

# 管理会计在建筑施工企业财务管理中的作用研究

鄧凱琦

中国能源建设集团山西电力建设有限公司 山西 太原 030031

**[摘要]**21世纪以来,随着我国城市化发展的不断加快,我国的市场经济快速发展,为建筑企业带来了诸多的发展机遇。但是,由于市场准入门槛降低,企业数量逐渐增多,市场竞争日益激烈。在这一背景下,建筑企业为了实现全面发展,占据一定的市场份额,需要积极开展财务管理工作,规避财务风险,优化资源配置。传统财务管理模式中存在诸多的问题,无法适应建筑企业的快速发展需求,唯有积极创新,才能够谋求长远的发展。管理会计是一种较为先进的管理理念,将其应用在财务管理工作中,可以进一步地拓展财务管理范围,提升建筑企业收支预算管理水平和,从而实现核心竞争力的提升。

**[关键词]**管理会计; 建筑施工; 企业; 财务管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1328

## 引言

新时期社会发展形势下,全球经济一体化建设进程逐渐加快,为了满足社会发展需求,建筑工程规模越来越大,这给建筑企业带来新的发展机遇与挑战。从现代建筑行业整体经营和生产情况中看,建筑企业的数量越来越多,从而导致行业竞争愈加激烈。建筑企业要想在日益激烈的市场竞争中保持原有地位,财务管理过程中需要引进现代化管理理念和技术,以此来提升建筑企业财务管理能力,保证企业健康、稳定、长远发展。而管理会计在建筑企业财务管理中的有效应用,进一步推进建筑企业创新发展,使其更符合新时期社会发展趋势。

### 1 管理会计在建筑施工企业财务管理中应用的重要性

当前,公司的首要任务是改善、加强、改变,继续增长公司的一般要求,认真监督管理部门的决策,以及建立和提高公司的财务管理水平。提供并预测业务增长和良好的收益。从管理会计到建筑施工企业的资金管理可以在扩大战略视野和提高公司治理的总体水平方面发挥作用。在当今时代,建筑施工企业必须为业务发展进行规划和计划,以便随着时间的推移解决各种问题。管理会计可以利用相关专业知识准确地分析现有业务数据,并帮助业务领导者做出正确的决定并计划财务职能。这确保了业务及其利润不会受到损害,并导致扩展的操作级别建筑施工企业的快速发展。同时,管理会计的使用非常适合确保业务领导者保持有效。做出的决定对公司的发展具有积极的影响,并允许做出准确而大胆的决定。决策是公司业务的支柱,也是支持公司发展的重要条件。

### 2 管理会计在建筑企业财务管理应用中存在的问题

#### 2.1 缺乏考核评价和激励措施

实施建筑施工企业管理会计需要可靠的操作系统作为保证。但是,在建筑施工企业的当前治理体系中,评级体系不合适,并且不强调激励取向。在证明和评估过程中,这是一项短期措施,会计策略系统不包括业务策略的实施。在现有

交易额和交易额体系的结构下,财务指标所占的比例很高,人力资源的增加和开发不足。因此,受影响的听众不会主动替换管理会计,也没有足够的热情参与日常工作。

#### 2.2 管理会计的信息化发展水平角度

信息化对于各行各业来说都是一个总的发展趋势,管理会计亦是如此,建筑企业的发展也要依靠信息化来实现。对于建筑企业的财务管理工作来说,财务管理需要与管理会计进行有机的结合,这样才能实现业务工作与财务工作的有机结合,有效地推动财务管理模式的创新。但是,当前的发展现状则是,大多数的建筑企业并未对企业的信息化建设工作加以重视,这也使得全行业的信息化水平并不高,同时企业在信息化建设过程中缺乏有力的参考和借鉴,使得企业内部信息化系统建设中未能实现各模块的有机联动,这也导致财务信息与业务信息之间的传递无法有效地开展。此外,由于信息化水平较低,建筑企业财务分析过程中未能将大数据、云计算等进行有效应用,这些先进技术未能应用也会影响财务分析结果的客观性。

#### 2.3 理论分析与实践操作之间的关联性较差

通过对建筑施工企业管理会计的实际应用可以看出,我国建筑企业的管理会计理论分析与企业财务管理实践操作之间的融合性较差。对建筑施工单位来说,相关的理论内容非常丰富,但是并没有切实可行的分析。同时,当前的理论内容以借鉴国外先进经验为主,本身没有结合建筑行业的实际情况,生搬硬套问题严重,无法体现我国建筑行业的特点,不符合我国的实际国情。而且管理会计当前的理论研究范围较窄,通常针对某一具体情况来进行,应用和推广力度严重不足。

#### 2.4 管理效率低

在建筑施工企业进行项目施工时,普遍存在资金利用率低和管理不当的情况。因为施工企业与建设单位之间是不平等的,有时候,施工企业为了拿下合同经常处在一个相对被动的地位,这就导致了后续的工程款回收工作的难度大

大提升。除此之外，在施工中买进建筑材料等工作都是施工企业垫付资金，这无疑加大了企业的资金压力，甚至有时候还需要借贷，这无疑有着极大的资金风险。其中更不乏有一些建筑施工企业，项目非常分散，导致资金也非常分散，为财务管理带来很大的不便，极大地影响了财务管理的工作效率。

### 3 强化管理会计在建筑企业财务管理中的应用策略

#### 3.1 加强监督与考核

评估是评估会计人员素质的重要标准。建筑公司以前的会计估计主要是招聘能够执行会计任务的人员。入职员工即使下班后也继续参与评估，提高绩效，保持卓越的专业水准并执行会计任务，这是他们对会计知识的深刻记忆。在建立会计分析系统时，建筑公司必须遵守三个原则：公平、公正和透明。通过进行定期审核，建筑公司不仅可以让评级系统发挥应有的作用，还可以提高审核员的专业发展水平。建筑公司需要意识到，社会经济制度在不断变化，会计人员考核制度也必须及时进行调整，以严格按照会计考核制度进行变更，并确保所需会计工作的效率。

#### 3.2 积极推动管理会计的信息化发展

对于建筑企业，需要通过加强信息化建设来推动企业的整体信息化水平，通过提升信息化管理水平来帮助企业管理效率，推动管理质量的提升，进而促进管理会计在建筑企业的有效推进。通过构建完善的信息管理系统，帮助企业内部各子系统、子模块之间建立起有效的衔接，推动信息在其中自动的流动和传递，进而为建筑企业生产经营决策提供相应的支持。建筑企业在对管理会计应用过程中，要积极加强对大数据、云计算的应用，对大量的数据信息开展财务分析，依托于信息化才能有效地确保数据分析的准确性，同时通过对信息系统的应用，能够更好地对数据的来源进行辨别，从而提升数据分析的质量和效率，帮助建筑企业不断提升财务管理水平。此外，建筑企业在利用管理会计开展财务分析、财务管理工作中，尤其是开展财务核算等工作中，要切实加强对大数据等技术的应用，从而帮助降低企业员工的工作负荷。

#### 3.3 重视理论和实践的融合

理论和实践之间的关系是密不可分的。管理会计的理论研究可以为财务管理的实践操作提供依据，同时管理会计的实践应用也会反过来指导、验证理论成果。因此，建筑施工单位应重视理论和实践的结合，重视新理论、新观念的应用。同时，管理会计在实践应用中的经验总结也可以进一步为理论研究提供素材，促进理论研究的发展，从而促进建筑

施工企业财务管理水平的提升。

#### 3.4 提高资金管理效率

针对绝大多数企业都存在的资金分散问题，要及时加以解决。而资金集中管理这一办法，就可以有效解决这一问题，通过资金集中管理，可以极大地避免资金发生风险的概率。建筑施工企业可以通过这一办法，将企业资金统一调配和管理，一方面可以提高企业资金的整体整合效能，另一方面也能将资金的使用效率大幅提升，通过这一举措，可以极大提高企业资金的流转率，有效控制财务风险。通过集中管理这一办法，在提升资金效率的同时，还可以促使资金产生规模，形成规模效应，以此来控制企业资本成本。

#### 3.5 加强管理会计人才培养

人才的培养是所有工作的基础和长远的工作，管理会计也不例外，人才的培养对日后的发展优劣都有一定的影响。要重视企业管理会计人员的选拔，要全方位，多角度的考核面试人员，考核方案中除了重视工作能力以外还应该注重面试人员的心理素质，职业操守等方面，循序“择优”原则对管理会计人员进行筛选录用；第二，在管理会计人才开始储备就要考虑如何建立一支高水准，高素质管理会计人才团队，为这只管理会计团队准备好实践平台，定期要展开职业技能培训进修等；第三，根据管理会计工作特点制定激励制度，对管理会计人员的日常工作进行考核，要有惩有奖，最大限度的调动员工的工作热情，加快员工工作效率。提出的以上三点能够帮助企业快速组建起管理会计人才团队。

#### 结束语

市场发展瞬息万变，为了更好地做好建筑企业的财务管理工作，需要积极引入管理会计，发挥管理会计的重要作用，使其成为解决建筑企业经营难题的有力抓手。为此，要做好管理会计的信息化建设，就必须加强理论与实践的有机联系，对管理会计实践流程进行优化，构建良好的内部环境，加强企业管理会计人才培养，通过多种策略推动管理会计工作有效开展，帮助建筑企业做好财务管理工作。

#### 参考文献

- [1] 简晓辉. 新时期建筑施工企业资金管理的问题与对策探讨[J]. 财会学习, 2020, (4) (12): 201-202.
- [2] 闫杰. 建筑施工企业资金管理问题与策略[J]. 中国集体经济, 2020, (4) (12): 149-151.
- [3] 付建兰. 建筑施工企业资金管理存在的问题及对策探讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2020, (4) (01): 29-30.
- [4] 白杨. 简析建筑施工企业财务资金管理的关注要点[J]. 中外企业家, 2019, (4) (34): 10-11.