

# 建设工程监理与项目管理在建设项目实践中的差异

严梨花

(新疆高新工程项目管理有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 831400)

**[摘要]**工程项目管理工作和建设工程监理工作之间关系紧密,尤其是在现阶段建设工程监理工作,正在逐步转变为项目管理工作,但是当前尚且存在着诸多不足之处,从而就要有效对待二者之间联系,进而显著增强建设工程监理工作质量。本文主要针对此探讨了二者之间的联系以及差异。

**[关键词]**建设工程监理;项目管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.05.2422

目前我国的建设工程监理工作正处于一个全新的发展时期,其现阶段创新特征较为突出,并且和项目管理工作之间也实现了有机融合,然而在此之中也具有着诸多不足之处,最为重要的一点就是二者间关系没有得到正确对待。对此,就务必要借助更加科学有效的方式以及方案来对二者间关系进行合理解决,并以此来促进项目管理工作与工程监理工作之间的有机融合,最终确保建设工程监理工作拥有更加显著的系统性以及科学性。

## 一、建设工程监理与工程项目管理的关系

具有一定资质的工程监理企业依据建设单位发出的委托进行相关项目监理工作,同时接替建设部门的任务来监管承包部门建设工作的专业化服务,就是所谓的工程监理。而所谓的项目管理工作,多数应用于工程管理工作之中,借助科学系统的管理模式,来针对建设工程实现全面细致的管理,尤其是对于工程评价、管控、调控调度以及组织等多方任务做好管控工作,以此来确保相关工程拥有更高水平的科学性以及合理性。对工程项目管理工作和建设工程监理工作之间的联系来看,不难看出二者之间关系紧密。一方面,建设工程监理工作在工程项目管理工作中具有重要地位,并且也是工程项目管理工作极为重要的一部分,拥有着不可忽视的管控作用。另一方面,建设工程项目管理对于工程监理而言,发挥着较为显著的支持效果,近几年项目管理理念深入人心,项目管理工作也逐步转变为建设工程监理工作的新型方法,合理借助项目管理方式进行工程监理工作,能够显著增强监理工作的科学性以及全面性。

## 二、基于项目管理分析建设工程监理存在的不足

第一,对于项目管理工作认知不充分。即便现阶段诸多建设工程监理工作已经逐步运用了项目管理的方式方法,然而,个别业主对于项目管理工作的真正意义以及现实价值的认知,以及了解程度不够,从而项目管理模式还无法真正落实于建设工程监理工作之中。例如现阶段个别业主考虑到在监理工作中运用项目管理模式,会使其失去管控,因此拒绝项目管理模式的普及。在或者在个别工程监理工作之中,项目管理模式仅仅用于个别不受重视的工作业务之中,其他重要工作仍然受到业务部门管控,如此就致使工程经理工作系统性程度不高。

第二就是项目管理水平不足。现阶段我国个别监理单位对于项目管理模式的运用工作之中,即便诸多部分已经进行着工作转型,但是受到管理体制,运行机制以及工作人员的限制,项目管理模式普及水平较低。例如,现阶段个别监理单位依旧将施工监理工作作为工作重点,从而忽略了其他方面的监理工作,从而就致使监理工作全面性以及系统性程度普遍较低,也导致相关文件完整性不高。除此以外,目前个别工作人员综合素质较低,职业能力以及专业水平不高,如此一来,也在根本上妨碍了项目管理工作的发挥。

第三就是法律法规仍待完善。将项目管理模式运用于工程监理工作需要法律作为基本保障,如若不然将难以推广。但是现阶段我国在有关方面法律法规还不够健全,即便相关法律做出了部分规定,但包含方面较少,如此就致使监理单位项目管理工作热情不高,再加上有关运行模式不够完善,并且收费责任以及权利划分方面没有明确规划。在我国的项目管理工作中,尤其是工程总承包工作中颁布了相关的指导性法规,然而,个别地方考虑到自身经济效益,又颁布了相关地方法规,如此一来,就限制了原本开放统一的市场环境。

## 三、建设项目实践当中的差异分析

对于项目建设而言,项目管理工作以及工程监理工作具有极为重要的现实价值,然而,二者之间也具有一定的差异性,这主要体现在管理范围,阶段性以及管理方面。明确了解并掌握相关差异,能够更为高效的进行项目建设,并确保建设项目的平稳进行。

对于管理范围差异而言。诸多项目管理工作范围都是将工程质量以及工程进度以及成本投入来当做工作主旨,此外,还将项目合同以及项目信息作为规划条件。建设工程监理工作范围的中心是工程质量,再加上以工程进度以及成本投入为主的管理核心,它还涉及到合同信息以及安全。

对于时间类型方面差异而言。在项目工程中的项目管理工作会落实于整体工程之中,从而涉及方面也较为复杂,然而,建设工程监理工作只落实在项目的施工工作之中,等严格上看,仅仅是对于业主方的有效项目管理工作。

对于职能角度差异而言。项目管理工作仅仅依据前期规划、阶段指挥以及职能协调来分步进行。监理工作只落实于协调安排工作之中,以及职能管控工作之中。

## 四、结束语

综上所述,本文探讨了监理工作以及项目管理工作方面所拥有的差异,以及联系。由建设项目的差异方面入手,监理工作的进行,要充分考虑到项目管理工作的往期经验,并持续性完善自身管理范围,由于它紧落施工阶段,因此就要进行工作全程的延伸,如此才可以确保我国建筑工程能够平稳进步,并确保我国建设企业能够在日益激烈的市场竞争之中愈发向前。

## 参考文献

- [1]杜红,刘存弟.关于“建设工程监理概论”课程改革的几点思考[J].科学咨询(科技·管理),2021(05):140-141.
- [2]杭建元.电力工程项目管理与工程监理的有效融合研究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(05):41-42.
- [3]王雨春.建设工程监理现状存在问题的分析与思考[J].山西水利科技,2021(01):71-72.