

建筑工程施工现场管理优化策略探讨

张永华

(河北省石家庄市栾城区冶河镇冶河村南大街79号 河北 石家庄 051430)

[摘要] 建筑工程项目建设下现场管理影响因素较多, 如何做好施工管理优化控制是每个施工企业都需要重视的问题, 这样才能保证建筑工程施工的质量安全。对此文章结合建筑工程施工现场管理的特征, 对现场管理问题与优化措施展开探讨。

[关键词] 建筑工程; 现场管理; 施工管理; 建筑管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.07.475

引言

在我国城镇化高速发展的背景下, 逐步缩小了城镇之间的差距, 极大地提高了人民生活质量, 大众对居住环境的要求也随之提高。施工现场管理作为保证建筑工程质量的有效手段, 受到了社会各界的广泛关注。但由于现阶段一些建筑施工团队组建时间较短, 管理人员管理理念落后, 导致施工现场管理不严格、施工质量不高、安全环境难以保障、无法有效控制施工进度。针对以上问题, 施工团队管理人员必须根据施工现场实际情况进行优化处理, 进而在满足人们实际质量需求的同时, 有效保证建筑工程质量。

1 建筑工程施工现场管理的特征分析

建筑施工管理实际上是人力和物力管理。在进行施工现场管理的过程中, 需要规范相应的管理制度, 采取灵活的管理方式, 实现资源和人员的科学合理配置, 顺利推进工程建设的进度。随着当前施工难度不断加大, 现场施工的管理也更加精细化。其中最基本的是人员的管理和调配, 以及建筑材料的管理与使用, 包括设备在内的管理、分配工作需要科学合理。能否有效利用各种建设资源来提高施工的整体效率和质量, 是评价管理工作的标准。再者, 施工现场的安全管理也是现场施工管理的重要一环。现代建筑行业的现场施工涉及的工种和内容非常繁杂, 需要更多的施工流程和施工设备。如果某一环节的工作没有落实好, 那么, 发生严重安全事故的概率就会非常高, 不仅影响施工进度, 造成额外的经济损失, 还会危及施工人员的生命安全。此外, 还应特别注意施工现场的安全, 现代建筑施工涉及大量的材料、人力、设备, 而且在施工过程中工程分散, 大都是各项施工内容分包进行, 容易造成管理和分配上的混乱, 致使施工现场效率低下。

2 建筑工程施工现场管理现状

2.1 建筑工程施工现场材料管理中存在的弊端

现如今中国在建筑工程与施工材料方面, 存在着诸多问题。比如说: 企业在进货时, 相关主管部门未能依照所对应的设计标准规定, 或者没有按照监理以及业主要求完成采购工作。最终导致所采购的材料不符合设计需求。另外, 在采购员购入一些材料之后, 如果工作人员未能对相关材料实施严格把控, 会导致材料无法顺利使用的现象发生。这种情况会延误建筑工程的工期, 同时也会对建筑工程的整体质量造成影响。如果工作人员没有重视材料保管工作, 也会酿成

严重的不良后果。比如错用或者混用工程用料、混合堆放工程用料等等。这种情况会引发工程材料浪费。当工程施工计划发生变动之后, 会对材料用料造成影响。以上林林总总均有可能引发工程实体强度以及刚度水平发生变化。

2.2 管理人员缺乏专业素养

一方面是由于管理人员缺乏管理素养。很多管理人员并没有相关的学习背景, 也没有相关的学习经历, 对于施工过程中的各项作业也都不明白, 所以就会导致施工现场管理这个位置形同摆设, 或者有很多现场管理人员的管理能力匮乏, 存在性格局限, 在管理过程中不能够有效调动各种施工人员的积极性, 每个团体之间也缺乏相应的交流, 从而导致众多问题的出现。另一方面是由于管理人员的道德素养不足。部分管理人员虽然有相关的学习背景, 对施工过程中的众多环节也都比较熟悉, 但是存在道德问题, 在施工管理中存在私藏贿赂的现象, 对很多原材料的使用偷空减料, 或者在管理中存在消极懒散的工作态度, 这都会影响整个工程的质量。

2.3 施工技术和管理水平不够先进

施工管理和技术方面包括施工方案设计、施工结构设计、施工技术的具体实施和对施工过程的有效控制。在具体执行时, 必须按照建设项目的步骤进行具体管理, 不仅要有良好的施工技术, 同时也要具备先进的管理水平, 保证施工质量, 充分利用时间, 提升工程施工效益并降低成本。目前, 施工企业的管理机制, 普遍缺乏良好的综合性管理和平稳的企业规划, 缺乏有效的监管和指导, 面对项目管理方面的问题和困难, 依然不能够及时有效地解决。建筑工程有许多地方对技术的要求是比较高的, 如主体结构、基础、楼层框架、钢筋梁等重要组成部分, 通常具有相对复杂的施工技术要求 and 大量的横向作业。此外, 建筑施工往往因为技术上不够有效和科学, 无法持续下去, 因为建筑工人通常综合素质较低, 专业能力较差, 没有接受过职业培训。此外, 运营商往往不够重视质量问题和效率问题, 一旦出现操作技术上的失误, 便无法迅速解决问题, 造成出现意外情况、延误工期等后果。因此, 施工技术和管理水平都是非常重要的。

2.4 施工安全难以保障

施工过程中, 安全生产观念和安全管理措施始终是贯穿整个施工过程的主要因素。安全管理作为一种动态管理, 不仅关系到施工团队的整体效益, 也关系到施工人员的生命财

产安全。建筑施工安全问题主要表现在以下几方面：第一，施工人员安全意识薄弱。一些现场施工人员没有系统地接受过安全教育，加之施工团队管理人员重生产、轻安全，给施工现场管理带来不利影响。另外，有一些施工团队管理人员打着“中国速度”的旗号，将施工进度作为一切考核的标准，任何规章制度都要作让步，给施工留下了严重的安全隐患。第二，施工单位没有对新员工进行安全教育培训，而是直接上岗操作，容易引发安全事故。第三，施工团队安全管理水平低，由于安全管理手段落后、缺乏安全管理设备、安全责任不明确等原因，已成为施工管理中的一个重要问题，其主要表现是管理人员对安全生产的重视程度不够，对安全生产投入资源过少。

3 建筑工程施工现场管理优化措施

3.1 加强对建筑材料的监管

施工现场管理人员应该管理好建筑工程项目施工中的所有建筑材料，管理人员应该制定出合理的管理制度，提前对施工现场进行勘察，以保证所有材料都有合适的地点堆放，材料堆放的地点应该安全，也不应该影响后面的施工环节。第一，施工现场管理者应该提前计算好所需的材料，对于用不到的材料不要购买，而对于所需材料的购买应该进行合理的控制，避免引起经济的浪费。第二，在另一方面，针对已经购买的材料，除了堆放在合适安全的地方以外，还应该设有专门的管理人员进行管理，可以对这些材料进行类别划分，以保证管理的有效性。

3.2 提高现场管理人员的综合能力

对于一项建筑工程，施工现场管理的好坏很大程度是由管理人员的综合能力决定的，所以要注意管理人员专业水平和资质的提高，使管理人员有足够的实践经验。再就是要定期对现场管理人员进行专业培训，将一些先进的管理技能和理念，渗透到施工现场的管理中来，进一步提高管理水平。帮助现场管理人员学习知识和技能的应用，通过跟踪现场的实际管理，采用综合的测评考核手段，督促管理人员不断改进，提高与管理自身的综合素质。此外，要为实现施工现场的有效管理创造有利条件，应特别注意设计，以有针对性、实用性的培训内容为前提，以施工现场条件为根本出发点开展管理培训。

3.3 全面强化对于工程现场技术的管理管制力度

在开展一项建筑工程施工时，每个施工环节都会对最终工程质量产生一定影响。基于这种情况，现场工作者必须以积极的态度做好施工现场技术管理控制工作。通过有效办法全面提升工程施工效率水平，有效保证最终的施工质量。另外值得说明的是，在开展实际建筑工程施工时，有关部门必须强化责任分配制。在此同时结合工程项目的实际详情，针对工程现场管理做好检查工作。在发现问题之后，及时做好记录。另外不容忽视的是，工作人员也要有效强化对于工程技术管理和工程材料管理的力度，在开展建筑工程施工技术

材料管理工作时，工作者以及管理者必须严格依照相关部门所颁发的规定。对于施工图纸以及施工文档的设计质量开展控制和管理的工作。通过这种做法，全面保证建筑工程施工技术管理的科学性、合理性。

3.4 加强现场安全管理

一切建筑施工活动都必须在保证安全的基础上进行，企业应不断完善现场安全管理，有效降低安全事故发生的可能性。不可否认，我国如今的建筑施工行业仍存在着不同的安全隐患，部分建筑公司对施工现场的安全问题仍存在不清楚、不重视行为。因此，企业必须完善各项规章制度，明确预防措施。同时，施工技术人员必须进行全面的的安全教育和施工培训。根据施工进度，制定合理的应急预案，提高管理层的安全意识，确保施工正常运行。有效的监督，作为施工现场的安全控制机制，是衡量工程质量的一个非常重要的标准，必须按照国家相关法律，设计适合施工现场的《工程安全预案》。此外，《工程安全预案》除了要具备各项安全要素和安全管理目标，还必须有健全的问责制，这是保证施工在安全基础上进行的一个基本条件。对监理单位来说，还应当按照国家规定的安全质量标准，配备相应的工作人员，对施工的各个阶段进行监督，消除工程施工过程中可能出现的

3.5 提高施工成本管理的科学性

除了控制建筑工程项目管理中的质量和安全性以外，还应该合理控制施工的成本，一方面是为了节省资金，从而实现更好的赢利，另一方面还能够保证整个建筑工程的质量，从而为后期减少相关的安全和质量问题，这就需要施工现场管理人员制定出一系列的成本管理方案，整个方案要详细、具体，而且要具有可行性。一方面要对管理人员进行培训，防止管理人员私藏材料，从而防止出现实际成本超出预算成本的现象；另一方面可以灵活运用现代信息化技术，逐步提升管理人员的管理思想，从而可以提高管理的效率和质量，更能节省大量的时间成本。

结语

综上所述，我国建设工程发展迅猛，工程建设质量的提高直接影响到建筑企业本身的生存和发展。此外，建筑工程也关系到人民群众的切身利益。因此，建筑工程项目的施工现场管理就显得至关重要，在施工中还要加强管理人员素质培养，完善管理制度建设，优化现场管理工作。

参考文献

- [1] 陈思进. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 门窗, 2019(20): 196.
- [2] 王伟伟. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2020(14): 145.
- [3] 褚年发. 建筑工程项目管理中的施工管理与优化措施[J]. 砖瓦, 2021(02): 117-118.