

设备物资采购在工程物资管理中的重要性研究

姚志刚

中电建生态环境集团有限公司

[摘要]设备物资采购在工程物资管理中占有重要地位,其采购数量、质量、采购方式及采购策略,在一定程度上影响整个工程的进度、质量和成本。笔者通过研究设备物资采购现状,对设备物资采购在工程物资管理中的作用进行分析与探讨,综合提出如何提升物资采购水平以及降低其成本,以便更好地为工程建设提供设备物资供应保障。

[关键词]设备物资采购;工程物资管理;重要性

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.584

引言

在传统工程建设成本计算中,物资采购作为前期成本预算的重要指标,在一定程度上影响了整个工程的成本预算。但是其在传统工程建设中并没有受到重视,随着市场经济的不断发展,市场竞争环境出现变化,物资采购的地位在逐渐上升,物资采购将成为整个工程建设的基础性预算环节,为未来市场发展以及企业利润提升提供基础性动力。

1 施工企业物资采购的作用

施工企业物资采购指的是相关人员,根据整个工程所需物资与物料使用量,在综合进行计算与计划后,对整个物资材料在全国范围内进行采购,物资采购的主要渠道和方式有很多,其流程主要包括,通过前期市场调查了解所需物资的供需情况、对供应商进行实地考察、组织招标采购、确定中标供应商、与供应商签订合同、进行货物交接、最后验货收货并进行货款结算。由此可见,整个物资采购过程环环相扣,相辅相成,一旦任何环节出现问题,就会出现供应商选择失误,可能会造成较大的经济损失。

除此之外,施工中,如果不能按照图纸准确的计算所需物资的数量,则有可能出现采购数量的过多和不足,直接造成物资的浪费及工程成本的增加,或者可能造成工程延期,影响整个项目的建设进度。

工程材料费在整个项目中占比较大,一般占据60%到80%左右。由此可见,有效的降低工程材料费用,能够很大程度的节约工程成本,提高工程效益。

综上所述,在物资采购前,首先应做好物资的核算工作,要做到设备物资采购计划的准确性,才能更好地组织采购,推动整个项目成本的降低,提升项目建设的经济效益,实现项目正常运行。

2 施工企业物资采购的策略

那么,如何更好地进行施工企业的物资采购呢?施工企业的物资采购应当以最小采购成本与质量并重作为主要原则,确保物资安全性与低成本相交融,保证企业在提升效率的同时降低成本。笔者认为,施工企业物资采购策略可以根据采购周期长短、价值与供应商等多种角度进行考虑

2.1 从价值的角度考虑

首先,从价值角度考虑来说,不同货物具有不同的价值,而不同的价值导致货物的需求量也不同。因此,应当制定不同的采购模式。对于成本较低且需求量较大的物资,其总费用的大小对整体物资采购成本的影响不大。因此,可以采取批量采购的原则,以减少多次采购造成采购成本的增加。而对于中等价值的物资,可以采用最小批量原则,尽量减少在其物资成本上的花费,尽量缩减批次,而对于高价值的物资,则需要精确的计算以及配置,采取按需订货的原则,防止其出现积压或者导致质量出现问题。只有在不同

价值面前采取不同方式进行物资采购,才能在极大程度上减少物资对于施工成本的影响。

2.2 从采购周期的长短考虑

不同的物资其采购周期长短也有所不同,由于部分物资在市场上难以购买或者物资需求量较小。因此,不同物资之间采购周期差异较大,对于周期较长的物资,应当在初步设计阶段,对物资的市场供需情况进行摸底调查,根据货物的生产周期,通过预采购或者集中框架采购,提前选择合适的供应商,在施工图交付之后,物资规格型号确定后及时安排生产,从而可以缩短整个供货周期。而采购周期较短的物资,则可以在进行施工的同时,根据不同的施工阶段进行有计划的采购,由此可见,不同的采购周期所导致的物资采购难度不同,也会影响企业生产物资采购的成本。

2.3 从供应商的角度考虑

供货商作为物资采购的源头,其物资供应的质量、成本、交付和服务直接影响着整个物资采购的成效。质量因素是最重要的,首先要确认供应商是否建立有一套稳定有效的质量保证体系,然后确认供应商是否具有生产所需特定产品的设备和工艺能力。其次是成本与价格,要运用价值工程的方法对所涉及的产品进行成本分析,并通过双赢的价格谈判实现成本节约。在交付方面,要确定供应商是否拥有足够的生产能力,人力资源是否充足,有没有扩大产能的潜力。最后一点,也是非常重要的一项是供应商的售前、售后服务的纪录。在同等条件下,应优先选择综合实力强、商业信誉佳、履约有保障、价格合理、性价比高的供应商作为长期战略合作伙伴。对于一些价值小需求量大且规格统一的物资,可以通过询价比价方式选择供应商。而对于一些价值较大,需求规模不大且市场上质量标准不一的物资,可以通过公开招标或者竞争性谈判方式确定供应商。对于一些工期长的项目,需要通过集中框架招标,确定若干名入围供应商,根据项目物资需求情况,选择部分供应商同时供货,这样既节约了采购成本,又保障了物资的及时供应。

3 物资采购价格的影响因素

物资的采购价格是保障企业成本和利润的重要指标,它受多重因素的影响。在采购管理工作中,要采用科学的方法,综合施策,最大限度的控制采购成本。下面笔者将对物资价格影响因素的相关方面进行探讨。

3.1 市场的供需情况

供需关系决定着货物的价格,当所采购的货物供大于求时,采购方处于主动地位,因为市场上的供应商多,因此可以通过公开招标的方式吸引更多的供应商进行投标,从而进行充分的竞争,采购方可以获得最优惠的价格。反之,供方处于主动地位,此时可以通过竞争性谈判及询价等方式进行采购,这样有利于将价格压到最低,从而得到理想的采购

价格。

3.2 物资采购的数量

采购数量的多少直接影响着价格的高低，大规模的采购才能吸引更多更优质的供应商参与竞争，采购方可以通过集中采购或组合采购等策略，用批量优势取得价格优惠。

3.3 物资的供货渠道

供货渠道的不同，价格也有所差异。对于钢筋、管材、井盖等大宗物资采购，在招标时应严控设置投标条件，在条件许可的情况下，尽量向生产企业直接采购，避免通过代理商采购，这样既能保证质量，又可以减少中间商的加价。

3.4 付款条件

付款条件的好坏直接影响货物的价格，采购方应根据自身经济实力合理确定付款条件。对于一些金额不大的物资，尽量选择货到付全款，而对于金额较大的大宗物资，可以按照到货、验收款和质保金分三次付清，这样可以有效缓解企业的资金压力。

3.5 物资的品质

物资的品质与采购价格成正比关系，物资的采购一定要依据设计图纸和业主方的要求，要结合项目的概预算情况，综合考虑各方因素，做到质量适度，价格合理。

4 推行施工企业现代化物资采购管理模式，强化内部物资采购管理

4.1 科学管理

首先要规范采购作业的行为模式，梳理主人翁意识。杜绝按照个人工作习惯随意操作，杜绝盲目采购、无计划采购的现象，确保物资采购的质量。

4.2 科学定位

物资采购在传统施工过程中处于较为不利的地位，不被重视，而在市场经济不断发展的背景下，物资采购重要性日益凸显，重要性不言而喻，应科学定位，规范管理。

4.3 以人为本强化物资采购人员素质

物资采购人员素质作为企业物资采购工作中的人才基础，应当不断强化其业务能力的培训、强化谈判技巧的学习、供应商评估等业务知识学习，发挥其主观能动性，才能更好地提升物资采购效率。

4.4 加强横向协调能力，充分发挥部门职能

物资采购管理部门一定要严格按照公司规定的采购流程执行，以确保物资采购的依法合规性，同时要确保采购质量，提高工作效率。

物资采购要强化各部门之间的工作联动，设计管理部门要审核图纸，确保采购物资的规格型号的准确性，工程管理部门要根据现场实际情况，提出物资需求计划，生产管理部门要进行严格审核，设备物资部门应做好市场调研、供应商考察、组织开展招标采购，以及进行谈判、合同签订等工作，仓储管理部门要做好物资的交接验收，确保物资与采购要求相符。

4.5 加强企业物资采购监督管理工作

加强设备物资采购管理与监督是保证产品性能，提高产品质量，降低产品价格的有效手段，同时，也是保障工程施工质量，提高工程施工进度的重要措施。各个部门之间可以形成相互监督、相互制约的工作机制，设计管理部、工程质量部、生产管理部、设备物资部、审计部及财务部可以从采购计划的审核、物资采购过程、货物交接验收，以及货款支付等环节进行相互监督，确保采购工作各个环节依法合规、

优质高效。

4.6 规范物资采购管理制度，依法合规实施采购

对于企业内部来说，应当不断完善物资采购管理制度，物资采购工作作为影响企业成本的重要因素，一定要规范、合理，才能有效促进企业长久稳定发展。

物资采购计划的管理要加强。要制定可行的符合实际情况的采购计划，从而避免盲目采购、重复采购和无计划采购。物资采购计划要根据整个项目的需求进行计划，避免同种物资多次采购，造成采购成本增加。采购计划一定要与现场实际需求和库存情况结合，做到计划准确合理。

供应商的管理要加强。做好供应商的考察工作，准确把握供应商的生产能力、履约能力、信誉，服务、价格等综合情况，建立供应商档案，随时了解产品质量、价格、技术水平、服务水平及供应能力等指标。

信息价掌握要加强。采购部门应严格按照采购管理制度，及时通过各种渠道掌握钢筋、水泥、管材等设备物资的价格信息、市场信息和政策信息，根据价格变化，随时做出市场分析。

依法阳光、合规采购行为。采购工作要做到阳光、透明、公平、公开、公正，既要保证自身利益，又要确保供应商的合法权利。平时要强化采购管理人员的业绩考核，做到奖惩分明，充分调动采购人员的工作积极性和加强廉洁公正的建设。

在法律的框架下进行物资采购，才能更好地实现企业良性发展。

4.7 以合同管理为核心，建立事前预防、事中控制、事后补救的风险防控机制

合同管理作为物资采购工作中重要的一环，在一定程度上影响了物资采购的成本，如果在合同上出现较大漏洞，则很有可能造成较大的经济损失。因此，在签订合同前，应组织法务等相关部门对合同进行评审，在充分听取各方意见后对合同进行补充完善，保证双方责、权、利等条款复核要求，特别是针对合同争议条款要进行重点关注，在合同谈判过程中应尽量争取，确保合法权益。合同签订后，应严格按照合同相关条款进行履约，确保不违约。应当规范合同管理行为，建立起较为高效的法律纠纷处理机制，防范法律风险。对于法律纠纷问题，应当及时向相关监管部门报备，主动掌握相关情况，应对法律诉讼，妥善处理相关问题，避免经济纠纷，维护公司的合法权益。

5 结语

随着现代化市场经济的发展，物资采购工作逐渐成为一项重要的环节，物资采购工作的好坏，在一定程度上影响了整个企业的效益。因此，只有从企业内部树立良好的思想并进行规范科学的管理，才能确保物资采购合规性、科学性。物资采购应依据项目需求情况、整体工程进度及业主方的要求等多方因素综合考虑，选择合适的、高效的采购模式，才能更好的确保物资采购工作的顺利进行。

参考文献

- [1] 罗士亮. 设备物资采购在工程物资管理中的重要性研究[J]. 科技致富向导, 2010(22): 69.
- [2] 刘海明. 施工企业设备物资采购管理模式创新探讨[J]. 经济管理: 文摘版, 2015(10): 46.
- [3] 黄欣茹, 方妍平. 浅谈设备物资管理在施工项目成本控制中的重要性[J]. 建材与装饰旬刊, 2011(6): 29.