

# 关于财务共享服务系统在施工企业中的几点探讨

邢陶

山西省工业设备安装集团有限公司

**[摘要]**财务共享服务系统是新技术和先进思想的交汇,伴随着时代进步和经济发展热潮而流行起来的财务报告管理方式,主要是伴随着时代进步和经济发展的财务热潮。从施工企业的总体财务报告分析来看,财务“标准工厂化”在降低成本和提升财务工作的效率、质量的同时也使多家施工企业的传统的财务管理模式遭受了巨大的冲击。本文主要从财务共享服务系统在施工企业中的运营资本与管理、实施的必要性及存在的不足等方面来进行探讨。

**[关键词]**财务共享服务系统; 施工企业

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.590

## 一、财务共享服务系统在施工企业的运营资本与管理问题

1.1运营资本问题总体来说,财务共享服务系统主要优势体现在有效统筹施工企业内部的资金,促进企业业务处理的流程规范化和标准化。运营人工资本的大幅降低一直都认为是建筑施工管理企业反复认真思考并不断改进的重大技术环节,主要成本体现在运营人工成本、管理费用成本和工程监督管理成本这三个关键方面。从人力资源统筹的角度来说,传统施工企业的财务管理部门,近三分之二的资源用于简单的交易记录活动和控制资金上,实施财务共享服务系统后可以实现施工企业的人力资源的最大优化,也就是说,财务业务集中后不必再单独设置施工企业子公司的基本财务岗位(这里的基本财务岗位指的是重复的财务流程的人员操作)。一个员工可以在财务共享服务体系下处理好施工企业不同地区的相同业务,将业务操作精细化、标准化、程序化,操作过程会变得简单。还有一种可能就是不消减施工企业的人员,反其道扩大施工企业的规模,增加员工的业务数量。管理成本的降低则是指消除多余的、重复的、非盈利的施工企业作业方向,对业务流程实行规模经济效益。监督成本的降低则是指对施工企业各单位、层次的日常行为监督,将原来施工企业的分散监督转成集中监督的过程。

1.2管理问题财务共享服务系统在施工企业的实施将要经历几个过程

初始阶段属于复制和模仿的过程,此阶段内的施工企业的成本降低主要是通过减少多余的管理成本。成长阶段属于摸索前进的过程,此阶段内施工企业已经对财务共享服务系统有了自己的思考和企业文化的内部探索,在财务流程的过程中不断寻找最佳的调整实践模式,实现标准化的服务。在施工企业的财务共享服务系统的成熟期主要表现为管理更加精细,伴随技术创新和企业新理念的形成以及施工企业管理经验的不断积累。财务共享服务系统在施工企业的实施属于一个螺旋式上升的过程。从施工企业的特性特征来看,施工企业一般具备项目多、管理广、投资大、生产周期长、影响因素多的特征。因此,在管理上会产生很多困难。但是,财务共享服务系统能最大限度地确保施工企业的施工项目中财务核算的真实性和完整性。因此,在众多企业施工项目管理服务企业项目中将其信息融入企业施工项目财务管理信息数据共享系统项目施工管理财务信息共享系统中也是非常好且

十分必要的。施工企业工程经营企业的内部资产财务经营信息管理共享内部资产管理服务系统管理信息系统最终应用能否真正走向成熟,真正根本性的意义上就是是否实现了对建立一个施工企业工程经营企业财务信息共享内部资产管理服务系统管理信息系统的重要历史意义。

## 二、财务共享服务系统在施工企业的必要性

### 2.1施工项目管理使用企业财务信息管理系统标准化

施工企业建设财务共享服务系统,一定程度上来说是它可以有效率地提高整个企业施工工程管理服务企业的经济综合实力和财务管理预算能力服务水平。施工作业监理公司企业完全实时掌握所有施工作业财务管理数据共享管理信息接入服务作业管理信息系统后,施工作业监理公司企业内部的所有人和下属子公司一律必须完成采用相同的作业管理服务标准可以进行施工作业财务管理的全流程,掌握企业所有人的施工财务数据,对所有财务数据的采集进行分析汇总和数据综合管理分析,可以实现项目的跨地域实施。施工培训企业内部的施工相关技术资源能够得到充分集中利用可以有效实现技术人员和专业技术的集中综合培训。施工代理企业财务技能共享企业服务管理系统的全体工作人员的财务专业技能已经得到极大提高,并且将持续努力为广大施工代理企业客户提供更加专业的施工财务共享服务,进而提升服务的质量和效率。

施工企业集中将复杂财务工作简单化、标准化,对分散的业务进行精细化的整合规范后,最终实现了业务的高度标准化。随着信息化的发展,施工企业的线上共享服务的实施是非常必要的,这是时代所赋予我们的使命,比如在财务共享实施中可以线上传递票据,完成网上报销等等。财务资源共享后在服务中心系统中对于施工管理企业财务管理水平的不断提升等也势必会推动激励内部考核制度的不断转变,然后通过推动建立内部前期服务管理支撑体系,使得财政共享服务中心成员能够及时有效响应前段服务要求,不断优化提升施工客户的前期服务度和满意度。

### 2.2施工企业加大核心竞争力与施工企业未来发展探讨

财务共享服务系统竞争力优势主要体现在施工企业的经营决策水平质量、施工企业的标准化进程、规避施工企业的经营性风险和施工企业的外部增收。建立新的财务体系共享式的服务管理系统能够帮助大型企业在不同经营区域内快速地发展建立新型的业务,像施工设计企业这样的经营单位

就可能因此变得更加灵活且更为具有市场竞争力。同时，企业内部的技术管理人员也完全可以把主要工作精力就更集中地放在这些核心技术业务上，为施工企业发展创造更大量的利润和附加价值。在施工企业利润空间最大化的目标驱使下，施工企业的战略决策往往需要财务部门提供数据支持。

在我们构建一个财务信息共享会计服务管理系统之前，施工管理企业的业务资源通常是分散的，业务流程和会计操作服务流程都不是很完善，而且在构建一个财务信息共享会计服务管理系统之后它就可以有效实现业务资源的有效整合，为实现施工管理企业的各个业务流程的会计标准化及会计管理服务数据的实时统一应用奠定了坚实基础。如明确到每个财务岗位的会计操作服务目标、管理服务目标、数据统一等等，加快集团公司财务管理制度的财务信息化及数据化和管理标准化建设进程，最大限度的提升工作的效率。这样的管理系统也为其他行业提供了样板案例和借鉴标准。对于现有施工监理企业来说，资本的不断浮动和市场经济经营形式的不断变化对他们的财务影响最大，因此如何有效规避财务风险一直都认为是现有施工监理企业需要思考的一个问题，施工监理企业间内部存在的不确定性和因素很多，因此通过实施内部财务风险共享施工服务管理系统一定大的程度上来说能有效规避部分财务风险，满足内部风险控制的实际需要，强化了对现有施工监理企业及其业务管理单位的内部财务监督。

### 三、综合分析财务共享服务系统在施工企业的不足

#### 3.1 数据方面的不足

施工企业上传到财务共享服务系统上的数据存在片面性，可能达不到预期目标，无法发挥优势，比如，在审批流程上，如果当期没有及时上传所有业务于相应的流程上必然会造成收入成本的遗漏，使得收入成本不匹配，进而导致利润失真，使得账务情况与真实情况存在偏差。

#### 3.2 税务方面的不足

施工企业大多拥有分布全国范围的子公司，但是不同区域的税务情况和风险承担是不一样的，每个地方的地方性税务政策也不一样，因此如果将施工企业的会计核算人员集中起来，很难反应地方子公司的税务政策，对税务变化的反应会滞后，可能产生无缘享受地方性的税务优惠的现象。

#### 3.3 财务会计与高级管理人员会计的财务分离相关问题分析

当初级财务会计和高级管理人员会计发生分离时，很多问题得不到及时的统筹和解决。如果企业财务管理会计系统在建筑施工过程企业中将所使用的管理财务会计与企业财务会计相互直接脱离，这将不仅有利于企业财务人员的专业综合技能发展。在建筑施工中是企业自行实施使用财务资源共享企业服务管理系统的一个初级阶段，以前由施工业务管理单位自行组织操作的各项业务现在已经改由企业财务资源共享企业服务管理系统进行操作，而在该种操作模式下，可能会容易产生操作过程及其中的各方权责不清，进而产生矛

盾，导致企业财务资源共享企业服务管理系统操作效率低下进而可能成为财务资源大量闲置的主要原因。当工程施工管理企业内部业务权责不清时很可能导致无法真正实现与其他行业信息系统的功能无缝相互对接，导致现已普遍存在的工程合同施工审批、计划工程管理、资产风险管理等各类信息服务系统全部闲置，从而造成施工企业的资源浪费。

#### 3.4 远程方面的不足

随着我国经济市场的不断改革深入，资本流动速度变得更加迅速，施工企业必须通过有效的财务共享服务体系来满足现行竞争压力下对施工企业的运行要求。施工业务监理单位企业的远程提供财务管理信息集中共享管理系统目前采用的管理方式主要是远程提供财务信息集中管理信息服务，因此与各个施工业务远程监理单位企业的财务信息沟通至关重要，涉及的关系扩大到整个工程施工业务监理单位企业的远程财务管理采购、计划、生产、销售、发运等各个环节方面。由于目前我国远程施工在线工程监理企业沟通在线业务沟通远程项目施工业务多，沟通项目业务范围广，远程施工在线业务沟通很可能存在效率问题。施工管理企业的各种财务数据信息由各财务部门直接传递到甚至整个财务信息共享以及服务管理系统时，也就需要充分考虑各种财务突发状况的安全问题，比如因财务系统不稳定而造成部分施工管理企业的财务数据安全缺失或信息丢失的突发现象。要保证施工企业运行财务共享服务系统的安全与资源的合理配置。重点目的在于充分说明系统正常运行的可靠安全性及系统数据的安全保密性以及企业财务信息共享以及系统本身应该充分考虑的不可兼容性与不可开发性，最大限度上地实现与工程施工方及企业其他组成部分的有机融合与有效对接，实现人力资源进行优化合理配置。因此要统筹协调因实施财务共享服务而在施工企业产生的其他矛盾与问题。

#### 结语

施工企业运行财务共享服务系统是因为它具有很多的优点，但不可否认的是，它在建设和运营施工企业的过程中还存在很多的缺陷，并不如我们想象的那么完美。但财务共享服务系统与施工企业的结合有一定的必然性。因此，施工企业在财务问题中应积极面对挫折，逐步完善施工企业的财务共享服务系统。

#### 参考文献

- [1] 刘娜. 浅议集团企业财务共享服务[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2021, {4}(08): 90-91.
- [2] 李芳芳. 企业建立财务共享中心的必要性与建议探讨[J]. 财会学习, 2021, {4}(18): 26-27.
- [3] 张瑾瑜. 新时代背景下企业财务共享服务中心建设的问题及对策探析[J]. 低碳世界, 2021, 11(06): 271-272.
- [4] 郑庆仁. 对集团企业财务共享服务中心建设的探讨[J]. 铁路采购与物流, 2021, 16(06): 47-49.
- [5] 王海龙. 财务共享服务系统在施工企业的几点探讨[J]. 财会学习, 2017, {4}(18): 50-51.