

浅谈目标成本管理在煤矿企业经济管理中的应用

孙志宾

(冀中能源股份有限公司东庞矿 河北 邢台 054000)

[摘要]新时期,加强目标成本管理工作能够显著地提高煤矿企业的经济效益,在当今煤炭经济改革的大环境下煤矿企业应当加强对自身的目标成本管理,通过对现有的生产管理流程进行优化和改善,细分管理内容、管理目标,使得煤矿企业内部从上至下能够形成全员成本管理意识以及安全管理意识,结合多样化的管理手段,从不同维度、不同方向来实施精细化管理工作,以此来提高煤矿企业的经济效益。

[关键词]目标成本管理;煤矿企业;经济效益;经济管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.480

引言

在当前我国供给侧结构性改革的大环境下,煤矿企业应当认真细致地分析出在现阶段新经济发展态势下,自身在经营发展过程中所存在的缺陷和不足,结合体系化、常规化的成本管理作业,设置科学合理的成本管理目标,引入标准化、制度化、体系化的成本管理内容,从多个维度、多个方向来优化现有的煤矿企业经济管理工作,实现煤矿企业更加长远、稳定的发展。

一、加强煤矿企业目标成本管理工作的意义分析

(一) 满足市场发展要求

煤矿企业所开展的管理工作以及日常的经营工作所涉及的内容相对较多且相关工作的内部成本组成结构相对较为复杂,同时受到市场经济影响以及当前煤炭经济的发展变动的影 响,煤矿企业在经营过程中所面临的成本管理工作也变得更加多样且复杂,具体来说,在当前成本管理工作中,我国部分煤矿企业仍然存在效率低下的问题,并且需要得到进一步地改善、优化,尤其是在当今煤炭经济改革发展的大环境下,社会以及国家对新时期可持续发展理念的不断重视,煤矿企业需要进一步强化目标成本管理作业,分析当前煤炭经济的发展需求,以市场的发展为导向,从成本管理的工作层面出发优化现有的企业组织结构,以此来提高企业的日常工作管理效率,进而提高企业的经济效益。

(二) 增强企业发展内动力

随着当前煤矿资源开采工作的持续进行以及煤炭行业的发展壮大,相关行业聚集了大量的企业,从而形成了相对较为复杂的市场竞争环境,因此无论是在煤炭销售管理还是开采管控方面,相关工作也在进行着相应地改变,其所沿用的方式和策略都需要得到进一步地优化和改善来顺应当今市场经济的发展需求,在此过程中煤矿企业进一步加大成本目标管理作业的力度,提前做出发展规划,通过减少在生产运作过程中的各项成本开支来提高企业的经济效益有利于企业进一步发展壮大,比如随着当前基础科学技术的发展进步,煤矿企业需要进一步优化现有的各类软硬件设施,其中会涉及大量的资金投入例如优化现有的综采平面,融入数字化、信息化的矿山改造建设,相关工作均需要投入大量的成本,而此时进一步加强企业目标成本管理工作能够使得企业发展的

内动力得到进一步提升,帮助企业实现发展转型,同时也进一步降低企业在发展转型过程中的财务风险。

(三) 促进煤矿企业科学发展

根据当前我国煤矿企业的发展状况可以看出,大部分煤矿企业在成本管理工作方面仍然存在相应的欠缺,具体来说,部分煤矿企业在对自身的成本管理机制制定层面上还不具备针对性和侧重性,其所制定出的成本管理机制只是注重对企业显性成本的管理管控,例如管控矿工的用工数量以及不必要的材料浪费,但是却未考虑到更深层次的成本管理,例如绿化环保、企业文化、企业价值等。在当今市场竞争激烈的大环境下,煤矿企业所制定的成本管理目标应当具备多样化的特征,结合市场、煤炭经济的发展新态势,以及自身在成本管理工作中所存在的各种问题,构建成熟完善的成本管理机制能够进一步促进煤矿企业的成本管理工作流程化、细节化,从多个层面提高企业的管理效率,例如当前煤矿企业加强目标成本管理,借助既定的发展管理目标通过不断地科研创新、创造来使得煤矿企业的成本管理工作更加具备针对性和侧重性,如优化现有的成本管理流程,提升全员的成本管理意识,提高企业的经济收入,实现高产出、低投入的经营运作形式。

二、煤矿企业加强目标成本管理的策略分析

(一) 健全组织机构

从当前煤矿勘探、开采、加工、处理、营销等相关工作流程可以看出,整个煤矿行业的经营运作存在多个层次、多个环节,其中各项工作的管理流程以及管理内容相对较多,因此要想实现高质量、高效率的成本管理,煤矿企业应当实现对每个环节的精细化管控,以此来提高经营运作效率。在此过程中,煤矿企业应当根据当前的新经济发展的态势以及自身的发展需求,从企业发展经营的多个维度、多个方向构建全过程、动态化的成本管理格局,通过建立健全组织机构、部门,制定高质量、高效率的成本责任管理机制,采取严格考核的管理手段,根据所设定的成本管理目标明确考核的重心和方向。在此过程中,煤矿企业还应当及时构建成本管控系统来实现对经营生产过程中所产生的各项费用全过程、动态化地管理;之后在编制生产管理期间的目标管理成本,搭建物资消耗管控体系,构建成熟完善的成本管理机

制；除此之外，煤矿企业还应当对现有的开支费用系统进行有效管控和完善，来实现对煤矿企业各项资金流出、流入的宏观管理、管控。因此，煤矿企业在当前强化目标成本管理的工作中应当依托建立健全的组织机构，实现对成本管理考核、生产物资消耗以及开支费用等多项管控系统进行构建和完善，依托体系化、标准化的管理系统使得各项成本开支数据能够及时地反馈到企业的决策系统中，帮助管理者实现宏观管控，并且实施顶层设计策略来促进煤矿企业的发展壮大。

（二）构建目标成本指标体系

煤矿企业在构建目标成本管控体系的过程中也需要融入多样化的管控策略，相关工作的开展仍然需要建立在责任考核工作层面上，在此过程中，煤矿企业应当对现有的企业各生产链以及各生产链上的总负责人进行考核管理，其次，再由总负责人将具体的工作事项交接给下属的领导干部，制定明确的工作细项考核内容，再由领导干部将各细项考核分配到各基层以及每位职工身上，使得每一项考核管理工作都具备相应的主体，也确保煤矿企业每项成本管理工作的开展都具备明确的责任人。通过逐层管理、层级管理的形式构建成熟完善的成本管控体系，明确各层级的管理指标，以此来确保企业、各部门以及每一位员工所开展的成本管理工作都具备明确的重心和方向，以此来提高企业的经济效益。

（三）健全管控制度

在完成对现有成本管理组织、管理目标的设定之后，还需要依托体系化、标准化的管控制度来规范各单位以及每一位员工的工作管理行为。在此过程中，煤矿企业首先应当对现有的目标成本管理制度进行优化和改善，而在对应的目标成本管理制度中包含成本管理制度，其主要是考量当前煤矿企业的实际经营发展状况，结合过往的成本管理工作经验来完善各项内部管控制度，确保煤矿企业所开展的目标成本管理工作具备规范性、有序性；其次，煤矿企业需要结合内部考核管理制度依托现有的目标成本管理工作，将其作为核心，实施权责分明的管理策略，整合当前煤矿企业的产量以及所达成的目标，结合现有的成本控制内容，参考之前所设定的经济技术指标，构建体系化、标准化的成本考核管理制度和体系。

（四）开展事前管控

在当前煤矿企业的成本管理工作中，实施必要的事前管控工作具备较大的意义，通过对事前进行合理管理、管控，从根源上减少不必要的成本开支，例如在事前管控工作中结合精细化生产理念和生产手段，对当前煤矿企业某一开采项目所需要的人力、设备、物料进行精确计算，以此来完成前期的生产规划和管理，比如充分考量当前煤矿企业的生产节拍以及生产管理需求，通过合理地设置各项自动化设备的节拍时间来提高设备的运转率减少不必要的设备成本支出，以此来提高煤矿企业的经济效益。其次，在事前管理工作

中，煤矿企业高层领导部门还应当作出前期的成本预测，明确成本控制的重点和要点，编制作业计划书，再将后续的成本管理工作进行进一步分解管理以此来实现精细化成本管理的工作形式。

（五）事中控制

在事中控制过程中，各单位、各主体部门需要细致地参考前期所制定的生产管控目标以及生产管控计划，通过成本目标、管理职责，明确自身在现有成本管理工作中的实际地位，通过相应的管理决策来达成最终的管控目标，为后续成本核算以及部门、个人考核提供相应的参考依据。在此过程中，煤矿企业可以结合重点控制与一般控制相融合的成本控制策略，针对其中的重点成本管控环节实施动态化、全过程地监督、对比，及时纠正其中所存在的偏差以及错误，比如在当前事中成本管理过程中，煤矿企业内部的经营生产部门需要对现有项目中各工位的人员饱和度进行分析、管控，结合当前煤矿企业的实际生产状况合理调整每个工位的工人数量，以此来降低煤矿企业的用人成本。总之，在事中管控过程中，煤矿企业需要紧紧围绕着人、机、料、法、环五个元素，对相关层面上所存在的工作内容进行重点管控。

（六）事后控制

在事后控制过程中主要是实施必要的分析和考核管理，针对在前期经营管理过程中所存在的问题进行及时总结、回顾、探讨，做到对信息资料的双向回馈、反馈，以此来为后续的成本控制工作指明方向，在具体的核算管理过程中需要从多个层面出发，如对贡献值、节约值、效益值、功效值进行分析和探讨。

在事后管理的过程中，煤矿企业应当结合全方位一体化的考核分析工作，按照之前所制定的工作计划以及工作内容，结合各部门、各单位的工作完成状况，结合实际的工作产值核算达成的工作效益，来完成相应的工作考核，确保实现对煤矿企业、各单位、组织机构、个人的合理评价，以此来改善后续的生产管理工作。

三、结束语

总体来说，为了提高煤矿企业的经济效益，强化煤矿企业的经济管理工作，企业应当实施精细化、精益化的目标成本管理作业，从多个维度、多个方向来对企业内部各项生产要素进行宏观管控，结合新时期市场经济发展的新态势，来合理规划自身的成本管理计划。

参考文献

- [1]柳传顺,柳雨晴.目标成本管理在企业经济管理中的运用浅析[J].现代商业,2020(21):2.
- [2]苏伟.浅谈目标成本管理在企业经济管理中的应用[J].财经界,2020(14):2.
- [3]杨延平.浅谈目标成本管理在石化企业经济管理中的应用[J].2021(2015-6):179-179.