

# 分析建筑工程经济成本管理方面的问题及对策

段雪菲

(内蒙古通辽市科尔沁左翼后旗房屋事务服务中心 内蒙古 通辽 028100)

**[摘要]**伴随着市场经济的不断发展和完善,建筑行业市场竞争日益激烈,经济成本管理也成为企业十分关注的问题。作为企业经营管理的组成部分,成本管理不仅是企业生产经营效率的综合体现,同时也反映了投入和产出之间的关系。企业需要以较少的资源、资金投入,实现提供更多高质量产品和服务的目标,进而更好地提升整体工程建设的效果。本文将基于当前建筑工程经济成本管理中存在的问题提出针对性的对策,以期提升建筑工程企业的效益水平。

**[关键词]**建筑工程; 经济管理; 成本控制; 效益

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.1353

## 一、引言

建设项目成本控制的理念对于建设工程企业具有相当重要的意义。一方面,在当今社会的发展过程中,经济发展竞争是大多数行业都要面临的挑战,也是产业发展的动力源泉,成本控制的理念可以作为建筑工程企业员工形成市场经济意识的辅助理念,并为建筑工程企业的市场经济竞争增添优势,在条件相同的情况下,可以以更低的成本预算,将成本控制在较低的水平,在合理的基础上,最大限度地提高企业的经济效益。另一方面,成本控制的理念也将有助于施工项目成本控制相关工作人员树立主体性观念,进而为推动节能型理念的落实提供基础保障。以下将对建筑工程经济成本中存在的问题进行分析。

## 二、建筑工程经济成本管理的构成要素分析

### (一) 资金管理

建筑企业在筹融资方面一直都存在着难题,但是资金管理又是建筑企业的发展命脉。建筑企业只有在资金预算、筹资渠道以及资金运营方面做足功课,才能在未来的发展建设中实现资金运营的良性循环。因为建筑企业不同于其他行业,建筑企业建设周期长,工程项目投资高,如果出现资金链断裂,则会阻碍建筑企业未来的发展与运营,因此,做好资金管理是发展的前提。而在资金管理中的基础是做好资金预算。良好的资金预算有利于为建筑企业在使用资金方面打下坚实的基础,能有效的为企业产生正向的经营业绩。而良好的资金运算的前提是需要做好合理的资金使用规划,在前期规划中要考虑运行过程中的各项成本费用的支出,如果规划过少,会导致中期资金断裂,推迟项目完工进度,而如果规划过多,则会增加融资费用,造成资源的浪费,与此同时则会增加成本开支,增加税负,甚至造成亏损,得不偿失。因此,加强预算管理是资金管理的重要一环。期间对资金的每笔收支都应该明确记录,每次付款都应该按照合同规定的方式,具体查看工程进度与完工进度。对于大额的支出款项还应该对照资金预算的数额抉择,将资金严格控制在预算范围之内,查明特殊大额支付,将差错控制在可接受的最低范围之内,以此来保证资金的合理化支出。

### (二) 税务规划

基于建筑企业纳税总额大,涉及税种广的特点,可以得出房建筑工程企业税负较为严重。因此,很有必要对建筑企

业进行纳税规划来帮助建筑企业重现生机与活力。税务费用规划管理广泛是指我国企业在合法的经济条件下,利用国家税法的有关规定,为了使企业的各项税务费用支出的总额降低或者减少从而进行一系列的税务规划管理行为。主要可以分为前期战略规划和企业运营成本规划两大阶段。前期战略规划主要是如何选择适合企业的运营组织管理形式,运营成本规划则主要是通过帮助运营企业不断增加运营成本费用以并减少企业利润从而最终达到有效降低企业税收。房建筑工程企业所涉及的税种门类较多,范围较广,只有有效进行税务筹划工作,才能保证建筑企业重现生机与活力。对建筑企业进行税务筹划是财务管理部门的重要职责所在,也是对建筑企业关键环节有效控制的重要举措。

## 三、建筑工程经济成本管理存在的问题

### (一) 成本意识观念摇摆不定

建筑工程项目的控制成本就需要企业有一个强烈的成本管理意识,若是企业对成本意识这方面的观念摇摆不定,那么就会影响项目开支出现问题,甚至无法得到根本上的解决方案。目前,我国建筑工程项目成本管理方面的管理者对施工人员的成本意识管理思想工作不到位,在日常施工的过程中,企业管理人员也缺乏科学合理的成本计划防范以及成本控制体质规则,导致项目成本管理的内容十分混乱,影响项目收益,利润将会大减折扣,最大的影响还是项目质量问题。因此,成本意识观念的问题还需要企业管理人员多加重视,经济成本得到合理的控制也将使建筑工程的质量得到保障。

### (二) 成本核算体制不完善

随着我国市场经济体制的不断完善,一些施工企业在成本管理和竞争力方面明显落后。因此,一些施工企业在投标时注重经济效益,更加重视工程项目,基本成本核算不到位,工作形式不到位,无疑加剧了施工企业发展的风险。例如,投标前相关成本核算不到位。同时,基础核算工作不充分,项目成本核算的准确性和可靠性明显不足,无法为成本控制和提供强有力的支持。从实践上看,一些建筑企业的成本核算过于“粗糙”,缺乏细节,导致成本核算问题突出,缺乏系统全面的工作。例如,一些建设项目的成本核算,核算程序复杂,责任人难以按照一定的程序进行必要的操作,会计工作随机性问题突出。同时,一些项目成本核算

人员缺乏必要的专业技能和责任感，他们对会计程序缺乏必要的了解。以上工程造价核算存在诸多问题，影响了施工企业会计工作的可靠性。

### （三）成本管理范围广

在建筑工程企业中，成本管理不仅包含安装费、拆迁费、施工费等成本，对于那些建设周期较长，管理难度较大的项目还需要分期分阶段进行成本的核实。项目的成本管理同时应该贯穿于项目管理始终，而不应该仅仅着眼于某个管理的过程。而对于全程项目管理则需要提高预算管理的合理性和规范性。但是，由于周期长，管理难度大的限制，企业在进行成本管理中还是会存在严峻的考验。同时，现今我国建筑工程企业普遍缺乏完善的成本管理制度，建筑工程企业的施工成本没有得到合理的控制。全面成本管理和管理制度能够迅速解决建筑工程企业内部的资金使用效率，也能够合理控制施工成本。但现今建筑工程企业将全部的管理精力都放在建筑工程企业的经济收益上，并没有注重施工成本控制。

## 四、加强建筑工程经济管理的措施

### （一）形成合理的经济成本设计理念

在进行建筑工程成本控制理念的发展与应用过程中，受到市场经济体制的影响，很多的建筑工程的成本管控主要在于降低成本，甚至将施工过程中的节约成本工作当做一项重要的成本控制内容。也就是说，如果能够在施工环节中获得更多的成本节约以及相关的更大收益，就会在竣工后获得更多的经济效益。因此，在进行建筑工程运作之前应当从正确的成本设计理念出发，制定出合理有效的建筑施工方案，并在施工的质量、效率、效果、施工安全等方面多加考虑，从多方面思考问题，在谨慎研究后的基础之上发展与应用建筑工程成本控制理念，在最大程度上提升企业效益。

### （二）实现高质量成本核算

首先，提前确定计划成本。各施工企业取得工程后，需要预算部门根据施工图纸和施工计划进行确定，预算各种材料、人工、机械设备等费用，以确定工程成本，并相应增加一些附加税费。包括不确定费用报告给财务部门，以便最终确定项目成本。

其次，增加动态成本。财务部门收到计划成本预算后，制定相应的支出计划。除了按日计费外，还应随机记入一笔大额往来帐，对建设过程中发生的每一笔支出，使工程造价与预算的变动比财务帐更直观。

第三，定期进行组织成本分析。在建筑公司中，成本分析是程序的重要组成部分。公司负责部门定期组织成本分析，可直接比较计划成本与实际成本的差异，甚至帮助节省额外费用，使相关解决方案不断适应和改进并总结成功的经验，以便在未来更好更快地发展。

第四是项目实施成本控制。在项目建设过程中，良好的成本控制是对项目实施的考验。然而，解决方案不是偷工减料、使用不合格的材料、盲目增加数量等，以在预算和实

际成本之间取得平衡。而通过分析各部门和相关员工的共同讨论，我们发现了问题，找出了影响成本变化的因素。在此基础上，采取更有意义的措施，最终达到提高经济效益的目标。

最后，严格成本考核。每个项目完成后，相关部门应将项目成本核算结果报公司审核，然后根据公司审核报告对施工过程中的绩效和所有相关员工进行评价。公司将对相关部门和员工进行奖惩，突出公司的公平制度。通过在施工过程中的奖惩措施往往能更好地激励团队人员，促进成本核算在工程项目的稳定发展。

### （三）完善成本管理制度

基于建筑企业的自身特殊性，这也启示企业需要加强对内部资金流动的管理以及对人员安排的管理。管理人员在执行决策的过程中，也需要对相关产品决策进行有效衡量，在不同阶段对于资金的支出与预算都应该详细反映在账面上，对于大额金额的不确定性也需要及时核查。对于生产周期较长，环节较为复杂的工程项目更应该严格把控成本，将成本管理放在首位。加强对于关键要素资金预算的管理，不仅要在前期做好资金规划，还需要在后期执行过程中对每一项原材料的购买，工程项目的支出详细规划，在保证材料质量的前提下挑选预算规划下的材料价格。在签字确认时，要求采购部门根据产品具体收据签字确认，同时还需要财务部门盖章确认作为依据，防止内部舞弊发生。在对于风险管理的过程中，也需要企业对于未知风险进行划分确认，做出合理的风险预警机制来将未知风险控制在前。比如资金需求量这一关键要素，就需要进行风险管理，无论未来资金面临不足还是过剩的问题都应该有预备方案来应对风险。除此之外，还应该对于资金使用过程中的成本有效管理，要注意成本节约，同时也应保证工程进度，控制完工时间，提升工程质量。

## 五、结束语

总而言之，建筑工程的经济成本管理将直接关系到企业的经济利益收入水平。期间经济成本管控中需要切实抓住资金管理和税务规划两个方面的内容，以此确保建筑企业能够在资金充足的基础上实现项目的平稳运行。同时，还需要将经济成本管控落实到施工前、施工中以及体制完善中，使得工程建设能够得到顺利的推进，进而提升企业发展的整体经济效益水平。

### 参考文献

- [1] 梁勇芝. 浅析建筑工程成本控制理念的发展与应用[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020, 000(002): 217.
- [2] 李赞磊. 浅析绿色施工管理理念在建筑工程施工中的应用[J]. 装饰装修天地, 2019, 000(012): 155.
- [3] 黄俊. 浅析建筑工程中BIM管理理念的应用[J]. 四川水泥, 2019, 000(003): 180.
- [4] 刘炳秀. 浅谈建筑施工工程成本预测与控制[J]. 建筑发展, 2019, 003(001): P. 3-4.