并为土木工程的合理发展做出贡献。

1、项目管理模式应用于土木工程建筑施工管理的重要性分析

首先,为进一步提高施工质量,促进项目管理系统在土木工程管理中的实际应用。通过项目管理模型,每个职位的员工都知道自己的义务和责任,从而减少了当地管理人员对项目监督和管理的实际复杂性。如果出现问题,也可以及时发现并处理。当地经理需要在施工休息期间为建筑工人举行质量控制报告,并安排适当的技术培训,以在开始施工之前进一步提高建筑质量。

其次,该领域的优化和改革还可以灵活有效地解决施工过程中出现的基本和复杂问题,并管理施工成本。一旦采用了项目管理模式,就必须在施工开始之前完成施工计划的选择,而最佳施工计划的选择需要对每个计划进行优化和比较。完成此链接后,将能够根据实际的施工计划,施工的技术难度以及各个方面的实际情况来制定系统的施工管理计划。然后当地经理应对与建筑相关的技术问题进行检查和检查,以确保及时发现并解决这些问题。随着行业竞争加剧和建筑成本变得更加透明,成本控制已成为影响土木工程总体建筑效益的重要细节。地方经理们使用项目管理的概念,针对建筑成本和其他不确定因素制定了总体计划,以改善对项目建筑成本的管理并降低风险,在决定参与投标的阶段,建筑部门可以在项目管理系统指导下全面分析相关的合同条款和项目的实际资金投入并评估风险因素。确定是否参与各个方面的项目投标,并最终实现最大的项目获利能力。

2、土木工程施工项目管理的现状和存在的问题

当前,土木工程是我国建筑业中交货时间最长,应用范围最广,最重要的相关技术资源以及最成功的项目的建筑类型。土木工程扩展到我国所有城市和自治区,在项目管理和项目实施案例方面具有丰富的经验,这也是我国建筑业的支柱。在过去的几十年中,项目的建设管理发生了许多变化。通过不断优化相关准则,标准和规范,工作的具体内容将逐步提高,并朝着更专业,更标准化的方向发展。目前,土木工程建设项目仍在过渡中。在此阶段,土木工程项目管理面临一些内部问题,需要专业人士解决。否则,不仅会影响某些建筑项目的质量和安全,还会影响未来的土木工程。类别发展也具有长期影响。

2.1 没有全面贯彻工程项目法人制度

我国的项目公司制度在实践上仍然存在一些问题和盲点。在规划和运行土木工程项目时,一些法人实体负责一两个工人。工作的确切内容和职责划分取决于实际情况,区别很重要,管理由部门完成。但是,我国的国有企业是由老板任命并根据行政命令执行的,不能长期在一个企业工作,而且员工流动性强。主要特征是,短期任命不会促进施工管理职责的分离和执行。由于项目管理人员的高度流动性,这不可避免地影响到受其控制的建设项目部门的工作和计划执行。

2.2 缺乏工程项目合同的规范管理

国家制定了有关规定,以控制建筑质量和土木工程的安全性。工程项目需要通过招标选择最理性的供应商和分包商。但是,在某些地区,该系统是一个人为自己的利益承担主要责任的结果这是不正确的。竞价串通在竞标网站上很常见。一些公司已经实施了在线交易系统。由于项目与公司之间的距

离很长,因此参与在线投标的人员可以使用此方法。一些公司正在本地寻找商人。在招标过程中,重大违反国家有关法规和有关公司制度的行为导致招标不规范,不合理,直接影响到后续招标的有效性。由于招标,承包商无法履行其应有的职责,破坏现场管理,缺乏有效的监督和领导能力,以及与总承包商的关系紧张。这违反了适当的管理。在施工管理过程中,系统的粗暴行为和无知对计划的规划和实施以及整个施工过程的质量,安全和成本控制产生了严重影响。造成这种现象的原因是单个承包商的资格受到限制,但是由于未严格遵守原始招标系统,因此此类公司有资格参加自己的管理技能和土木工程项目。

3、提升土木工程建筑施工中项目管理水平的具体策略

3.1 加强质量监督管理

在土木工程过程中,提高施工质量是确保项目真正价值的重要途径。土木工程质量控制应从以下几个方面入手:首先,在正式施工开始之前就准备好技术信息。由于土建工程的规模大,建筑工程繁重,施工程序复杂,有必要积极开展技术工作以完成所有工作。其次,在施工期间,质量控制人员应全面,彻底地检查防护设备的使用情况,以确保按照标准和法规严格控制建筑材料的存储。第三,质量控制人员进行并行监督,全面动态地监测所有施工过程和所有施工过程,及时有效地解决实际问题,此外,有必要深入施工现场。

3.2 加强施工进度监督管理

进度管理是项目管理的重要组成部分。为此,建筑公司需要更好地控制施工进度。同时,综合分析了影响施工过程的关键因素,并采取了针对性,针对性和战略性的预防措施。例如,在恶劣天气下,外部结构将切换为内部结构,并且施工将按时完成。同时,增强了合作计划的合理性。在土木工程中,交叉工作是不可避免的,并且为了减少任务之间的交叉工作,有必要加强管理并确保工作质量。此外,建筑公司需要根据施工进度计划制定一套完整而可行的应急响应计划,以避免因紧急情况而延误施工。

3.3 加强安全监督管理

在土木工程中,安全管理应从以下几个方面开始:我们将以安全管理为指导,采取切实可行的安全管理措施。加强安全教育和宣传,确保履行安全管理职责。例如,检查边坡的保护并加强现场的电气控制。同时,建立了专门的安全生产基金,以增加投资并提供安全管理所需的财务支持。

3.4 加强文明施工管理

安装洒水系统,以减少现场灰尘和污垢的可能性,并保持现场清洁。并且还加强了对施工过程的科学管理和控制,及时发现了现场施工状况,适当地收集和整理了数据,提高了规划协调效率,降低了污染率。发现污染问题后,人员必须报告并及时解决,以实现文明建设。

结束语

实施土木工程建设项目管理过程中的主要目标是确保项目的整体质量,坚持可持续发展的理念,注重先进技术和工艺,建筑技术的应用。能源效率是最大的,同时管理项目进度和成本也很有意义。管理建设资金,确保土木工程建设项目有序执行,实现项目质量目标,创造更大的经济效益。这些好处一方面有助于公司提高核心竞争力,另一方面有助于中国建筑业的可持续发展。

参考文献

- [1] 金晶. 浅析高校建设工程变更对造价管理的影响及管控对策[J]. 价值工程, 2020, 39(1): 133-134.
- [2] 赵骏, 任语, 曹晨阳. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究[J]. 绿色环保建材, 2020(03): 155, 157.
- [3] 李政. 浅析项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 全面腐蚀控制, 2020(02): 80-81.