

建筑工程施工房屋建筑管理和创新思考分析

兰锐

(固原市九龙城市建设集团有限公司 宁夏 固原 756000)

[摘要]随着我国城市化建设的速度不断加快,建筑工程企业得到了迅猛的发展。而在建筑工程施工中的房屋建筑管理来说,却一直是建筑工程管理中的薄弱环节;而随着人们对于房屋建筑施工的要求越来越高,让现阶段的建筑工程企业不得不提高对房屋建筑的管理能力,以此来更好的满足人们的需求。基于此,本文就以建筑工程施工房屋建筑管理为切入点,对其管理的措施提出创新思考,希望借此能够给实际的房屋建筑管理带来一定的启示。

[关键词]建筑工程;房屋建筑管理;创新思考

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.06.113

前言

随着建筑行业的快速发展,对城市建设提出了全新的要求,为了提升企业的市场竞争力,在房屋建筑施工作业活动中,要加强施工的约束和监督。通过有效的监督管理形式,有效的促进了施工活动的顺利开展,全面解决了房屋建筑管理环节形成的材料质量问题,并完善相关施工现场的监督制度,提高施工人员的整体水平,保障房建施工顺利进行。

1 建筑工程施工房屋建筑管理提升的价值

1.1 增强建筑企业的综合竞争能力

随着我国建筑行业的不断发展,现阶段已经成了国民经济发展的重要支柱产业。但是随着越来越多的人都投入到房屋建筑工程中来,让建筑工程同质化严重,给很多的建筑企业发展带来了极大的冲击力。由于房屋建筑工程的市场竞争越来越激烈,要想在这个市场中存活下来,就需要不断强化建筑企业的管理能力,而房屋建筑管理又是施工管理中的重点环节之一。所以通过提高房屋建筑管理的能力,可以有效杜绝房屋建筑施工过程中的安全隐患问题,让工程顺利的进行下去,同时增强建筑企业的综合竞争能力。

1.2 保证房屋建筑工程顺利开展

提高房屋建筑工程的管理能力,可以将具体施工过程中的一些问题进行解决,如施工人员所采用的工艺、材料质量、工期等,都可以从宏观上进行把控。在实际的房屋建筑工程中,做好对施工现场的管理工作,能够达到安全施工的目的;提高对施工现场的巡查力度,能够最大程度上杜绝施工过程中肯可能出现的安全隐患,达到安全施工的目的;做好房屋建筑材料的检查工作,可以保证材料的质量,避免材料的质量原因,对房屋建筑整体质量产生影响。从上述中就可以看出来,通过提高房屋建筑工程的管理能力,可以全面的保证工程顺利开展^[1]。

2 建筑工程施工房屋建筑管理中的问题

2.1 缺乏完善管理体系

合理的管理机制,全面保障了房屋建筑施工的稳定性。在房屋施工作业活动中需要建设企业、施工企业、管理企业共同合作。通过合理的合作模式,全面提升房屋建筑的整体质量和效率。在各项施工环节,要借助有效的监督管理机

制,全面加强施工的监控和管理。而在房屋建筑施工作业活动中,因为缺乏相应的质量管理机制,导致施工作业活动很难落到实处,从而出现了违规操作的现象。加上缺乏相应的惩罚机制,使得工作人员出现了错误的认知,没有认识到行为带来的相关后果,难以有效对施工现场进行合理管理。

2.2 原材料存在质量问题

在房屋建筑施工作业活动中,工程建设材料的自身质量直接决定了该工程的整体质量。在房建施工时,因为有个别的施工企业为了去降低施工成本,在施工是出现偷工减料的行为,和在原材料的选择中,选择了更加低劣的施工材料,无法保障房建施工的整体质量。在房建施工过程中,若是无法保障材料的质量,那么就无法满足实际工程的施工要求,对质量问题造成安全问题,长时间下来会形成了更多的安全隐患,全面影响了房屋建筑的未来使用。再加上一些采购部门没有做好检查工作,使得不合格的施工材料流入了施工现场。并且相关工作人员没有做好抽查工作,对于原材料没有进行严格检查,从而形成了更多的安全问题^[2]。

2.3 缺乏有效监督管理

随着国内经济的发展,各地区城市房屋建筑的数量和规模都在不断的扩大,增加了施工需求量。在建筑企业的发展过程当中,为了满足建筑人才的需求,有意的去降低施工人员的招聘要求,缺少了科学合理的人才引入机制,从而对房建施工的质量无法保障^[3]。在当前房建施工质量监管过程中,因为很多技术人员自身的专业能力不强,导致了施工问题频发,加之经验的缺乏,无法控制房建质量。同时还有一些施工人员自身的专业技术能力落后,使得整个质量监督工作存于表面形式,对施工活动缺乏深刻的认识和理解,很难控制建筑物的施工质量,从而形成了一定的安全隐患。

2.4 房屋建筑安全管理因素

近几年来,建筑工程在管理制度上虽然有着较大的提升的,但还是存在制度不严格等问题。在房屋建筑管理中,其投标和竞标以及各环节的承包都是不同的承包商,所以这些多部门的共同参与,势必会出现问题,比如施工材料问题和施工人员问题等等。一方面因为建筑工程施工环节较多,比如高空作业、施工等比较危险的工作都是存在的;另一方面

就是人为的安全隐患，有些工作没有重视现场的安全问题，所以难免不会出现一些人工的受伤，这些问题的存在都是因为建筑工程施工现场的安全管理没有到位，从而引发的安全事故问题出现。

3 提高建筑工程施工房屋建筑管理的创新思考

3.1 施工方案管理的精细化

施工方案在实施前要通过不断的实地考察最终确认，在具体实施时也要对每个环节进行精细化管理，例如设计方案时可以通过明确分工保证规范施工避免变更，在投标项目中项目单位中标后要对项目设计的具体内容、影响因素等方面进行逐一把控，综合各方面不断对方案进行修改优化，最终经过多次讨论后确定最为合适的施工设计，对于方案中一些细节更要提起重视，必须确保最后的结果符合实际要求。需要注意的是在施工单位确定最终的施工方案之后，所有施工人员没有权利对其作出任何更改，一旦发现施工方案存在问题要及时上报给相关部门，个人不得擅自随意更改。

3.2 管理体制的健全

管理制度是每个企业乃至行业发展的必要前提，所以健全管理体制是必须的，对于施工单位来讲，需要明确人员责任调度，按照科学的方法分配任务，根据实际施工的不同情况利用相应的工艺设备，以保证最大限度地提供给项目合理的组织支持。针对房屋建筑管理单位，要对合同内容充分解读了解，协调好实际施工过程中可能出现的因素，保证工期的正常进行。施工人员的工作也不仅仅是完成技术上的工作，还需要对施工工艺不断进行完善，通过自身工作经验与技术技巧对施工现场进行严格把控，保证施工的有序进行^[4]。

3.3 过程控制的精细化

过程控制的作用在于控制可能会出现意外因素，在房屋建筑施工过程是最为关键的过程之一，所以必须建立规范的体系，使其在科学指导下进行。施工过程一般由技术部门指导，因为房屋建筑施工中涉及的技术较多，也比较关键，会直接影响到施工质量和项目进度，当然各个部门的合作也十分重要。在施工时要落实责任制度，保证每个阶段都有工作人员负责，当出现工期拖沓或者其他问题时可以直接联系到相关负责人，确认项目的问题并加以解决。同样重要的一点是在过程中对人员进行培训，许多技术人员的水平参差不齐，在交接工作时可能会出现的问题，所以企业要定期对员工进行培训，提高其专业水平，保证专业能力的提升，以此来提高房屋建筑施工的质量。

3.4 加强原材料管理，加强行为监督

在房屋建筑施工作业活动中，要加强原材料的管理和控制，防止质量不合格的材料进入施工现场。要全面细化施工企业采购部门的相关职责，全面加强材料的审核工作，并根据材料质量的情况建立数据档案，需要和优质的材料供应商

进行合作，这样可以保障施工所用到的材料质量高标准。在房建施工材料采购过程中，需要采购人员强化材料质量的抽查工作，并保障材料可以达到施工要求；同时，当施工材料进入到施工现场时，需要管理人员对材料进行质检，不能让质量未达标的材料进入施工场地，并对材料进行严格控制。还有就是材料的堆放需要找个干净干燥的地方进行统一的规划堆放，这样可以使施工现场看起来不凌乱，并保障材料的干燥，为后续的施工提供质量的保障。最后就是，在房建施工过程中，对于一些环保材料和防水材料的质量管理，需要引起重视，因为这两种施工材料对于整个工程的质量都具有极为重要的意义，只有保障了施工材料的质量，才可以实现房建工程的整体质量。

3.5 提升职业水平，加强信息化建设

在当前房建施工过程中，需要强化现场施工质量监督人员的自身能力水平和职业水平。房建企业在招聘质量检测人员时，需要考虑经验丰富的人员，作为首选，这样可以保障房建施工质量稳定性。同时，在房建质量监督人员中进行一定的专业知识技术的培训，定期组织专业人员到专业的企业中去学习先进的管理和质量监督技术，并强化质量监督人员的自身综合能力，对房建质量管理具有现实意义。最后就是需要对房建质量监管人员进行考核，通过奖励的方式，对那些在日常工作中表现好的质量监管人员给予物质和精神奖励，对那些在工作中表现不好的人员需要及时的给予惩戒，并让其承担相应的责任，这样做可以为房建质量保障奠定基础。

结语

综上所述，在建筑工程施工房屋建筑的管理上，首先需要建筑单位对管理引起足够的重视，不断提高房屋建筑本身的管理能力。其次是增强房屋建筑各个方面的管理，如施工过程、施工现场、施工人员等管理，提高房屋建筑施工的效率。最后就是培养管理人员的创新意识，针对房屋建筑施工的特点，研究出更多适合运用在房屋建筑施工的管理办法，以此来不断的提高房屋建筑管理的能力，让建筑企业得到更好的发展。

参考文献

- [1] 吴一伟, 严凯. 绿色施工理念下的建筑工程施工管理模式创新思考[J]. 科技创新与应用, 2020, No. 309 (17): 199-200.
- [2] 彭涛. 建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J]. 建材与装饰, 2020, No. 609 (12): 131-132.
- [3] 吴平. 简析建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J]. 建筑与装饰, 2020 (5): 2.
- [4] 张玮. 房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施分析[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020, 000 (006): 93.