

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

王佳军

中铁建工集团有限公司西北分公司 陕西 西安 710016

**[摘要]**随着新经济时代的到来,建设项目不断扩大。施工管理中的现场管理和优化直接影响并限制了施工项目的质量。为了有效促进建设项目的高质量改造和生产力的进一步释放和发展,引进科学的建设管理方法已成为我国建筑企业不可或缺的重要因素。同时,建设项目的优化也引起了国家的高度重视,特别是中国共产党第十九次全国代表大会的报告,其中明确指出了建设项目管理的重要性,加强建设项目的优化尤为重要。伴随着经济全球化的出现,建设项目管理中建设管理与优化措施的关系越来越密切,人们对此的关注也越来越多。

**[关键词]**建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 优化措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1325

## 引言

当今,在科技经济高速发展的时代,人们对工程项目的各个方面提出了越来越多的要求。对于每个工程项目,施工安全是工程施工的前提条件,也是所有施工活动的主要条件。其各自的管理工作是复盖整个工程项目的相对复杂的工作。管理过程本身会出现各种管理问题。如果不能及时纠正和优化这些问题,将对项目的良好绩效产生极其不利的影响,因此需要现场管理人员不断提高绩效,确保现场施工管理的有效实施,改善项目施工现场管理的现状,进一步提高项目管理水平,从而在一定程度上保证建筑行业快速发展。

### 1 对建筑工程施工现场加强管理的意义

加强建设项目管理中的现场管理,有助于有效提高建设项目的安全性和质量,提高客户满意度,为建设项目企业树立良好、优质的形象。第一,加强施工现场各环节的质量控制,对施工项目的管理有利于确保施工安全和施工项目施工质量。因此,要严格管理建筑施工的施工材料质量、建筑机械以及施工人员,实施建设项目的施工质量,促进建设项目的安全合理发展。第二,加强施工项目管理中的现场管理也有助于提高施工项目的实际客户满意度。如今,随着中国社会经济的飞速发展,中国居民的生活水平和素质也发生了惊人的变化。同时,建设项目的安全性和质量要求较高。例如,加强施工现场管理有助于提高施工项目的安全性和质量,从而有效提高客户满意度,在施工企业行业树立良好的声誉。现代工程机械的规模巨大,可以影响其施工质量的因素相对较多。继续加强设施管理可以进一步提高相关管理工作的相关性和有效性,特别是在安全管理和质量控制方面。有效实施施工管理不仅可以提高施工人员工作的标准化,而且有助于有效利用对施工企业健康发展具有决定性作用的建筑材料和设备。

### 2 建筑工程项目管理中的施工现场管理原则

#### 2.1 科学合理体系原则

为了使整个施工过程顺利进行,有必要对整个施工过程中涉及的工程进行科学合理的规划。工程成本、工程进度、工程质量等应制定科学要求。科学合理规划原则是在成立初期必须完成的任务,只有把前期工作做到位,才能为后面的工作做好铺垫。因此,建筑施工企业必须科学合理地制定建筑规范,使建筑工程切实朝着科学合理的发展方向。

#### 2.2 标准规范体系原则

所有建筑单位都必须进行标准化和标准化管理,以确保严格、完整和有序的施工。如今,随着建筑业的不断扩张,企业之间的竞争越来越激烈,特别是标准化和标准化管理成了每个建筑业的门面,良好的管理能够体现出这家公司的能力。此外,施工过程中施工项目也受到气候和环境的影响,因此有必要制定适合各种情况的控制方案,以科学合理地改造施工项目,促进项目顺利进行。

#### 2.3 效益最大化原则

各公司都希望提高建设项目的整体效益,最大限度地发挥效益。因此,效率已成为企业的出发点。也是对长期经营的企业的重要支持。同时,企业必须根据市场情况严格控制整个施工过程的成本和质量,最大限度地减少不必要的损失,并确保整个施工项目的安全,从而给企业带来最大的效益。此外,由于建筑材料多种多样,建筑人员众多,有必要制定适当的管理措施,以促进项目顺利进行,尽量减少不必要的浪费。

### 3 建筑工程项目管理中的施工现场管理优化措施

#### 3.1 强化提升成本管理工作的合理性与有效性

为了控制建设项目建设的总成本,就一定要做好日常性以及常规性的检查工作,对施工作业者进行考勤管理,积极开展精细的管理。让施工现场的施工人员展示自己的创造性和创新潜力,提高成本控制,发挥充分作用。建材必须符合国家标准的相关要求。实际施工应考虑到地区差异,建筑材料应在工程造价等方面进行有效控制。购买建材时,要选择质量好、价格合理的原材料。同时,建筑材料进入施工现场时,要进行适当检查,确保进入施工现场的所有材料符合国家标准的相关要求,避免建筑材料质量问题,保证施工质量。建设项目施工时间长。在选择建筑材料的储存场所时,要考虑到建筑材料的相关要求,对进入施工现场的建筑材料进行智能化把握,明确了解建筑材料的规格、数量、施工应用等诸多内容。同时仔细彻底检查建材,避免不合格建材造成的一系列不利影响。认真明确地记录建筑材料的实际使用情况,明确保证工程施工情况,掌握工程施工进度和整个施工时间,及时解决实际问题。工程造价管理必须达到相关期望,保证工程进度,保证工程的稳定性、安全性和可靠性。

#### 3.2 对施工材料及设备加强管理

### 3.2.1在材料管理方面

第一,施工材料正式到达施工现场之前,施工管理人员必须根据工程设计要求和设计方案仔细检查和验证施工材料,检查施工材料的规格和数量及其质量证明,并且只有在正确确认后,才能允许材料进入施工现场。第二,进入现场的材料必须采用科学方法管理,控制措施必须严格结合材料的特点和贮存要求进行。例如,对于容易蒸发的材料,有必要将其密封并储存在阴影中,而对于容易收集灰尘的材料,则有必要将其涂上以避免自然环境造成的灰尘。通过科学有效的管理措施,有必要防止材料的降解或流失,并确保其今后的使用。第三,有必要结合项目时间表的规划,建立按需材料引导拣选制度,避免材料引导过于随意,导致资源浪费。

### 3.2.2在设备管理方面

设备投入使用前,需要进行全面检查,确保能及时发现和消除隐患。施工期间,有关经营者也应注意设备的操作。一旦发现异常,应立即停止机器检查,以免影响施工质量或周围人的人身安全。设备应用完成后,应进行适当的检查和维护,以确保重复使用。

### 3.3落实建筑工程施工现场的安全监督与检查

在整个建筑施工过程中,现场实时安全监测检查是发现和消除隐患的重要环节和最有效的手段。首先,企业应制定明确合理的分工机制,使企业每个成员都能了解自己的责任。其次,监测安全的任务可以分配给多个主管,他们可以轮流监测,尽量避免出现问题。最后,为了安全监督检查的顺利发展,有必要制定综合管理措施,使管理人员能够按照规定进行检查,确保安全监督检查的合理性和标准化。此外,还必须尽可能加强建设项目的环境监测,使环境绩效低于国家标准。一旦发现环境指标超过规定值,就有必要及时调整或重新制定合理的实施计划,尽一切努力降低风险,确保建设项目顺利实施。

### 3.4灵活运用信息化技术

当今信息时代,技术的发展为工程项目创造了新的机遇,同时为项目管理创造了高质量的条件。尤其是将信息技术引入施工现场管理是行业发展的必然趋势和驱动力。关于信息技术的应用现状,利用信息技术大大提高了现场管理的效率和质量。例如,BIM技术经常用于项目管理,实现了对施工进度、成本和质量的全面控制和管理,简化了管理流程,大大提高了行政效率,减少了人力资源。

### 3.5针对不同的施工环节制定相应的管理机制

现代建筑的施工往往涉及许多施工环节和细节。为确保这些建筑单元的顺利发展,施工单位在对具体施工环节进行深入研究后,有必要制定适当的管理机制。同时,工程建设也是一个科学合理的过程。项目初期应有具体的项目工作计划,每个项目阶段的具体任务和目标应加以规划和设计,以确保项目顺利完成。一般来说,应在项目筹备阶段聘用专门人员,以评估项目的可行性和经济效益,适当的成本核算工作应做得很好。工程实施前,需要组织人员和相关技术人

员储备,组织施工人员讨论施工细节。工程施工期间可能发生一些意外事件,因此有必要建立适当的应急机制,以迅速应对紧急情况,确保工程顺利进行。同时,工程进入一定阶段时,要注意施工质量控制,及时总结施工过程中出现的问题,讨论如何根据遇到的问题优化施工现场的施工。只有通过仔细检查和完善的施工准备,才能确保现场施工的效率 and 安全性。

### 3.6重视施工安全管理

安全管理在建筑施工管理中非常重要。施工项目施工过程中发生安全事故,不仅影响项目质量和进度,还会增加施工成本,降低项目效益。因此,建筑部门应重视建筑安全管理,这主要表现为建筑工地管理人员按照有关规定对建筑工地进行标准化管理。管理者应积极与施工业主沟通,加强安全培训,提高施工业主的安全意识,发展安全技能,并允许他们按照规定配备安全工具,以尽可能确保施工业主的安全。此外,施工部门应在施工现场设立安全管理小组,以掌握施工现场的实际情况,总结和综合施工信息,澄清现有安全问题,及时处理,从而降低发生安全事故的可能性。

### 3.7引用节能施工技术

经济效益是每个项目的核心,对项目成本管理的要求更加严格。只有有效地管理项目成本,才能提高项目的整体效益。这要求全体员工对材料的透明度有强烈的意识,尽可能节约建筑材料成本,根据施工要求和要求降低不必要的成本,结合工程具体施工情况建立完善的成本管理体系,确保符合工程施工的实际情况,不断完善内容和成本管理。此外,节能建筑技术的引进与我国可持续发展的战略目标相吻合,有利于促进建设项目的生态节能发展,也是我国建筑业的重要发展方向。

### 结束语

总之,随着我国经济的不断发展,企业间的竞争越来越激烈。为了最大限度地提高企业效率,企业应加强施工现场管理,明确施工现场状况,制定科学合理的优化措施,最大限度地提高企业效益。同时,企业应加大施工技术的引进力度,有效解决存在的问题,确保建筑工程项目管理中的施工现场管理有意义的改进和优化措施。

### 参考文献

- [1]梁小文. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 智能城市, 2020, 6(01): 100-101.
- [2]刘律. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 住宅与房地产, 2020(27): 109, 112.
- [3]周晓飞. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J]. 建材与装饰, 2020(02): 126-127.
- [4]耿磊杰. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2020(01): 192-193.
- [5]陈天骄. 建筑信息化在建筑工程项目管理中的应用与研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(11): 127.
- [6]张凯. 如何把控建筑工程项目施工阶段的质量与管理[J]. 砖瓦, 2020(9): 104-105.