

# 打通关键节点 让贫困群众富在产业链上

## ——广西柑橘产业扶贫主要做法

路通 余志猛 王明宇 余江璨 王大昕

(桂林理工大学南宁分校, 广西壮族自治区 桂林 532100)

**[摘要]**桂北农场位于桂林市全州县,是广西最北端的农场,由于农场规模小、经济结构单一、收入来源少,该农场被列入“十二五”和“十三五”国家的最贫困国家名单,2017年公司被认定为广西农垦扶贫攻坚单位。本文通过桂北农场数据采集和走访,分析柑橘产业脱贫在最贫困地区脱贫攻坚的现状和问题,并提出有针对性的应对方案,希望为政府提供数据,以提高产业扶贫的水平,为建设更加繁荣的社会做出贡献。

**[关键词]**贫困群众;柑橘产业;措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.1738

### 引言

农垦集团以脱贫攻坚为目标,深入调研分析,针对企业贫困成因,确定重大农场项目,制定扶贫方案和策略,进行改革和发展。通过全体员工的共同努力,各项分配的工作都取得了丰硕的成果。2019年,桂北农场摘掉穷人的帽子,实现经济利润5000元,扭亏为盈,公司确立的4个贫困户,种植橙果10余公顷,人均年收入超过6000元,顺利完成脱贫。

### 一、以柑橘产业为主导,建设公司核心产业

#### (一)柑橘品种改造升级,建设公司公有制示范园

2015年以来,公司对低产、经济效益低的现代柑橘产品进行改造,主要通过高密、行距、新作物全播等方式,因为气候适宜、丰产、经济的特点,选取最有效的柑橘品种。迄今为止,公司已加工开发了2000公顷柑橘类水果,到2019年,柑橘产量已突破万吨。同时,公司正忙于发展国有展览园区,发展经济,建设增长点,建设国有展览园区300公顷。得益于研发和管理,目前已生产100多亩,预计今年产值将超过30万元。充分利用“越岭红”商标,进一步提升柑橘果园产能,提升公司市场竞争力,拓宽企业柑橘农产品营销渠道,增加企业和员工收入。

#### (二)建设广西农垦桂北柑橘产业核心示范区

2017年,公司在桂北农垦开工建设广西柑橘产业示范区,2018年广西现代特色农业示范区工作厅际联席会议办公室组织对其进行核验并通过,是自治区农垦局认定的展示中心,是2018年广西农垦第一批现代农业展区集合。到2020年,公司提升展位质量,完善展位基础建设,规范优质柑橘生产,解决水肥混用、病虫害综合防治等问题。展示区总面积36600米,分为中心区、拓展区和辐射区三部分,核心部分面积3600亩,扩展面积13000亩,辐射面积20000亩。随着公司最先进的展览空间的完成,等待验收。展览中心的建设,为打造柑橘龙头产业全产业链和高端融合发展奠定了坚实基础,为农垦产业建设做出了贡献<sup>[1]</sup>。

#### (三)建设广西桂北果蔬物流园

广西农垦果蔬物流园位于广西农垦全州桂北工业集中区,紧邻322国道,俯瞰整个桂林。项目占地106亩,项目计划总投资5000万元,建设果蔬加工运输加工中心,包括仓储、销售、电子商务等。迄今为止,已建成3000平方米的电子商务大楼,12000平方米的厂房,并引进了3条水果加工线,其中包括一条高品质水果分选线,可检测大小、质量、颜色、瑕疵、自动包装等任务,实现精准筛选的结果,每小时可以过滤25吨水果;电子商务大楼设有电子商务空间、展厅、检测实验室、技术培训室、会议室、餐厅等相关设施;园区拥有果蔬贸易仓储面积16000平方米,先进的冷库30000平方米。2020年3月15日,进入试行阶段,引进4名橙子采购商,采购柑橘类水果150余吨,累计加工橙子100吨,店面出租达90%,这开创了新局面。同时,物流区的开通可为周边职工和农民提供50多个就业岗位,增加他们的经济收入。

### 二、借助区位优势,大力发展地产商贸

#### (一)开发建设绍水镇农贸综合市场

绍水农贸综合市场是桂北农场在当地政府和全州天之龙农贸市场开发有限公司大力支持下设计建设的项目。项目总占地面积88亩,总投资5亿元。开发建设分为两个阶段。一期用地24亩,总投资2亿元。一期工程完成后,农场可扩建商业立面,1850平方米和新扩建的4400平方米的生活空间,可

以同时运作,解决绍水镇市场问题,改善集镇生活空间。目前,项目一期已完成4个约5000平方米的商场及住宅建设,商业市场正式开放。

#### (二)绍水镇集镇文化广场

随着绍水文化广场的建设,绍水文化广场周边4000平方米的农场将进行商业开发,通过促进更多工人的文化健康和休闲活动,它还将扩大面积,合并农场的集体经济<sup>[2]</sup>。

### 三、主要做法

#### (一)加强民生工程的建设,改造公司场容场貌

为改善公司员工的工作条件和福祉,近两年来,公司完成了公司面貌改造等多项工程。一是公司总部旧房改造,项目拟建设4栋2400平方米的职工办公楼和88名员工的生活区。2018年12月,第一栋员工搬迁楼竣工并投入使用,对第二栋员工搬迁楼进行场地改造;二是建设桂北农场职工劳务中心,此项工作于2017年3月完成并已投入运营。工作中心建设完成,为员工提供自由空间;三是公司办公室和生产团队的维护和维修,以及生产一队、三队的办公室,为员工提供舒适的办公空间。由于改造工程的实施,员工搬进新家,大大提高了很多职工的幸福感受。

#### (二)将公司经济建设与乡村振兴有机结合

1.依托桂北柑橘产业和民营企业园区,引进柑橘新品种,开发新技术,充分发挥示范作用,同时增加对周围柑橘类水果的影响,种植农民技术手册为水果种植者提供技术援助,以提高生产力和收入。2.广西北部地区将库存转为果蔬配送体系,降低果蔬销售和运输成本,引入水果采购商,加强市场管理,打造健康果蔬竞争,并提供一个优良的水果市场,间接增加了水果种植者的收入并加强了农业,以加强消除贫困和振兴农村复兴。3.积极与当地政府有关部门协商,申报在当地乡村振兴项目中设置交通园区和柑橘林,寻求当地项目融资,增加公司收入<sup>[3]</sup>。

(三)引导贫困户合作联合,发挥新型经营主体带动作用

贫困户个体生产经营往往受局限性制约,合作是解决个体贫困户问题的主要渠道,更有利于整合效应。因此,政府应提高贫困户组织化率,鼓励贫困户合作团结,鼓励贫困户参与各类合作组织,将聚合资金用于责任活动,加快培育和发展规模农户。贫困县企业、合作社等发挥新业态的带动作用,积极引导其与贫困户合作,发展生产、供应直销模式,提高贫困户应对市场风险的能力。

### 结束语

桂北农场以“精准扶贫”为契机,完成了公司的首次转型发展,全体员工对公司的发展充满希望,一步一个脚印,扎实做好各项工作,全力推动公司转型发展再上新台阶,为乡村振兴贡献力量。

### 参考文献

[1] 汤小锋. 打通关键节点让贫困群众富在产业链上——寻乌县柑橘产业扶贫主要做法[J]. 老区建设, 2020(09): 49-51.

[2] 王离湘. 让贫困群众富在生态产业链上——河北承德八项创新扶贫工作的实践与思考[J]. 环境与生活, 2019(04): 44-47.

[3] 于龙广. “六个一批”做旺扶贫产业——寻乌县产业扶贫助力贫困户脱贫摘帽[J]. 老区建设, 2019(11): 3.