

# 浅析水利水电工程建设管理问题及对策

朱若飞

山东省德州市齐河县黄河河务局

**[摘要]**水利工程在保障人们正常生产生活、维护社会和谐稳定秩序等方面扮演着重要角色。是现阶段我国各个行业发展的主要目标和趋势之一，对于水利工程来说，加强建设不仅能够有效提升水利工程建设质量，还能够健全和完善我国的基础设施服务体系。水利水电工程建设能够更好地满足人民群众的实际需求，对我国社会发展意义重大。基于此，本文详细分析了水利水电工程建设管理问题及对策。

**[关键词]**水利水电工程；建设管理；问题；对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1804

## 引言

在我国社会经济快速发展的过程中，对自然资源的利用成为社会各界广泛关注的重点。在众多自然资源开发利用领域中，水利水电工程可以充分利用水资源，成为自然资源开发利用领域的重点行业。水利水电工程可以在对水资源造成最小破坏的情况下充分利用自然水利条件，产生较为丰富的绿色可再生资源。目前，水利水电工程的建设难度仍处于较高状态，施工质量难以保证，需要建立更加完善的智慧化管理机制，对水利水电工程的建设效果进行统一管理，避免因施工不合格导致水利水电工程无法使用，保障水利水电工程的经济效益。

### 1 水利水电工程管理工作的内容

对水利水电工程管理工作进行分析，其主要存在以下特点：首先，为保证工程的良好进行，在工程项目开展前需要做好实地的调查研究。因为水利水电工程的选址往往较为特殊，因此，需要详细调研其周围的生态环境与自然条件，进而为后期管理工作内容的具体落实提供有力依据。其次，基于工程施工规模大、施工周期长的特点，实际施工环节会出现较多的不可控因素，所以，应强化施工人员建设管理，做好各项影响因素的预警预防，以免施工进度受到各种不良因素影响。最后，明确管理工作的具体内容，水利水电工程会涉及较多工种，并且内容较为复杂，在各项施工流程方面要求较为严格，所以应明确人员的责任与分工，对施工质量进行严格控制，只有这样才能获得较高的管理效果。

### 2 水利水电工程建设管理的重要性

水利水电工程涉及到的施工技术范围较广，需要加强施工技术的管理，保障施工过程能够按时完成。水利水电工程建设管理的重要性主要体现如下：第一，可以提高管理意识，对工程进行细致地管理，提高管理技术的应用水平，使管理措施更加地完善。第二，可以提高工程监督力度，使易出现问题的施工点能够及时得到回避，有助于工程质量的控制，防止工程出现安全隐患。第三，有助于管理技术的提升，使管理技术能够迅速地应用在水利水电工程管理中，使工程管理效率得以提高，提高管理技术应用效果。第四，有助于管理技术的落实，形成良好的技术管理局面，保障施工设备、技术等得到正确的应用，提高工程建设监督的有效性<sup>[1]</sup>。

## 3 水利水电工程建设管理问题

### 3.1 缺少足够的资金建设投入

对于我国大部分地区的基层政府和有关部门而言，由于其本身在开展各种民生工作的过程中就缺少足够的资金投入，再加上水利工程建设需要耗费的资金成本也比较多，这样就会经常性地导致水利工程建设计划因缺少足够的资金投入而难以顺利实施。这也是容易影响我国水利水电工程建设的主要原因之一。

### 3.2 人员管控意识不足

思维与意识是决定人们行为的关键，在水利水电工程管理与施工质量控制中，人员管控意识尤为重要，不过就当前一些工作人员而言，其并没有树立起正确的管控意识，并没有意识到工程管理与施工质量控制工作的价值所在，认为与自身无关，不属于自己的工作范畴，在实际工作开展过程中，并未将质量放在第一位，影响了工程管理以及施工质量控制工作的实际开展质量。

### 3.3 成本管理机制不到位

(1) 水利水电工程施工过程中的成本核算机制不到位，使成本管理工作形式化问题比较严重，相关规章制度约束能力较弱，使成本管理的范围不足。(2) 水利水电工程的项目评价依据不标准，大多情况下根据个人的经验进行操作，成本管理的随意性较强。(3) 从事水利水电工程建设的企业数量不断增加，参与工程招标的主体数量不断提高，报价风险随之上升<sup>[2]</sup>。

### 3.4 缺乏完善的施工现场管理机制

在实际工作中，一些企业并不具备完善的施工现场管理机制，现场管理机制的建立过程较为随意，最终制定出的管理机制不够科学、合理，无法对施工现场做到良好管控，也无法提升队伍的质量控制意识，很容易引发工序错乱等情况，最终延长施工工期与降低工程质量。

### 3.5 容易受客观因素的影响

由于水利水电工程是基于自然的水资源条件开展的建设项目，其工程建设效果很容易受到各类不同客观因素的影响。天气发生变化、经济市场发展方向调整或施工地区的地质条件变化以及国家相关政策变动均会导致水利水电工程的施工计划全面变更。此时，需要施工质量管理机制的及时响应，在客观因素发生变动的第一时间调整施工计划的具体内

容。但目前的质量管理技术很难实现对客观因素变化的及时反映,导致水利水电工程的施工建设过程中容易出现施工质量问

### 4 水利水电工程建设管理措施

#### 4.1 树立正确的管控意识

对于水利水电工程而言,做好工程管理与施工质量控制工作尤为重要。为有效提升工程管理效果,进一步做好施工质量控制工作,应树立正确的管控意识,使全体人员认识到工程管理与施工质量控制对于整个项目的价值所在。第一,实践过程中,需要进行全方位的宣传教育,通过这种方式,提升所有工作人员的管理及质量意识,使其将更多的精力放在工程管理与质量控制中。并且,在全方位宣传引导下,从整体上提升工程效益。第二,施工单位应创建领导小组,对实际工作进行动态化管理,明确责任制度,同时,将责任具体落实到人。由于水利水电工程具备综合性及复杂性特点,这就导致工程管理与质量控制工作具备一定的难度。为有效提升效益,应建立具有独立性的管理部门,选择科学、合理的质量控制手段,优化管控效果,最终使工程管理成效得以不断提升<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 加大对建设管理的投入和支持

加大对水利水电工程建设管理的投入与支持主要是从政府部门的角度来说的。尽管现阶段我国基层政府在开展各项工作的过程中经常会存在缺少资金和技术支持的情况,但作为保障我国各城市和农村建设发展的主要基础设施,水利水电工程的建设仍然是我国现阶段重点关注的民生惠民工程之一。在加大对水利水电工程的建设管理投入与支持的过程中,首先要做的就是对现有的水利信息化基础设施进行健全和完善。由于水利水电工程的建设管理最主要的就是依据先进的网络信息技术来搭建水利系统以及公共网络,因而基础设施中最为主要的就是各个地区水利建设网络的信息数据库的建立以及水利信息化网络的连接。其次,政府和有关部门在促进水利水电工程的建设管理的过程中还要注重加大对水利信息化的资金投入。在现阶段政府普遍缺少建设资金的情况下,要想加大水利信息化的资金投入,可以通过制定和开设更广泛的投融资政策和渠道来吸引更多的企业投入到水利水电工程的建设管理当中。在保障建设管理具有足够资金的同时,促进我国水利水电工程技术水平的进一步提高。

#### 4.3 重视施工现场质量管理

水利水电工程的建设环节,现场施工的重要性十分显著,直接影响工程施工的整体质量,因此,需要重视施工现场的质量管理,通过有效的手段,完善工程质量管理体系,做好施工前、施工过程中、施工后等方面的全过程质量管控,为工程施工质量提供保障。同时,应强化法律意识,各项施工工作均应依据法律法规开展。除此之外,施工工作开展前,需要对施工图纸以及施工技术标准等内容进行详细的了解、掌握,严格按照规定标准进行,防止偷工减料问题的出现。为确保各项工作的开展效果,应重视相关的考核管

理工作,对于较为特殊的工作岗位,必须持证上岗。施工工艺、施工材料、施工机械及环境等均会对工程质量产生直接的影响,需要统筹分析各项因素,注重施工复核,反复核对整个施工工程的技术,以免出现技术失误,更好地保证工程整体质量。

#### 4.4 建立起完备的工程管理和施工质量考核标准

工程管理和施工质量考核标准是保证水利水电工程施工建设和实际运行效果的基础,建立完备的工程管理和施工质量考核标准,能够有效解决水利水电工程智慧化管理和施工过程中存在的部分问题,提升工程管理能力和施工质量的水平。(1)需要对现有的管理体系进行分析并按照科学化的原则进行不断调整和完善,针对水利水电工程的施工现状进行调整,不断丰富现有的管理体系,保证水利水电工程施工过程中的管理工作和质量控制工作能够顺利开展。(2)需要构建科学化的施工质量监管体系,明确水利水电智慧化管理以及施工质量管理的最终目标,并以此为基础建立完善的监管标准,利用社会的监督效应,完善监督管理机制。(3)需要建立责权统一的制度,对施工过程中每个工作人员的义务和责任进行明确规定,有效提升管理人员的责任意识,保证水利水电智慧化管理工作稳定进行。

#### 4.5 提高施工人员素质

在工程管理过程中,需要加强施工人员素质管理,保证施工过程具有良好的人员基础。施工人员素质管理过程如下:首先,需要做好员工证件管理工作,确保员工能够持证上岗,保证员工具有良好技术水平,能够正确地对施工技术进行应用。其次,需要做好施工人员的培训工作,使施工人员能够对水利水电工程施工工序进行了解,保证施工过程能够有序进行。为了确保培训工作的质量,需要定期做好考核工作,保障施工人员具有良好的施工水平,保障施工技术应用合理性。最后,需要构建激励机制,对技术能力较强的员工进行奖励,激励员工不断提高技术能力,使工程质量能够得到有效地控制,同时有助于施工效率的提升。

### 结束语

综上所述,水利水电工程对施工质量具有较高的要求,需要合理应用管理技术,对施工过程进行管理,提高工程建设管理效率。通过工程建设管理,可以使施工过程更加地规范,提高施工技术的使用质量,能够为工程实施提供良好的技术条件。

### 参考文献

- [1]雷古月.水利水电工程建设管理问题及对策探讨[J].决策探索(中),2019(12):53.
- [2]于倩倩.水利水电工程建设管理问题及对策分析[J].居舍,2019(18):156.
- [3]李海成.当前水利水电工程建设管理问题及对策探析[J].建材与装饰,2017(06):279-280.

作者简介:朱若飞,1987.5,男,山东,汉,本科,技术员,水利水电工程管理。