

探究新会计制度下对医院固定资产管理的思考

宋羽

(中国人民解放军东部战区空军医院 江苏 南京 210002)

[摘要]对于医院来说,要正常经营开展业务,就应当重视固定资产的管理。在进行工作的过程中,固定资产管理占据着重要的地位。医院相较于私立医院来说比较特殊,所以,为了确保现今医改的稳步进行,就应当对医院的固定资产管理进行加强。近年来,医疗环境不断随着社会发展而变化,国家也十分重视医疗事业,并推进了行业改革,只有对固定资产进行科学且专业的管理,才能提高医院的实际效益(经济效益和社会效益),从而提高医院自身的综合实力和市场竞争力。本文对新会计制度下对医院固定资产管理的思考进行分析,以供参考。

[关键词]新会计制度;医院固定资产;管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.186

引言

随着《政府会计制度》的实施的医药卫生体制改革的推进,医院需要在经营过程中提升医疗水平,而固定资产是医院提供医疗服务的主要工具,因此医院探索管理固定资产的新思路、新方法、新模式,强化固定资产管理工作,是适应新发展要求的必要路径。本文通过论述新制度背景下医院管理固定资产带来的现实意义,深刻剖析了目前部分医院固定资产管理工作过程中暴露出的问题,并且提出了优化医院固定资产管理的对策建议,希望对医院提升固定资产管理水平有所帮助。

1 固定资产管理普遍存在的问题

1.1 重临床科研,轻资产管理

国有大型医疗机构的管理者,普遍存在重视临床科研,忽视固定资产管理的现象。医院在固定资产的购进、使用、日常管理统筹归设备科管理,由于对固定资产管理没有足够重视,医院未设立专门的资产管理部门,对固定资产的购买、入库、领用、报废等流程实施内部控制,包括固定资产在购置前的参数制定、可行性研究及论证制度,设立依据资产价值范畴自行采购或委托代理形式的公开招标采购制度,以及招标后设备购置验收、发放、保管、保养等。一项医疗设备从立项到报废的生命周期应由资产管理科、医学工程部、财务科等科室统筹协调合作来完成,然而在实际工作中由于没有建立一套完整的、科学的院内调配手续,各职能科室沟通不及时,如资产管理科不能及时把调配情况通知财务部门,以至于某些设备已经更换了多位主人,而财务的账面还停留在原来的部门上,常常发生账实不符现象。

1.2 与财务总账对接不及时

固定资产的管理不能与财务脱钩,报废手续不及时致使账实不符一直是各大医院设备科管理固定资产面临的问题。目前大部分医院对科室报废固定资产实施一次性计入相关科室成本并实行成本核算,在科室核算上,随便报废固定资产影响整个科室的平均效益。特别是对于已超过医院会计制度规定使用年限或不能使用的急需报废的设备,容易造成对医疗设备报废论证不充分、存在人为损坏或日常维护管理不到位等状况。为了不影响科室奖金的核算,往往先把科室明细

账进行了报废处理,但由于办理报废手续不及时,财务总账尚未进行处理,从而造成财务总账与科室明细账的账账核对应不符。

2 新会计制度下对医院固定资产管理的思考

2.1 健全固定资产管理制度

建立健全相关制度是加强管理的首要条件,因此医院需要结合新的经济形势和发展要求对制度方面进行调整,重新规划制度安排,重新梳理固定资产管理制度中的细节和流程,以适应不断变化的工作需求。此外,医院在制定和完善固定资产管理制度时不仅需要坚持全面系统原则,还要同时兼顾科学性、可行性和针对性,以保证医院固定资产管理工作的顺利开展。首先,医院固定资产管理制度需要明确相关部门以及员工的职责,并根据职责要求以量化指标对不同部门和员工的责任进行确认、衡量和评价。以清查制度为例,在年底进行全面清查时,医院应建立一个清查小组,医院分管院长负责领导,组内成员包括财务科、总务科和其他相关人员。其次,医院在调整固定资产相关制度时,应确保财务部门的核心地位和作用,让财务部门对不同科室的固定资产购置和使用需求进行总体规划。医院制定固定资产购买计划时,需要综合财务预算,详细了解不同部门和科室的购置需求,从而制定科学合理的计划。为更好地提供支持,财务部门需要提升职业能力,将原来以会计核算为主向以管理决策方面转换。财务部门应当将医院的发展规划与固定资产管理制度相结合,在充分了解医院未来的发展战略的前提下,提供更加优化的固定资产制度的相关建议。医院也可以通过邀请第三方机构对医院当下的运营情况进行全面调查,以更好地制定相关制度,提高制度的科学性、合理性。

2.2 完善相关会计科目的设置

在新医院会计制度的发展中,一定要完善相关的会计科目设置,保证财务制度的全面性。比如,在进行会计科目完善的时候,对票据统计核算这一科目进行完善,对于这一科目要进一步明确,使其能够在财务报表中体现出来,提高对该科目的监管。同时,要制定严格的审批流程,对于相应的应收票据一定要有相关领导的签字,否则不予通过。

2.3 提高对医院固定资产的管理能力

提高对医院固定资产的管理能力是新医院会计制度中的一项重要内容。在实际的工作中要结合医院的实际情况，对医院的固定资产做清晰的界定，将固定资产进行详细的划分，并且根据固定资产的不同实行分类管理，避免出现固定资产的浪费，具体做法如下两方面。第一，随着医疗设备的不断发展，越来越多先进的医疗设备被运用到医院的实际工作中，医院医疗设备的更新速度进一步加快，很多淘汰的医疗设备虽然会出现减值的情况，但是也应该归属于固定资产当中。财务部门定期对固定资产进行核算，做好固定资产减值的预算，并且要详细地记录在案，确保财务报表的准确性。第二，目前我国已经步入了信息化时代，大数据的运用可以极大地提高医院对固定资产的管理能力。在新医院会计制度中建立信息化网络，利用大数据的分析可以合理地分配资源，实现医院固定资源使用的最大化。同时，在这个过程中可以实现各级医院的资源共享，极大地节约固定资产的投入。

2.4 妥善处理医疗纠纷赔偿问题

虽然医院在发展的过程中不可避免地会遇到医疗纠纷问题，但是医院要从自身加强对医疗纠纷的监管，要针对出现的医疗纠纷进行总结，找到医院工作中出现的问题，及时的进行改进，最大限度地避免发生医疗纠纷。同时，对于新医院会计制度而言，要建立完整的医疗纠纷科目，对于医疗纠纷的赔偿问题进行明确，在执行的过程中要严格按照相关的制度进行处理，避免因赔偿问题而产生不良影响。

2.5 改善核算方式

对于核算方式的改善，医院针对固定资产在进行深入管理改革时，要在遵循相关标准规范和制度的基础上，管理同一物资要及时进行优化，切实贯彻一致性的原则，不管对于多项购置还是单项购置都要采用全方位多方面的核算管理。这样的方式会有效避开因为不一致而引发的状况，在总分类账的前提下，要全方位的科学管理固定资产。对于相对较为复杂且烦琐的多项资产，要建立二级账目，在此基础上，进行细致的核对和纪录。不仅如此，还可以合理地运用台账一式两份的方式，从而避免有误差的存在，达到提高工作效率的目的，进而提升固定资产核算的精确性。正确看待是及时优化进行处理的基础，据调查，现如今许多医院在资产管理上，都存在松懈的问题，从而导致部分工作人员手头上管理较多资产的现象，导致了分配不均匀的情况。对于管理目标没有建立相适配的考核，在权力和责任的分配上十分不明确，信息的传递也不流畅。更有甚者，在医院的固定资产管理中，对采购管理方法整体利用效率上没有进行一致地分配与安置。

2.6 配置专门资产管理人，强化管理人员综合工作能力

首先，医院应重视为固定资产管理工作配置专门的资产管理人，资产管理人可以有不多，但是其能力一定要过

硬。基于此，医院可以通过公开招聘或者是网络招聘的方式进行固定资产管理人的招聘，招聘门槛要高，同时还要展开面试。这就保证医院选择到专业素质过硬、能力过硬的固定资产管理人员。其次，医院无论是在招聘之后，还是在医院日常运营的过程中，都要不定期开展相关培训或教育工作，能够让新入职的固定资产管理人员尽快适应工作岗位，同时还能够帮助固定资产管理人员累积更多的工作经验。在开展培训或教育的过程中，不仅仅要对传授专业知识格外重视，同时还要帮助解答固定资产管理人员在工作的过程中遇到的各种问题，以此能够不断提高固定资产管理人员的专业能力以及工作能力。医院在开展培训或教育的过程中应展开考核，这不仅能够及时了解到固定资产管理人员的学习情况，还能够一定程度上调动工作人员的学习积极性和主动性，进而保证培训或教育能够真正发挥作用和价值。通过培训，使加强固定资产管理、提高资产使用的效率、提升医院管理的经济效益、促进医院更好发展的理念深入人心，做到全员参与，实现医院精细化管理。

结束语

本院通过健全体制机制，建立信息化管理平台，规范固定资产处置流程，引入固定资产处置与绩效考核挂钩机制，保障了医院固定资产管理规范、高效、有序。精细化管理，使本院近年来设备的闲置情况得到明显好转，不报废或盲目报废的现象有了很大改观，设备的使用发挥到最大效能，使得医院每年投入在固定资产上的有限资金得到更加合理的运用，有效地助力医院的发展。

参考文献

- [1] 李莉. 新会计制度下医院固定资产管理探讨[J]. 经济师, 2019(11): 101-102+105.
- [2] 陈玉娟. 新会计制度下的医院固定资产管理分析[J]. 行政事业资产与财务, 2019(20): 12-13.
- [3] 于思楠. 试论如何控制医院固定资产的使用[J]. 中国医药指南, 2019, 17(26): 296-297.
- [4] 阴娟妮. 政府会计制度下加强医院固定资产的核算管理[J]. 西部财会, 2019(05): 37-39.
- [5] 陈帝华. 公立医院固定资产的内部控制研究[D]. 赣南师范大学, 2018.
- [6] 潘慧. 新会计制度下的医院固定资产管理初探[J]. 时代金融, 2018(27): 287.
- [7] 程泉. 基于新会计制度下的医院固定资产管理研究[J]. 纳税, 2017(32): 86.
- [8] 陈进修. 新会计制度下医院固定资产管理研究[J]. 行政事业资产与财务, 2017(19): 11-12.
- [9] 董楠楠. 加强医院固定资产管理, 提高使用效益分析探讨[J]. 纳税, 2017(05): 79.