

油田企业生产运行管理工作的优化思考

张进

(辽河油田环境工程公司 辽宁 盘锦 124010)

[摘要]新时期石油企业生产运行管理面临更加严格的工作要求和更加灵活的工作方法。石油企业生产运行工作助力企业平稳发展和稳步生产,为企业效益带来保障,为企业的持续向好发展奠定基础。本文从工作实际出发,对油田生产运行管理进行了概述,分析了生产运行工作的特点,指出了现阶段运行工作中存在的短板,并在实际经验的基础上给出具体的优化措施,以期促进工作方式改变,促进管理水平进一步提高。

[关键词]油田企业;生产运行;优化;现场管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.478

石油企业生产单位在日常生产过程中,需要进行运行数据收集、需要对生产情况第一时间了解,需要对生产数据调整和监视,更需要对生产工作提出指令。因此,生产运行工作在石油企业当中充当重要作用,做好生产运行调度工作是必要的工作进程。

1 油田生产运行管理概述

所谓的生产运行调度工作,就是在油田生产建设过程中,围绕企业的发展和日程安排,通过对劳动组织,对基层各单位生产数据收集处理,对突发事件进行有效处置,并且调度各种资源保证运行平稳可控,是生产运行管理的职责所在。油田地面建设和生产运行上面临各种各样的问题和意想不到的突发事件,这就要求生产运行管理人员具备较高的职业素质,具备灵活的协调处理能力,具备必要的计算机和系统运行能力,并且具备足够的处置现场突发事件能力,只有如此,才能对油田的生产调度活动进行优化改善。随着互联网时代的不断跃进,油田企业开始研发并应用数据采集系统和车辆调度系统等现代化信息技术。信息化与运行管理的有机结合,促进生产管理工作朝着更加灵活、高效和快速响应的方向发展。

2 油田生产运行管理工作的特点

油田生产建设涉及国计民生,油田供水行业是涉及千家万户矿区居民的民生工程,油田环境工作开展保障了绿色油田和可持续发展道路的延续。在纷繁的业务工作中,生产运行工作始终作为一条主线,贯穿油田生产建设活动的始终,全年生产目标都是沿着这条主线开展的。总的说来,油田生产运行工作和管理中存在着突出的特点。一是生产任务急,尤其面临突发事件,调度人员和相关的管理人员必须保持联系方式畅通,以免出现不测时随时解决;二是生产任务重,一些关键性的生产任务和提质增效重点任务一般由生产运行部门管理或者主抓,生产运行工作需要确定活动主线,坚持不懈分析、分解并且完成既定任务;三是沟通协调多,生产过程沟通或者发号施令是生产运行人员的基本职责,遇到突发情况更是不能有半点耽搁,因此加强沟通协调,加强本单位上传下达并加强与兄弟单位共享互助,将会让很多复杂问

题得到圆满解决。

3 当前阶段油田企业生产运行管理的欠缺

当前阶段,石油行业生产运行控制已经走到了国内其他行业的前列。随着石油开采量的不断增大和数字化油田建设不断深入,油田企业生产运行调度不断向信息化和智能化迈进。然而,在企业内部还是存在一些细小的矛盾,制约生产运行管理工作的进一步发展完善。比如,部分企业的运行管理人员学历不高、能力不足,对生产运行工作的认识不够,不能积极促进工作进展,等靠思想依然存在;部分人员疏于现场管理,习惯用惯性思维想问题和思考对策,不能深入现场联系实际;在面对突发事件时,不能有效进行处置,导致事故扩大造成不利影响;日常数据收集整理工作中,对于数据上传下达的系统更新缓慢,与新时期数字化油田建设稍有不协调。以上问题的合理解决,会促进油田企业生产运行管理提升,推进企业平稳发展进步。

4 油田企业生产运行管理工作优化

4.1 不断提升生产运行人员素质

在新时代发展中,不断涌现的信息技术和高科技管理措施已然与老旧的管理方式出现了一定的差异。为了适应新时期油田运行管理工作,需要不断提升人员素质,提高人员基本技能,增强沟通协调本领并深入突发事件处理处置,才能让运行管理得心应手,做到运行平稳和生产保障。一是提高人员的思想意识。新时期面临复杂的国内外石油发展形势,油价的变化是常态,油价的稳定趋势不可企及。在新形势下,需要管理人员具备一定的大局意识,将自身命运与企业的发展相联系,主动转变观念,主动思考问题并动手实践,努力创新措施和想法,让提质增效和优质运行的思想助推企业发展。二是提高人员理论知识水平。基本业务素质是每名职工掌握岗位技能的必备基础。随着知识更新换代的频繁,运行管理人员需要主动接触新事物,主动适应新常态,主动提升个人理论和实践水平。三是强化执行能力。生产运行系统需要靠近现场身临一线,需要到现场掌握第一手数据和资料,这就要求人员具备一定的现场经验和处理现场问题的能力,在实践过程中不断积累经验并尝试解决问题,做到不拖

不靠。四是要具有一定的信息化能力，高新技术的发展不可预测，以不变应万变的良策就是主动应用、主动尝试，不断锻炼和适应。通过数据信息系统操作、数据收集、指令下达和生产反馈等等，实现线上监控与线下调度的有效结合。

4.2 优化现场管理方式方法

油田生产运行管理部门面临严峻的生产任务。日常工作包括生产数据汇集分析、生产急需解决问题汇总协调、防汛问题、防冻堵问题，用电问题等等，所有的问题都需要具备一定的经验，做到出现突发情况时第一时间摸清问题脉络并提出指导性意见和解决措施。为了更好的完成生产运行管理工作，需要不断创新方法，以求高效解决问题。一是锻炼听的能力。在听事件反馈的过程中，努力思考以往经历过程中所看到的做到的事情，或者再处理同类事情惯用的手段和措施，做到在听完就能提出针对性的解决措施。二是锻炼说的能力。将自己所布置的工作任务用简短的话语第一时间传达到对方，将在紧急情况下自己的思想和策略用有效的沟通方式输送给对方，抑或是通过经验判断，灵活准确传达信息。三是锻炼看的能力。运行人员深入现场是必不可少的，将自己所看到的事实与以往的经验相联系，不断积累处理现场问题的能力。或者在自己思想里建立一套完善的体系，随时调集有用数据指导现场。四是锻炼想的能力。善于判断和总结，善于归纳和整理，通过会议材料总结、通过经验分享总结或者通过个人心得积累，将自己的所感所想整理成经验材料，促进生产运行工作针对性、务实性和快速化开展。

4.3 强化应急演练与突发事件应对

生产运行部门是突发事件应对的主要归口部门，要做好此项工作，需要管理人员具备较高的业务能力，具备充分的管理经验，并且不断创新方式方法。一是保证预案的科学性和可指导性。适时组织人员修订预案，按照计划开展全员应急演练，及时查找演练过程与书面内容存在的差异，并第一时间整理解决，保证预案的指导意义。二是出现问题必须采取果断措施。运行管理人员在日常工作中就要不断积累处理问题的思路和能力，在应对不利事件时，做到头脑清醒和思路灵活，综合协调各方，避免事件进一步扩大并减少或避免不必要的损失。三是具备一定数量的应急物资。物资是面对突发情况的保障，因此在实际工作中，做到对防汛、用电等生产应急物资储备，保证物资状态良好，随时可以现场使用。做好必要的维护保养工作，保证应急物资真正起到救急作用。四是建立应急事件共享机制。将企业可能或者已经发生的事故事件或者生产故障，作为典型教材编辑成PPT素材，或者拍摄成警示教育片，通过公司生产会或者专题会议开展全员宣贯，避免真正遇到类似情况时人员缺失处理依据，以免处理不力造成较大影响。

4.4 持续优化调度管理工作

生产运行部门管理本单位的水、电、讯、油料和车辆等的重点工作动态，负责单井产量收集处理和记录，负责协调解决日常问题等等，因此必要的生产调度工作必须理清思路，做到信息传达畅通与决策部署到位，进行全面、及时、准确的信息收集，采用简便、直观、灵活的判断，协助其他部门发挥重要作用。一是整合生产调度系统。将冗余复杂的系统进行整合，实现一个登录界面进行多画面浏览控制，实现一个账号可以同时登录多个控制系统，并且保证过程中生产关键数据报表，将重要生产环节和重点数据突出展示，避免遗漏和疏忽。二是及时更新联系方式。油田企业的持续整合优化促进很多新单位的产生和新旧岗位不断变化，需要运行管理人员精心收集整理和更新个人或者部门联系方式。联系方式不仅限于本企业的电话号码，还要将兄弟单位、兄弟企业、应急支援部门和上级沟通部门的电话进行适时更新，避免紧急情况下沟通不畅情况发生。三是尝试优化信息系统。现有技术手段的发展让油田生产的调度数据不仅局限于公司内网上，先进的手持设备以及公众号、小程序等功能能够轻易实现网络及时生产数据与调度系统的有效衔接，因此优化协调调度系统，简化细化生产管理流程，尝试信息系统前瞻性、科学性和便利性，将有助于生产运行管理的提升。

5 结语

总的说来，石油企业生产运行工作对油田的发展建设意义重大，生产运行工作开展的好坏，直接影响生产现场问题的合理节约，也影响到领导层决策策略的转变。良好的生产运行管理能够助推企业良性发展，也促进企业升级转型和提质增效工作的顺利推进。油田生产运行工作涉及方方面面的工作，需要管理人员具备一定的业务素质和责任心，更需要人员与时俱进，不断创新思维并改进工作方法，在干中学，在学中练，在练中积累实战经验。面对新形势的发展，油田生产运行工作优化措施不仅局限于提升生产运行人员素质、优化现场管理方式方法、应急演练与突发事件强化应对和调度管理工作改进等方面，为了进一步提升工作水平，改进工作思路，探索创新策略，需要企业的生产运行人员在提升自身觉悟的基础上，转观念、转作风，积极思考，不断改进。

参考文献

- [1]熊建平,魏德娟,姜毅等.提升油田生产运行管理探索与实践[J].科技创新与应用2021(24):294-295.
- [2]王敏.提升油田生产运行管理探索与实践[J].工程技术(文摘版)·建筑,2017(12):132.
- [3]王兴.采油厂生产运行管理模式的研究与实践[J].化工管理,2019(12):2.
- [4]苏云忠.关于加强油田调度生产运行控制的研究[J].化工管理,2021(15):31.