

独立学院财务管理存在的问题及对策研究

李柏良

(长春工业大学人文信息学院 吉林 长春 130000)

[摘要]随着近年来我国高等教育体制改革的逐渐深化,独立学院的发展也进入了一个新的阶段,但是独立学院内部的各种问题也在一定程度上制约着其自身的发展。在这些错综复杂的问题中,最为关键的便是独立学院的财务管理问题,因此本文便从次问题出发,指出了当前独立学院财务管理中存在的问题,并阐述了一些能够解决问题的对策和方法,希望能对独立学院财务管理制度的完善起到一定的辅助作用。

[关键词]财务管理; 改进对策; 独立学院

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.1063

一、独立学院财务管理存在的问题

(一) 经济利益关系过于复杂

独立学院作为隶属于高校的民办教育企业,其财务管理体制中最为关键的便是如何做到民营资产与高校品牌资本的完美结合。独立学院作为一种特殊的高等教育模式,其自身的产权构成一般都比较多元化,独立学院作为高校和民营集团的共同财产,所得的利益一般情况下是公平分配。但是由于独立学院的资金注入形式的多样化,必然带来利益分配中的复杂关系。因此,独立学院在进行经济利益划分的时候,非常容易产生各种各样的矛盾。如果此类处理不当,便会出现各种各样的纠纷,直接导致资金流失严重,独立学院的发展受到制约。

(二) 投资行为较为逐利

独立学院作为一种新兴的民营企业,其资金的运转模式与公办院校有着极大的不同,除去办学必要的经济花费之外,都属于企业的经济收入。独立学院作为一种教育企业,其有着自身独特的特性,作为特殊的民营企业,其投资一般较大,利润空间也非常大,但是同时产生风险的概率也较大。独立学院多数是民营盈利性企业,企业最注重的便是利润,过于逐利的特性与教育的本质相违背,这便更增加了独立学院运营时出现风险的概率。与此同时,大多数独立学院的办学理念比较落后,这也是由于自身过分追逐经济效益这一特点决定的,长此以往,必然制约独立学院的发展。

(三) 固定资产管理制度不完善,管理效率低下

从普通高校的管理体制出发,教育教学和学校管理是首要任务,资产管理就往往处在次要位置上。独立学院作为隶属于高等院校的存在,一般在管理体制上都效法上级高校,通常状态下都没有一个专门负责固定资产管理的团队,当然也就不会制定出一套明确的管理制度。这就导致了独立学院一般都存在一定的固定资产管理方面的问题。一般情况下,高校固定资产的管理都是由其他岗位人员兼职完成的,由于专业知识和工作时间的限制,必然带来的是资产管理层面的诸多不规范之处。除此之外,由于独立学院人员流动性较大,这就会给固定资产的管理带来更大的问题,极易出现资产账面缺失,重要资料无从查考等问题,这些都给独立学院固定资产的安全性和完整性带来了极大的问题。

(四) 固定资产设置界限模糊

当前,多数独立学院在进行固定资产管理工作的时候,资产设置界限模糊这一问题依然是十分常见的。界限模糊带来的便是独立学院多数不能准确掌握自身资产哪些属于固定

资产的范畴。此外,由于受到管理人员自身业务水平的影响,导致多数固定资产被列入其他范畴,这也导致了固定资产的账面出现严重出入,给之后的会计核算工作带来极大的难题。造成了严重的资源浪费,这不仅制约了独立学院的发展,也给自身带来了更大的资金难题。

(五) 固定资产使用效率低

一般情况下,无论是独立学院还是普通高校,院系都是构成整体的基本行政单位。然而由于各个院系无论在教育教学、行政管理、利益划分等等层面都具有独立性,这就导致了学院进行整体的资产规划工作时经常出现各种各样的矛盾,不同院系之间经常因为资产规划不合理而产生冲突,严重的甚至会出现院系之间抢资源的情况出现。及时不出现上述问题,在学院今后的运转过程中,不同院系也可能会由于教学需要,申报采购各种固定资产,但是由于管理部门统计重复或其他原因,往往会出现同一种物资重复采购的情况,这些都大大增加了资产的浪费,带来不同程度的资产问题。

(六) 固定资产管理意识较低

独立学院在固定资产管理层面出现的各种各样的问题,其主要原因都是因为管理意识不强。虽然,近年来伴随着我国高等教育体制的不断发展,各大独立学院的固定资产类别数量有了明显增多,但是伴随着类别的增多,并没有带来各大独立学院对于固定资产管理工作的足够重视,这就导致了独立学院在固定资产管理层面的工作并不能严格按照民营企业固定资产管理的相关要求进行,同时由于相关管理人员的兼职化程度严重,使得当前各大独立学院在固定资产的管理方面始终处在一个意识薄弱的状态。这些都是导致当前独立学院固定资产管理问题出现的重要因素,也都严重制约了学院的发展。

二、独立学院财务管理的改进措施

(一) 协调各方利益

在独立学院创办初期,就一定要相仿其他民营企业,建立一个完善的董事会制度,这样才能让学院内部的各种产权主题得到明确,在此基础上,董事会要对学院申办人、法人代表、行政执行代表等等职位和之间的关系做好明确的界定,保证在今后的运转过程中不至于出现职权范畴方面的问题,只有这样才能实现科学合理的利益分配。同时,各大股东也一定要形成一个合作共赢、相互监督的学院管理模式,只有这样不仅能够有效避免出现产权纠纷,也可以形成一个统一的办学理念,只有做好这些前期工作,才能有效的促进独立学院今后的健康、有序、可持续的发展。

（二）完善财务管理制度

由于独立学院现在还处在发展阶段，其自身的财务管理制度必然无法达到完善的程度，因此独立学院的相关负责人员在进行财务管理制度制定的时候，一定要首先对本学院的实际情况进行一个详实的了解，这样才能制定出适应本校的较为完善的财务管理制度，让本校的财务管理实现规范化。独立院校由于自身的特殊性，它大大有别于公办高等院校，财务制度也必然会有着较大的区别，如果独立学院按照公办高校的财务管理制度进行工作，一定会导致财务工作出现问题，严重的甚至导致投入资金无法得到回报。有鉴于此，只有制定出适应独立学院自身特点的财务管理制度，才能合理的规范自身财务管理工作，解决独立学院在财务工作层面出现的各种问题。

（三）优化风险管理

独立学院由于自身独立经营这一特点，必然会处在一个盈亏自负的运行模式下，这一点和其他行业民营企业一样。由于这一特点，独立学院必然会导致自身会出现较大的财务风险。因此，独立学院一定要优化自身的风险控制运营模式，只有好的风控模式，才能及时回避可能出现的财务风险，做好自身的财务风险监督工作。针对不同独立学院自身会出现的各种不同类型的投资项目，在投资前一定要深入的分析项目的可信性方案，同时充分了解此项目的资金投入情况，这样才能保证资金运用的合理性，才能更大程度的回避自身风险。同时，相关工作人员也一定要对本校的债务风险做好有效的预案，定期进行财务审核，这样才能保证自身不出现一些不可预期的财务问题，同时加强学院与银行之间的监督和合作，只有二者之间的合作关系保持正常，才能促进独立学院的有序发展。

（四）完善固定资产管理制度

独立学院如果想要提高自身的固定资产管理水平，就一定要制定出科学完善的固定资产管理制度。在完善相关制度的同时，创建专门的固定资产管理部门，聘用专业的固定资产管理人员来进行本学院固定资产的管理工作，这样不仅能提高自身的固定资产管理水平，也能让专业人员各司其职，促进独立学院的持续发展。当然，在做好上述工作的同时，可行的固定资产业务考核制度不容忽视，因为只有合理的考核制度，才能确保制定的每一项制度能够得到切实有效的落实。

（五）合理调配固定资产

保证自身固定资产分配的合理性，作为固定资产管理的最有效手段之一，在固定资产的管理工作中具有决定的作用。对此，独立学院在开展固定资产管理工作时，首先是要全面理解固定资产的概念，在全面了解的基础上做到固定资产的合理分类，只有这样才能精确核算出自身固定资产的具体价值。与此同时，独立院校一定要充分了解自身发展状况，这样才能准确核算出自身固定资产的增量，这样才能有效回避因重复采购而带来的资源浪费现象。

（六）提高固定资产管理的准确性

由于独立学院自身教育学校的固有特点，其固定资产的管理是一项有别于一般民营企业的相当复杂的工作，因此为

了更好的保证资产管理工作的进行，一定要采用相对灵活的管理方式来开展工作，最灵活有效的方法便是借助独立的固定资产管理软件来管理资产，否则一定会导致校方无法准确掌握自身的资产信息，严重影响相关工作的开展。对此，基于当今网络信息技术的高速发展，独立学院一定要对本校资产管理进行有效的网格化管理，这样更能有效的提高资产管理的实效。与此同时，独立学院还应该对自身资产存在的相关问题进行体制层面的优化和完善，做到对于自身资产的准确掌控。如此一来，才能全面提高资源利用率，促进学院管理的优化，为学院的发展提供坚实的保障。

（七）建立健全成本核算体系

依照我国教育部2008年2月4日审议通过的第26号命令的要求。各民营独立学院一定要实现以下六方面的“独立”，其中包括：“校园的基础办学设施独立；教学组织管理独立；招生与学历证书颁发独立；财务核算独立；法人资格独立；承担民事责任独立。”但就目前的实际状况来说，大多数独立学院并没有真正的达到要求，多数独立学院还没有实现财务核算独立要求。为此，独立学院一定要建立起一套健全的核算体系，在此基础上合理的进行资本支出和收入，只有这样才能逐步的实现财务核算独立，真正的达成国家教育部对于各大独立学院的具体要求。

三、结语

独立学院作为我国高等教育的一个重要组成部分，如果想要真正意义上的实现持续发展，相关的管理和工作人员就一定要做到从学院实际情况出发，创建完善的财务运营和管理体系，实现本校资本的有效监管，才能在确保自身资产安全的前提下实现可持续的发展。独立学院作为有别于公办高校的存在，面临的问题要远远多于公办院校，因此独立学院管理层一定要做到未雨绸缪，针对具体问题制定出合理的解决方案，才能让独立学院在当前高等教育逐步普及的我国教育大背景下找到自己的发展途径，进而得到高速有效的发展壮大，让本校的教育教学水平得到长足的进步。

参考文献

- [1]李超凡. 浅谈独立学院财务管理存在的问题及改进对策[J]. 经济师, 2017(06).
- [2]孙斌. 论独立学院科研经费财务管理的现状及对策[J]. 行政事业资产与财务, 2016(24).
- [3]李文鹏. 独立学院科研经费财务管理的现状及对策研究——以广州大学松田学院为例[J]. 长春教育学院学报, 2015(13).
- [4]邵菁. 独立学院固定资产管理存在的问题及对策探索[J]. 纳税, 2018(21).
- [5]雷劫. 关于制造企业固定资产管理的思考——以A企业为例[J]. 经贸实践, 2018(14).
- [6]姚丽影. 新时代科研单位固定资产管理工作探索——以吉林省农业科学院为例[J]. 吉林农业, 2018(22).

作者简介:

李柏良(1982—), 男, 吉林长春人, 本科, 长春工业大学人文信息学院财务处副处长。