

信息时代财务会计工作的创新管理研究

郑芳

(内蒙古通辽市科左中旗财政局 内蒙古 通辽 029300)

[摘要] 本文将从财务共享模式的概述出发,提出当前继财务共享服务模式下的企业财务转型中的财务智能转变、财务人员定位转变两个方面的内容,而后提出相应的应对策略,其中包含构建财务共享统一机制、加强财务融合建设、实现财务数字化转型、重视财务共享服务中心信息化建设以及对企业资金进行有效的监控方面的建议,以期能够更好地为推动企业财务转型提供保障。

[关键词] 企业;核心竞争力;财务会计管理;信息化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.1356

引言

随着经济转型期的加速和产业升级,国家出台了一系列政策鼓励企业加大对集约型、服务型经济的投资。随着信息化建设进程的不断推进,利用财务共享服务中心可以提高企业的发展水平,可以使企业的传统会计职能逐步转向集中核算与会计服务,更能使传统会计工作的某些流程和任务得到简化,从而达到提高整个财务会计管理效率的目的。建立财务共享服务中心,可以加快企业会计职能向偏重管理和决策的方向发展,使财务会计与管理会计实现高度融合。以下将基于信息化发展下的财务共享概念以及财务会计工作创新管理路径进行探究:

一、财务会计信息化概论

(一) 财务会计信息化含义

财务会计信息化作为一种新的管理理念,可以充分整合财务会计信息、深度挖掘等技术手段,从而更好地体现财务会计管理的创新。特别是在现代市场竞争程度日益提高的背景下,财务会计信息化内容更需要从内容的广度和管理价值两个方面加以提升,因此企业在进行财务会计管理信息化的过程中将需要做好业务工作与财务会计工作的融合,使财务会计信息能够在共享利用中得到最大效用的发挥。

(二) 财务共享模式含义

共享服务是指有效地整合在不同组织中从事同一业务的公司资源,然后以相对低廉的费用向许多内部伙伴提供更高水平的服务。共享服务能提高顾客的满意程度和企业价值。财务领域的共享服务是指将集团内大量重复财务会计及相关业务从企业中分离出来,并把这些业务与工作内容整合到财务共享服务中心,以此为构建以市场为导向的资源配置价值提供条件,进而更好地为不同的企业主体服务。企业共享业务主要包括战略、组织、人员、流程、运作和信息系统六个要素。战略性是指企业战略目标、战略结构、运作方式等发展方向。其在分析共享服务策略时,需要合理地规划服务内容的布局,并充分考虑市场的变化。

二、信息时代下财务会计工作的创新管理路径

(一) 构建财务共享统一机制

财务共享型服务模式下的企业财务转型,需要制定财务共享统一规划,同时要完善财务共享体系建设。财务共享

的构建需要基于企业的战略定位,从决策层面获得集团的支持。此外,集团各业务部门也需要加强沟通与交流,做好其它员工的项目宣传及业务培训工作,以获得员工的理解与支持。除此之外,在共享系统开发构架的过程中,还需要针对企业的财务状况以及信息化水平做好调研工作,以此更好地确保财务共享统一机制能够满足业务发展的需求。同时,在充分理解项目建设基础之后,需要将企业财务的共享建设目标、建设原则、实施路径、IT架构、信息技术支撑及其它基础保障措施进行梳理,逐步做好不同程度的设计,使得财务共享能够在顶层设计、详细设计中得以落地实施。

财务共享机制是保证财务服务中心平稳运行的重要基础。建立健全财务共享制度,需依据企业实际案例初步建立,并依据具体业务特点及财务共享的实施状况,对共享财务制度进行调整和优化,而优化后的机制则需经专业人员综合评价。以此确保其能够在企业内部顺利试运行。试运营阶段,要及时了解员工对财务共享系统的看法,并了解其存在的缺陷。最终对财务共享机制中存在的问题进行优化与改进,以保证财务共享系统能满足企业的发展需要,并在后期工作中能够得到落实,并获得更大的经济效益。

(二) 实现企业财务智能转变,提升功能多元化

在财务会计管理工作中,要有效地运用财务共享服务模式对传统财务会计管理方式进行变革,尤其是对于财务会计管理过程中耗时长、重复性高的工作内容而言,更加需要借助现代化信息手段进行高效管理。财务共享服务中心能够将不同区域的财务机构和相应的服务功能联系起来,以此促进企业内外的高度协作。财务共享服务中心开发初期,其主要职能是完成资金报销和资金结算,而现阶段,财务共享服务的技术逐渐优化升级,其在功能种类上也呈现日益丰富的趋势。将财务会计管理系统应用于大型企业,可基于原软件系统,增加银企与企业连接财务通、业务端控制、会计存档等多种业务模块功能,同时也将使得企业财务数据库与管理平台实现智能化转变,进而为促进企业传统财务核算向财务会计管理方向发展提供技术支撑。

在财务共享服务模式下还将能够对财务会计管理工作职能的有效划分,其中包含执行层的共享型财务、控制层级的业务型财务以及指导层级的战略型财务,期间使得不同部门

的工作职能能够实现四位一体的新型财务会计管理模式，进而为打造“业务管办分离、流程整合贯通、数据实时交互、人才双向交流、系统共建共享、制度协同落实”的有机整体创造条件。一般而言，共享型财务可设于一般的数据交换处理区，而集团总部则主要通过智能化资金核算系统展开财务分析管理，进而更好地为后续的经营决策提供数据支撑。而管理财务则更多地与不同的业务单元接触，有助于企业扩张业务链，使得企业管理人员之间能够通过共享财务系统建立更加紧密的合作关系，进而为促进企业运行的经济效益奠定良好基础。集团总部设立有战略性的财务会计，其主要职能是参与公司战略的制定和推进。与此同时，还需要开展行之有效的预算和绩效管理 etc 制度建设，使得企业的财务会计管理战略计划能够更加具有合理性和可靠性。

（三）加强先进管理思想融入，全面树立财务会计信息化意识

为了更好地提升企业的财务会计管理效果，就需要做好观念上的更新和转变，期间首先要充分认识到财务会计信息化的重要性。管理人员应学习并理解先进的管理思想和技术，从而促进企业信息化的发展。期间企业内部可以通过宣讲会、讲座以及培训等方式使得企业员工能够增强对企业财务会计信息的认知和理解，进而为推动财务会计信息化做好准备。企业也需要特别重视强化财务会计信息化和会计电算化之间的差异，要求管理层及员工对财务会计管理信息化的目标进行深入研究，确保其在充分认知信息化建设目标的指导下，正确运用财务会计信息化技术执行业务。除此之外，财务会计管理工作人员素质水平的提高能直接影响到财务会计管理工作的工作质量和工作效率。因此，需要切实加强思想教育，提高工作人员职业道德素质，针对一些财务会计管理人员职业道德素质低下，法律意识薄的现象，企业加强对工作人员的思想教育和司法教育，利用相关的违法处罚案例警醒和鞭策工作人员规范工作流程，树立正确的价值观，提升职业道德，以此使其能够更好地胜任财务会计管理工作。

（四）实现信息化流程优化，推进企业业财融合一体化

实现业财融合是推动财务转型的重要基础，其对企业能否掌握财务业务的具体运作有一定的影响。将业务工作和财务工作有机地结合起来，有助于企业改善业务和财务部的关系，促进财务共享战略的实施。为此，财务部和业务部要加强沟通交流，尤其是在处理信息不对称时，要采取行之有效的措施来解决这一问题，提高两个部门间的信息沟通效率。此外，通过深度交流，可使财务部获得有效、完善的业务信息，同时业务部门也可按财务部的具体要求进行财务共享。在此基础上，企业需要建立方便快捷的沟通交流渠道，利用信息共享平台，使得信息资源能够得到完整性和真实性的传达。而由于财务会计多处于经济业务的末端，无法实现对财

务会计管理系统的事前控制、事后分析和综合集成。以企业的业务信息系统与财务会计系统对接为契机，期间可以通过相对成熟的数据接口技术将财务信息与业务信息充分结合起来，实现业务与财务的信息共享，推进企业实现业财融合，提升企业管理效能和效率，进而达到全面预算管理的最终目的。

（五）凸显数据信息化，构建现代化财务会计体系

要有效地保证企业财务会计管理信息化的顺利进行，就必须结合企业的实际情况，建立科学的财务会计管理制度。建立现实可行的财务会计管理制度，应从以下几个方面着手：①企业要面对财务会计管理信息化的需要。针对现代企业的财务会计管理需求与传统业务进程之间的区别，更加需要通过构建完善的财务会计管理体系满足现代财务会计管理信息化建设的需求。②企业要掌握现有的财务会计管理模式及特点，深入分析财务会计信息资源和财务会计管理工作性质，进而使其能够在精准的财务会计信息模式定位的基础上实现对企业业务管理工作模式的优化。期间需要做好以下工作：首先，确保数据的来源规范，提高数据的准确度；其次，了解审计单位的各项特征，分析出数据信息的特点，方便对数据的整理、分析和汇总，对于零散的数据信息、定位疑点数据和重要信息，进行数据综合利用，提高数据的分析效率；最后，实时收集和更新数据库，确保数据的时效性，保证数据运用的效果。

三、结语

总而言之，在当前信息化技术不断发展的背景下，实现财务会计的智能化转变，将能够契合财务转型升级的需求，进而达到提升会计工作效率的目标。期间把财务会计信息化融入企业运行过程中，可以更好地促进企业的整体策划和管理效果。企业在指导财务岗位转型时，首要的工作就是全面掌握和了解财务共享模式所产生的影响，然后从构建财务共享统一机制、加强财务融合、实现财务数字化转型、重视财务共享服务中心信息化建设以及对企业资金进行有效监控等方面，从构建财务共享模式、加强财务融合、实现财务数字化转型、重视财务共享服务中心信息化建设以及对企业资金进行有效监控等方面进行优化，从而为推动企业的可持续发展奠定良好基础。

参考文献

- [1]邢超. 信息时代如何加强财务会计工作的创新管理探析[J]. 财会学习, 2019(26): 122+124.
- [2]明桦. 信息时代下财务会计工作的创新管理研究[J]. 纳税, 2020, 14(17): 136+138.
- [3]朱润芝. 信息时代下事业单位财务会计工作的创新途径研究[J]. 经济师, 2020(07): 78-79.
- [4]朱记录. 信息时代下财务会计工作的创新管理路径分析[J]. 财经界, 2020(36): 122-123.