

建筑工程施工进度控制及管理路径

寇芳

秦皇岛市建设工程交易中心 河北 秦皇岛 066000

[摘要]建筑工程施工建设需要根据计划保持正常施工进度,它需要建筑工程施工建设单位或企业,在保证建筑工程施工建设质量中,采取必要管控措施,促进施工进度提升,以利提高经济效益。

[关键词]建筑工程;施工进度控制;管理路径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1340

进行建筑工程行为,开展施工进度管理工作需要根据施工进度计划而实施^[1]。应用比较科学有效方法对施工进度进行跟踪检查,是一种较好方法。在具体管理过程中,需要将施工进度计划与实际施工进度实施必要比对,并通过比对找出存在问题或差异原因,再积极组织具体施工人员,在确保建筑工程施工建设质量与安全中,强化施工进度保证,用以正常推进建筑工程施工进度。从一定意义上说,保证按计划推进施工进度,同样也是保证建筑工程施工建设质量的一个前提,尤其能规避不利季节出现的施工进度情况,以利促进建筑工程施工建设单位或企业经济效益的提升。

一、建筑工程施工进度控制及管理存在的不足

(一) 建筑工程施工建设管理中存在的问题

做好建筑工程施工进度控制和管理,需要从建筑工程施工建设管理整体视角进行考虑^[2]。第一,有些单位或企业对建筑工程施工建设责任欠缺必要明确,造成具体施工人员安全生产观念淡化。建筑工程施工建设安全,能关系到整个建筑的施工建设安全,并与按照施工进度计划推进施工进度具有密切关系。假如对施工现场缺乏必要的安全管理,或轻视安全生产管理,都比较容易出现安全生产事故,给建筑施工单位或企业造成损失,且影响施工进度。尽管如此,在现实当中,就有些单位或企业却忽视安全生产的必要培训或教育工作,并疏于安全生产管理,由此埋下诸多安全生产隐患;第二,任何一项建筑工程,均需要大量的各类建材。如果不能对这些建材实施必要的质量把关,它不但要严重影响建设工程的施工建设质量,也会影响施工进度。因此,需要把好建材质量关。

(二) 不能充分认识影响施工建设进度的存在因素

谈到影响建筑工程施工建设因素,主要需要从三个方面进行考虑:第一,施工建设材料因素^[3]。如果在施工过程中,不能做到施工建设材料的及时供应,会耽误施工进度;如果施工建设材料质量不合格,同样会延误施工进度。第二,具体施工人员素质因素。众所周知,目前建筑工程施工建设现场的施工人员,以来自农村的农民工居多,他们既缺少建设工程施工建设经验,又无建筑工程施工建设经验,如果不能对他们进行强化式培训,不能开展行之有效的安全生产教育,却是难以保证顺利推进施工进度;第三,施工建设机械设备或技术。建筑工程历来都是一项系统而复杂的工程,并还要涉及诸多的施工建设机械设备或技术,因而提高了建筑工程施工建设的必要难度。如果不能配备足够合格的施工建设机械设备,不能科学合理应用施工建设技术,都将影响建筑工程施工建设进度。

二、建筑工程施工进度控制管理路径

(一) 优化建筑工程施工建设技术管理方案

为有效提高建筑工程施工建设进度管控水平,需要建筑工程施工建设有关技术人员,在推进施工进度过程中,必须紧密结合施工建设具体情况,制定或优化建筑工程施工建设技术管理方案,以利促进施工建设能够做到进度推进的顺利与高效。第一,需要对建筑工程施工建设流程进行必要预算规划,用以预防出现资金不足问题,从而影响施工进度;第二,切实解析好建筑工程施工建设图纸,并根据设计图纸计划安排,组织落实具体施工建设,并确保各个施工

建设环节的有效衔接,以利体现施工建设的高效性。同时,还要对施工建设质量进行严格把关,以免出现因施工建设质量不合格因素而产生的返工施工建设情况,从而影响施工进度。更要依靠必要施工建设防范技术,全力做好安全生产工作,不能因为出现安全生产事故而影响建筑的施工进度。

(二) 高度重视提高具体施工建设人员素质工作

人的因素决定一切。相对建筑工程施工建设而言,具体施工建设人员素质同样是制约施工建设的关键性因素。这就需要建筑工程施工建设单位或企业,必须高度重视提高具体施工建设人员素质工作,并强化对他们进行必要的施工建设操作规范培训,强化安全生产教育。只有做到这样,才能使他们能够在具体施工建设过程中,遵守施工建设操作规范,关注安全生产,积极推进施工进度。那么,则是需要建筑工程施工建设单位或企业,要尽可能招纳一些有施工技术或经验的施工建设人员,也要配备专业施工建设技术人员,督导施工建设现场中每一环节的施工。对发现的施工建设质量问题或违反安全生产操作规程问题,要及时进行整改,并督促施工建设人员不能再次出现类似问题,以免因出现施工建设质量问题或酿成安全生产事故而严重延误施工进度。

(三) 尽可能消除阻碍施工建设进度的影响因素

应该说,影响建筑工程施工建设进度的因素有很多。但是,进行综合分析,主要有施工建设材料、施工建设人员素质和施工建设机械设备或技术等因素。这就需要建筑工程施工建设单位或企业,必须把好施工建设材料质量关,决不允许不符合质量规定、要求或标准的施工建设材料,进入施工建设现场;必须要强化具体施工建设人员必要培训工作,也要强化对他们进行的必要安全生产教育工作。只有他们能够做到规范化施工,又能注意安全文明施工,才能有效推进施工进度;必须要配足质量合格的施工建设机械设备,促进施工建设效率的提升;必须配备必要的施工建设技术人员,对施工建设质量或技术应用实施动态指导与把关。当做好这些必要的施工建设工作时,则能保证施工进度按照计划进行顺利推进。

结束语

严格管控建筑工程施工建设进度,并强化进度管理,相对建筑工程施工建设单位或企业而言,具有很大现实意义,既能保证建筑工程施工建设质量,又能节约施工建设成本,提高经济效益。因此,需要建筑工程施工建设单位或企业采取行之有效的措施,关注建筑工程的规范化施工和进行安全生产问题,在保证建筑工程施工建设质量中顺利推进施工进度。

参考文献

- [1] 刘建文. 建筑工程施工项目管理中施工进度的管理探究[J]. 冶金管理, 2021(11): 112-113.
- [2] 李荣春. 建筑工程施工项目中施工进度管理与质量管理探究[J]. 电脑乐园, 2021(1): 374-374.
- [3] 王志成. 初探建筑工程中施工进度管理与质量管理措施[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2017, 4(3): 34-34.