

# 企业开展全面预算管理的难点与对策分析

罗潇萌

中平能化集团天工机械制造有限公司

**[摘要]**经济全球化发展背景下,我国企业面临的市场形势越来越严峻,内部经营状况逐渐复杂化,这也使得传统全面预算管理存在的弊端逐渐显现出来。鉴于此,文中分析了企业开展全面预算管理的难点,并在此基础上提出了相应的解决对策,以期能为相关工作者带来一定的借鉴意义。

**[关键词]**企业;全面预算管理;难点;对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1792

企业通过开展全面预算管理工作,可实现对各项资源的合理配置,将成本支出降低到最小,有利于自身核心竞争力的提升。全面预算管理方法在我国企业的运用处于起步阶段,因此普遍存在着较多不足之处,如管理机制不够健全,预算考核制度有待进一步完善等。而只有积极寻找有效策略解决这些问题,才能充分发挥出全面预算管理的作用,推动企业健康稳定发展。

## 一、全面预算管理概述

### (一) 概述

全面预算管理是指企业通过预算有效分配与控制内部各部门资源,对企业生产经营活动进行全面协调,既然实现企业既定的经营目标。通过开展全面预算管理工作,企业可对自身整体经营规划统筹安排,还可协助管理人员,集中处理经营问题。因此说全面预算管理工作的开展可使企业经营管理能力得到提升,实现健康发展。

### (二) 特点

1. 全过程性特点。企业在开展全面预算管理时会涉及预算编制、执行及考评各流程,因此说此项工作具有全过程特征。在开展全面预算管理工作时,要将其融入企业生产经营的全过程中,并确保预算管理指标切实执行下去,这样才能获得良好的全面预算管理效果。

2. 整体性特征。企业开展全面预算的工作时需要将相关管理流程切实落实下去,并将全面预算管理目标分解后落实到个人身上。可以说全面预算管理工作的开展,需要企业各部门都要参与其中,相互之间做好协同工作,并确保资源实时共享,这样才能将全面预算工作的价值充分发挥出来。

## 二、企业开展全面预算管理工作的意义

### (一) 可增强企业资源配置效率

企业运营的目的是为了获取更高的利益,但我国大多数企业具备的资源较为有限,而想要解决资源与利益需求之间的矛盾,企业就必须合理配置自身的各项资源。全面预算管理工作的开展,会涉及企业经营的各个环节,其会根据企业不同部门发展需求和阶段性战略目标,有效划分企业各项资源,对有限的资源配置进行优化,以满足企业各个部门的发展需求,提升资源利用率。因此说全面预算管理工作可实现企业精细化管理,确保各项资源的合理化配置,使企业能获得更高的利润空间。

### (二) 可增强企业核心竞争力

随着经济全球化发展,市场竞争愈发激烈,企业只有不断增强自身的竞争能力和抗风险能力,才能在激烈竞争的市场上获得健康稳定发展。通过开展全面预算管理工作,可使企业的财务支出成本得到有效控制,使其获得更高的利润空间。全面预算主要是调查与分析企业内外部经济环境,之后在科学分析预测,对企业可能出现的风险因素进行明确,为开展各项经营活动提供有效依据,最大程度地降低财务风险发生几率。

### (三) 可增强企业管理水平

全面预算管理工作的有效开展,还可从整体上提升企业的管理水平。通过开展全面预算管理工作,可有效纠正企业存在的预算问题,使预算目标的可行性得到提升。其次,在开展全面预算管理工作时,企业会将重心放在资产管理上,并会与领导人员共同进行经营策略的制定,使企业经营活动能全面开展。除此之外,全面预算管理工作还可实现对企业一系列收支计划的有效管理,有利于财务内控与资产管理水平的增强。

## 三、企业全面管理的难点

### (一) 预算编制方法有待科学化

企业预算管理工作可优化配置企业内部各项资源,推动企业的健康稳定发展。但现在很多企业都存在预算编制方法有待科学化的问题,而这就在很大程度上制约了全面预算管理工作的顺利开展,对企业内部优化也会造成不利影响。一些企业在运用预算编制方法时并未结合自身实际情况,如很多企业都会选择预算增量的方法,但是一方法并不能适用于所有的企业。其次,很多企业会选择单一的方法来进行预算编制,选择的预算编制方法不能符合企业的实际发展,进而对全面预算管理工作造成一定的制约。预算编制工作具有较强的复杂性,若采取方法较为单一,就会导致此项工作的合理性与科学性不足,企业各部门参与积极性也无法得到激发。预算编制水平不高,也会影响到全面预算管理工作的开展效率和质量。

### (二) 管理机制有待健全

虽然近年来预算管理方法已经被广泛地应用在企业中,但依然有很多企业对于全面预算管理工作认识不足,也未建立全面预算管理机制。其次,目前全面预算管理在我国企业的应用中处于摸索阶段,很多管理者都存在着经验不足的问题,所以在开展全面预算管理工作时或多或少会存在一些不足之

处。此外，很多企业并未设立独立部门来进行全面预算管理工作，一些管理者认为全面预算管理工作应由财务部门负责，因此也并未进行专业岗位与任务的设置，而这就会导致全面预算管理权限和职责受到限制，这样在实际管理中出现问题，工作人员就会相互推责。因缺乏健全的管理机制，全面预算管理工作无法切实落实下去，进而对企业健康稳定发展造成制约。

### （三）预算考核制度有待完善

想要确保全面预算管理工作顺利开展，还需要有完善的预算考核制度作为保障。通过建立健全预算考核制度，可考核与评价企业预算的实施情况，及时发现预算目标与实际结果之间存在的差异性，并采取有效策略进行纠正。其次，企业通过分析考核结果，还对各个部门及员工的参与情况进行掌握，通过激励奖罚制度的建立，还可将员工参与积极性充分调动起来，有利于全面预算管理工作效率和质量的提升。但就现阶段而言，很多企业都存在着预算考核制度有待完善的问题，如预算考核方法不够合理，考核结果客观性不足。一些企业并未针对全面预算管理工作进行奖罚制度的制定，导致员工参与积极性不高，而这就在一定程度上影响了全面预算管理工作的顺利开展，也不利于企业核心竞争力的提升。

## 四、解决企业全面预算管理难点的有效对策

### （一）规范预算编制方法

企业要对原有的预算编制方法进行规范，才能为全面预算管理工作的开展奠定良好的基础。首先，要全面了解同类型企业的预算编制方法，并根据自身的实际情况与需求选择一种或多种预算编制方法。企业可查阅大量资料，也可咨询相关专家的意见，对需要采用的预算编制方法进行明确。其次，企业在进行预算编制时一定要对市场情况、自身实际情况、同行内部竞争情况等全面进行了了解。通过深入了解市场新动态，分析自身经营情况，可使预算编制更符合企业实际情况；分析市场内外部竞争形式的目的是为了对企业经营中存在的优势与不足进行明确，并能在实际运行的过程中做到扬长补短。只有对多方面因素进行分析和考虑，才能制定出更加符合企业实际情况，具有针对性地进行预算目标。此外，在全面预算管理时企业一定要对市场动态变化充分进行考虑，灵活选择预算方式，避免使用单一的预算编制方法，导致其无法更好地应对市场突发风险。最后，预算编制周期尽可能缩短。预算编制时可将以年为周期转变为以季度为周期，编制方式要灵活，并要充分考虑未来可能发生的市场风险，在其中加入风向应对的相关内容。

### （二）建立健全预算管理机制

完善的管理机制是企业全面预算管理顺利开展基础。针对现阶段企业预算管理机制不够健全的问题要引起足够重视，要结合企业实际情况，对内控制度、会计核算等基础制度进行完善，健全预算管理机制。首先，企业要高度重视全面预算管理工作的开展，并通过宣传培训等方式，引导

企业全体员工对内控内涵及重要性进行掌握。其次，针对一些企业缺乏全面预算管理工作经验的问题，企业要结合自身实际情况，借鉴类似企业全面预算管理经验和成果，但要避免完全照搬，而是要结合自身情况进行预算管理机制的构建。最后，各企业也要进行独立全面预算管理组织的构建，并对这一组织人员职责及岗位等进行明确，避免出现职责不清的问题。

### （三）完善绩效评价

预算考核制度的完善，可在第一时间内发现预算管理存在的不足之处，为企业提供相应的信息参考，有利于企业全面预算管理水平的提升。再对预算管理绩效评价进行完善的过程中，企业要合理分配指标权重，要将预算的完成情况作为全面预算管理绩效评价的指标，评价预算执行者的能力、工作态度等，将员工工作积极性充分调动起来。其次，要加强对全面预算评价结果的运用，将其与员工的利益进行挂钩，奖励一些表现优异的员工，对于工作态度消极，表现较差的员工进行惩罚，将员工进行全面预算管理的积极性充分调动起来，继而推动预算目标的实现。

### （四）构建信息化全面预算管理体系

要进一步提升全面预算管理的效率和质量，企业必须要构建信息共享交流平台，确保全面预算管理能覆盖企业各部门和员工。同时，要确保相关数据实时传输共享，定期进行系统维护，做好相应的安全保障工作。其次，要将预算编制、执行控制、预警分析等纳入到全面预算管理信息系统中。这样便可以实现在线预算编报，有效缩短预算编制与审批时间，还可灵活的调控预算规则，第一时间内获取预算执行情况。

## 结束语

总之，企业想要在激烈竞争的市场中获得健康稳定发展，就必须意识到全面预算管理工作的开展意义，并要细致分析全面预算管理存在的问题，结合企业的具体发展情况与实际需求，建立健全全面预算管理机制，借助信息化技术构建全面预算信息化平台，监控预算管理全过程，确保预算管理目标能得以实现，进而推动企业健康可持续发展。

## 参考文献

- [1]董海彬.企业开展全面预算管理的难点与对策[J].财经, 2020(36): 71-72.
- [2]刘丹丹.工业企业全面预算管理开展的难点与对策[J].财会学习, 2019(34): 83, 85.
- [3]李寒露.工业企业全面预算管理开展的难点与对策[J].中国乡镇企业会计, 2019(3): 50-51.
- [4]吴晓凯.企业开展全面预算管理的常见问题及对策[J].财会学习, 2019(33): 87, 89.
- [5]陆雅.施工企业开展全面预算管理的常见问题及对策[J].当代会计, 2019(10): 108-110.
- [6]马立广.企业开展全面预算管理的常见问题及对策[J].知识经济, 2020(9): 71, 73.