

进度管理在建筑工程管理中的重要性分析

尚亚南

(安平县建投市政工程有限公司, 河北 石家庄 050000)

[摘要] 建筑工程需要消耗的时间非常长, 需要大量的工作人员, 影响建筑工程项目的因素非常多, 一旦无法发挥建筑工程施工进度控制和管理工作的价值和作用, 那么将直接损害建筑公司的实际收益。由此可见, 建筑公司一定要高度重视施工进度控制和监管工作, 分析研究当前工作中的不足之处, 找到影响施工进程的主要原因。根据实际情况不断完善监管方案, 提升工程施工进度控制和管理水平, 进而保证施工建设能够按期完成。

[关键词] 建筑工程; 施工进度; 重要性

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.1003

引言

新时期背景下, 随着城镇化建设规模不断地扩大, 越来越多的工程项目出现在我们的视野当中。在民用建筑工程项目施工阶段中进度管理控制水平的高低, 直接影响到工程项目的建设周期以及质量, 为了能够提高整体民用建筑工程项目的进度以及质量, 对进度管理方式的应用要点进行分析, 探寻出科学有效的管理策略尤为重要。

一、施工进度管理的重要性

(一) 建筑工程按时竣工

在工程项目开展之前, 建设方以及施工方都会通过工程竣工的约定期限来确定施工周期。而通过施工进度管理方法的应用, 能够按照施工计划的要求确保施工进度满足实际目标, 并且还可以对每一个施工步骤以及环节进行全面的监管, 可以将施工过程中遇到的问题优化, 对提高项目工程的进度有着积极的作用。

(二) 实现投资效益最大化

建筑工程项目属于复杂性的综合体工程, 具备不稳定性以及多变性因素, 在此类工程项目施工中, 难免会遇到一些突发问题, 而通过进度管理方法的应用能够对施工进度进行综合管理控制, 减少施工问题出现, 可以在保证工程项目质量的基础上, 提升企业投资效益最大化。

(三) 提高建筑工程施工质量

在项目工程施工阶段中, 质量是非常关键的一项内容, 为了能够提高民用建筑工程的施工质量以及效率。通过施工进度管理的应用, 可以在满足工程质量的基础上对施工进度以及施工过程进行全面的监管, 能够帮助施工企业节约成本, 提高工程项目的建设周期。

二、建筑工程施工管理的进度管理与控制措施

(一) 加大施工监管力度, 确保各项工作顺利开展

若想建筑工程按工期要求完成, 相关负责人就必须加大监管控制力度, 聘请高水平的监管和技术指导人员负责相关工作, 提高监管工作的成效。监管人员一定要整体把握建筑工程的每一个环节, 参与施工设计工作, 监督材料采买和设备采买工作, 审核施工方案和施工计划。另外, 负责监督管理的工作人员一定要协调各部门间的关系, 为各部门建设沟通的桥梁, 严格监察施工情况, 及时解决施工建设中的各种突发问题, 确保建筑工程顺利完成。

(二) 做好施工前期准备工作

为了保证建筑项目开工后的各阶段推进进度, 必须在施工前期做好各项准备工作, 通过更加完备的规划方案与更具可行性的设计内容从多个维度保证施工的如期进展。具体来说, 包括但不限于建筑项目的现场平面布置方案、“三通一平”准备工作及临时用水用电的需求沟通协调, 尽可能覆盖项目施工可能涉及的所有方面。规避因考虑不充分或准备不到位而导致的无法按时开工和施工推进缓慢。提前与相关的

物资供应商和建设单位做好沟通衔接, 避免突发的资金支付不及时或资金链意外断裂给项目施工造成的连带影响。

(三) 完善施工进度计划方案, 提高工作效率

控制和管理建筑工程进度时, 一定要及时完善相关方案, 确保计划符合建设要求, 为工程项目顺利完成奠定良好的基础。想要提升控制和管理建筑工程进度的品质, 相关工作者一定要根据现实情况不断改善施工方案, 推动施工建设的进程。施工进度计划方案中有包括采买工作和安全保护工作, 又要包括施工设计的整体方案。相关负责人必须充分利用已有条件, 积极应用高端技术, 不断完善建筑工程计划, 根据施工现场的实际情况改革施工方案和监管方案, 尽可能在确保工程建设品质的基础上提高施工速度。

(四) 科学编排施工进度方案

在建筑施工管理的阶段中, 做好施工进度方案的编制是非常关键的一项内容, 所以在施工进度方案编制上需要确保施工顺序、施工技术以及施工管理内容都具备针对性。并且对施工过程涉及的各项内容进行细化安排, 工作人员做好进度的管理控制。一般而言施工进度方案主要是根据企业安排组织人员开展制定, 在制定方案时要通过多种方案的构建遴选出最佳的方案应用于工程项目当中, 这对提高项目的开展起到的作用非常大。

(五) 合理安排施工计划

对于建筑工程项目而言由于工程庞大在施工时涉及的工序内容比较多, 所以在施工计划安排上, 需要根据项目的施工进度以及要求做好全面的控制。一般而言, 施工计划的安排需要整合资源, 按照工程配置人员配置材料配置对施工的计划周期进行明确。同时当施工计划安排完成之后, 需要将其落实到项目工程当中, 该过程需要安排人员对施工计划的内容进行跟踪, 保证一切项目的开展是在施工计划基础上实施的。

结束语

概而言之, 建筑行业作为我国现如今的经济重要发展体, 工程项目的数量与日俱增, 为建筑行业的健康稳定发展奠定基础, 建筑工程项目的施工建设过程中, 一定要注重建筑工程项目的建设质量和施工进度, 加强使用进度的严格控制, 为工程项目保质保量地完成提供保障, 促进建筑行业实现健康稳定的发展。

参考文献

- [1] 金英杰. 土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 全面腐蚀控制, 2019, 33(1): 78-79, 82.
- [2] 张双. 建筑施工管理中的进度管理与控制分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(3): 170.
- [3] 温向生. 土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 建材与装饰, 2019(19): 114-115.