

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

宋金峰

(山东英蓝建设工程有限公司)

[摘要]随着我国经济水平的持续发展,建筑工程领域的管理规模和管理范围也随之日益扩大,现阶段建筑工程管理人员应将后续工作的重点逐步转移到对建筑工程管理的重要性与创新方法探讨上面去。

[关键词]建筑工程; 工程管理; 重要性; 创新方法

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.099

前言

建筑工程管理人员在日常工作中对现有工作内容进行深度分析后可以发现随着建筑领域发展速度逐步提高,相关管理人员的日常管理工作也将面临着严峻的挑战。建筑行业持续向上的经营发展速度在一定程度上提高了现有建筑工程管理人员的管理难度,因此,在实际工作中管理人员应依托于原有的建筑工程管理内核对建筑工程管理的重要性与创新方法展开深度探索,从深度挖掘建筑工程管理框架出发,将优化升级后的工程管理组织架构与现有的工程管理体系展开深度融合,并在挖掘建筑工程管理过程中切实存在的管理现状以及背后的管理问题对建筑工程管理方法展开科学的优化创新。

1. 建筑工程管理的重要性

1.1 建筑工程成本管理

建筑工程管理过程中的成本管理环节作为建筑工程管理内容的重要组成部分,相关人员对建筑工程成本的管控力度将直接影响建筑公司的经营利润,因此,相关人员在建筑工程管理的重要性以及创新方法进行探究时需要将建筑工程成本管理环节作为研究的核心对象。建筑工程管理人员对传统管理模式下的成本管理结果进行综合性评定后可知,以往的成本管理模式已经不再满足现阶段建筑工程领域的管理需求,以往相关人员在建筑工程进行管理时往往将企业的经济利益最大化最为成本管理的核心管理准则,却也在一定程度上忽略了对建筑工程质量方面的管控。

1.2 建筑工程质量管理

建筑工程领域的项目工程施工内容相较于其他行业领域而言,其具有项目施工周期较长、项目投资金额较大以及项目施工风险系数较高等工程施工特点,因此,加强建筑工程质量的管控力度已经成为未来建筑工程管理的主要管控方向之一。建筑工程管理人员加强建筑工程质量管理体系的管理力度作为建筑工程管理重要性的具象化体现,其主要表现在以下两方面,一方面,综合提高管理人员对建筑工程质量管理的认知程度是降低企业建筑施工风险的重要应用措施。另一方面,随着建筑工程管理措施的优化升级建筑工程质量的管理效率也将随之增加,最终使之适配现有的质量管理内容。

1.3 建筑工程安全管理

加强建筑工程安全管理体系的管控力度是受经济新常态环境影响的未来发展新趋势,在当前的建筑工程管理体系中,与建筑工程安全管理体系相关的规程条例已经逐渐趋于成熟,因此,建筑工程内部的各个施工队伍在实际工作中应对现有施工作业的安全管理需求展开大规模的汇总分析,并

将分析结果与施工单位内部推行的建筑工程安全管理条例进行充分的结合,并将修改后的建筑工程安全管理流程落实在现有的工程施工作业中,从而在根源上降低施工作业中与由于施工设备操作不到位等因素导致的安全管理问题发生频率。同时,建筑工程管理人员在落实安全管理重要性的同时也需要遵循以工程施工人员为核心的管理准则,团结一切确保安全管理制度有效落实的安全管理要素,并通过科学有效的管理数据稳步提升建筑工程的安全管理效率。

1.4 提高建筑企业核心竞争力

伴随着我国建筑行业的快速发展,开始认识到加强工程管理的重要性,它有助于提高企业建筑企业核心竞争力。时代的变化,行业之间竞争趋势也在逐渐的加大,而要想确保自身综合实力得到提升,在施工时还要加强工程施工管理,同时也要采用正确的方法来展开管理,这不仅能够有效预防施工过程中出现各种问题,同时还有助于为后续施工作业创造良好的条件。此外,施工单位在施工作业中,也可以通过加强工程施工管理来对各项数据以及信息进行精准的分析,针对不足之处,我们也要及时的优化和调整,只有这样才能全面提高建筑企业核心竞争力,最后,在变化莫测的市场竞争体系中更好的经营和发展。

2. 建筑工程管理的现状

建筑工程管理工作作为建筑领域中一项综合性较强的管理内容,其在我国建筑领域的发展时间较短,其日常管理模式相较于西方发达国家而言较为落后,这也在一定程度上导致相关人员在管理过程出现了一系列的管理问题。究其原因,是由于相关人员在施行相应的管理措施时受传统管理模式的影响仍将建筑工程技术以及建筑工程施工进度作为建筑工程管理的重点却在一定程度上忽略了建筑工程管理模式与实际管理现状之间的差异,从而导致管理层面的规章制度流于表面而无法完全落实到日常管理过程中。且相关人员在对现有的建筑工程管理现状进行分析后可知,当前我国建筑工程领域参与施工人员的职业素养参差不齐,因此,在实际工作中存在部分施工人员未能充分按照管理制度的管理要求展开施工作业,这也为相关人员对后续建筑工程管理工作的展开提高了一定的难度。

3. 建筑工程管理的创新方法

3.1 对建筑工程管理组织结构予以优化

相关人员在对中国建筑工程领域中涉及的工程管理组织的发展现状进行综合性分析后可以发现,现阶段我国原有的工程管理组织架构客观上仍存在的问题。针对建筑工程管理人员对工程管理的重要性未能充分体现这一管理过程中切实存在的管理问题,相关人员可以尝试对建筑工程管理

组织结构予以优化从而最终实现建筑工程管理创新方法的探索。因此,相关人员在尝试对建筑工程管理组织结构予以优化时可以尝试从优化施工管理队伍的管理理念入手最终实现对组织结构的优化工作。传统模式下的管理工作是对建筑工程进度以及相关的施工成本进行管控,而对工程管理组织展开优化后,以“点”对“点”的形式实现单一一个管理组织对单一一个管理任务的定期追踪,从而逐步提高相关人员对建筑工程的管理力度。

3.2完善现有的建筑工程管理模式

相关管理人员对现有建筑工程管理模式的管理特点展开系统性的分析后可知,以往僵硬、刻板的管理模式已经不再符合现阶段的工程管理需求。随着我国建筑领域发展规模逐步扩大,建筑行业的市场竞争关系逐渐趋向白热化,因此,建筑工程管理人员在日常工作中应深入发掘原有的建筑工程管理内容中被模糊、忽略的工程管理节点,从建筑工程市场发展方向、建筑材料的升级、建筑工程技术的迭代等多方面入手不断更新现有工程体系的工程管理逻辑,确保相关管理人员在后续管理过程中逐步完成对自身工作的更新完善。并根据前期筛选出的工程管理数据作为完善现有建筑工程管理模式的核心来源,并在原有管理模式的基础上引入以项目经理为核心责任具体到人的全新管理模式。而该种创新模式的建立离不开以科学管理为基础的管理理念,其在升级完善管理模式的基础上针对管理过程中切实存在的管理问题提出相应的整改措施,并将其分为工程开工前、工程施工中以及工程验收等三个阶段,根据不同工程所处的工作时期选择适合建筑工程长远发展的管理模式。

3.3在原有基础上对建筑工程管理技术展开升级

针对现阶段建筑工程项目切实存在的管理现状,在原有部门基础上对建筑工程管理技术展开相应的技术升级是当前对原有工作展开创新的主要手段。随着我国建筑行业中行业技术的不断更新迭代,增设与行业发展趋势高度一致的建筑工程管理部门并引入符合建筑工程管理需要的管理人员已经成为探索建筑工程管理创新方法的重要管理手段之一。企业管理人员在日常工作中根据自身管理需求借助综合性能较强的互联网信息技术交流平台引入部分先进的符合当代管理需求的信息技术并使用该部分高效信息技术提高现有的工程管理水平是实现建筑行业优秀管理经验融合交流的重要管理手段。

3.4创新建筑工程管理理念

建筑工程管理是一个系统较强的作业,要想满足实际管理工作需求,我们还需要加强工程管理理念的创新。因为倘若管理理念落后,不利于工程管理的有序开展,甚至还会对建筑行业发展造成一定的制约,这就需要做好以下工作。第一点,作为领导人员要努力提升自我,要树立正确的工程管理理念,充分发挥好带头人作用,当然在前期人才引进时,也要对应聘人员的综合能力进行考察,比如:协调能力,组织能力等。因为建筑工程管理本身所涉及内容就比较多,只有创新管理理念,才能够避免问题的出现。第二点,施工单位也要将眼光放在长远处,应加大宣传教育,进一步增强内部人员对工程管理的重视,只有从思想意识上以及行动上做

出改变,才能够保障工程建设的质量和安全性。第三点,管理人员在工程管理中也要做好总结和反思,针对工程管理现存问题应及时处理,这样才能够有效降低经济损失,因为任何行业的发展都是为了获得最大化收益,因此创新工程管理理念显得十分重要。

3.5加强管理人员系统培训

任何行业发展都离不开专业人才的支持,所以为了保障建筑工程管理工作顺利开展,我们还需要加强管理人员系统培训。首先,应对现有的管理人员展开培训指导,不断提高其工作能力和专业素养。因为建筑行业的快速发展,经营项目种类也变得越来越,对专业人员需求量也越来越大,故而为了满足实际工程管理需求,我们要提高内部人员各方面能力,以此来保障工程质量以及促进建筑企业更好的发展。其次,也要完善相应的激励措施,进一步对内部人员起到一个激励及约束作用,也要根据作业人员实际情况给予奖惩,比如:对于业绩突出人员可以给予升职加薪的机会,而对于表现不佳的人都要给予批评,使他们能够认识到奖惩激励制度的严谨性,从而提高其工作能力及责任心,保障建筑工程管理有序展开。

3.6加强绿色施工

为了保障建筑工程行业发展还要加强绿色施工。如今,城市建设的发展,绿色施工也备受人们重视。所谓“绿色施工”主要是指从施工能源、材料等方面加强管理,这不仅能够实现节能环保的目的,同时也能够有效降低施工对环境所带来的影响。首先,作为建筑方也要从源头上加大绿色施工管理,比如:针对施工过程中所产生的固体废弃物,都要及时妥善处理,这样才能够避免环境污染等问题的出现,进而为周边居民营造良好生活环境。再者,施工单位也要加大在绿色施工材料上的引进,而市面上的绿色环保材料种类也比较多,这就需要结合实际情况科学去选择,这样不仅能够降低施工成本支出,同时也能够促进建筑行业更好的发展。其次,企业在工程管理过程中也需要加强施工污染方面的防治,比如:噪声污染,声音污染,因为工程施工时理势必会产生噪音,这将影响到周边居民生活,为此,我们应做好噪音控制,此时可以将消音器安装在噪音比较大的生产设备上,这不仅能够将设备运转所产生的噪音降到最低,同时也能够为施工人员营造良好作业空间。此外,为了将这些负面效应降到最低,施工单位还应采取科学施工安全,从而为城市发展注入生活动力。

总结

综上所述,由于建筑工程管理体系与我国建筑行业的发展逐渐趋同,因此,建筑工程管理人员从自身实际管理需求出发深度探索建筑工程管理的重要性与创新方法已经成为未来工程管理体系的未来发展趋势。

参考文献

- [1]高立军,张逸飞,王法奇,王栋明.建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J].居舍,2021(26):123-124+128.
- [2]张中.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居舍,2020(13):168.