

新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究

石巍松

中化学交建同安产城融合建设(安庆)有限公司 安徽 安庆 246000

[摘要]近年来,随着时代的发展,新形势下我国建筑企业必须设法提高自身管理水平,切实保障自身经济效益,建筑工程项目管理信息化可以有效推动建筑业创新发展,利用信息化管理方法对建筑工程项目的各个环节进行管理,可以有效提高项目建设资源的利用率,从而有效保证建筑工程项目的施工质量。

[关键词]建筑工程管理;信息化;重要性

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1326

引言

建筑工程项目是实现社会建设、经济发展、人民物质生活水平提升的重要基础,随着经济的高速发展和现代科学技术水平的进步,人们对建筑工程项目的质量要求日益提升,同时建筑项目数量越来越多,对建筑工程管理要求更高,各种新要求被提出来。应用信息技术实施管理,不仅管理效率提高了,管理质量也大大提高,促进管理体系的完善,对建筑行业的可持续发展有着重要的价值。但目前建筑行业中,面对新形势下建筑工程项目的高标准、高质量要求,必须要明确推进建筑工程信息化的重要性。

1 信息化

信息化是指利用信息网络作为交流项目信息的载体,使项目参与者的交流大大加快。加快项目管理系统中反馈和系统响应的速度,使人们能够及时了解项目进展情况,及时发现并做出决策,提高工作效率,鼓励建设项目管理水平的不断提高。建筑工程项目管理是多部门、多学科的综合管理。这不仅包括生产过程的管理,还包括技术、质量、材料、计划、安全和合同管理。工程师信息与工程管理、信息管理的概念相结合,具有以下特点:工作量很大。建筑施工,需要消耗大量不同的材料,大量的施工,对于所有这些建筑环节和资源的使用要实现良好的管理,我们可以想象建筑项目管理的复杂性和难度,而这仅仅是项目管理中生产管理和物资管理的两个方面。项目管理工作必须遵循从编制到审批的循序渐进的法律规定。因此,建设项目的管理既要符合建设工程师有关规范的要求,又要做到相互配合、定期组织。

2 建筑工程管理信息化的重要性

2.1 降低工程管理的复杂性

在科技快速发展的今天,建筑工程呈现出不断扩大趋势,这让建筑工程的项目管理变得越来越复杂。在国内经济环境背景下,很多城市出现了大量的建筑工程。不仅数量越来越多,规模也越来越庞大。快速扩张的建筑行业,需要使用先进的管理办法,提高项目管理专业性、有效性、科学性与合理性,这样才能更好的协调工程中所有工种。国内很多地区,有着气候多变、环境复杂的特征,加剧了地区施工管理复杂性与组织难度。对此,建筑工程施工管理,应当注重

信息技术合理使用,站在大局角度考虑问题,科学进行项目管理。要严密制定施工质量目标、方法以及工序计划。使用信息网络,及时反馈工程中的各种意外状况,完善工程的管理办法,保障工程的管理质量和效果。

2.2 有助于资料的保存

众所周知,信息化技术应用下能够实现纸质记录和信息的数字化,并使用信息数据库进行统一存储和管理,由于建筑工程所涉及管理内容较为繁杂且各项信息众多,其信息管理难度极大,同时对资料的存储、整理和收集要求较高,尤其重视信息的完整性。而运用信息化技术可以实现信息数据的实时录入,并全面、完整地进行数据信息存储,使信息数据的加工、手机、传输和存储更加快捷和便利,不但提高了信息共建共享的速度和安全,同时也能够确保信息的完整性,且不会受到人工误差影响而导致存储的缺失,使管理工作和信息管理得到更好的保障。

2.3 降低管理成本

施工技术管理是对建筑工程的准备、设计、采购和施工的管理。在实践中,他们所管理的公司必须拥有大量的人力和资本,从而导致高昂的行政成本。但是,如果将信息技术与建设项目管理相结合。另外,信息技术的引入也不会暴露出任何在前期工作中可能出现的错误,以提高公司的工作效率。设备材料采购过程中的单页一条,可以借助网络、电子邮件等信息技术,提高供应商、承包商等相关方提供信息的透明度,使各方对价格、质量、价格、价格等都有深刻了解,建筑材料的信誉及相关信息,以降低工程造价,控制双方的长期合作,维护公平竞争。谁能根据支出预算更有效地控制工程造价,合理地规划施工过程,对合同管理、预算控制、施工现场管理、财务管理、材料设备管理等实行规范化、信息化控制,就能真正规避风险。

3 推进建筑工程管理信息化的管理措施

3.1 多层次化信息技术的管理平台

建筑工程管理期间,使用信息技术的时候,要考虑各方利益要求,满足所有单位需要,才能发挥信息技术优势和作用。这里的考虑对象包括第三方监督、设计单位、城建部门、主管部门、地方政府。此外工程有着比较繁琐的步骤,包括前期的项目预算以及合同拟定,财务方面的监督和材料

准备。所以在项目的信息化管理过程中,为了满足所有参建方的利益,需要全面考虑所有合作伙伴,这样才能让所有合作商更好的合作,最大化所有参建方的利益,构建网络化、立体化管理网络,充分发挥数据管理作用。工程管理中,每个环节都要使用信息技术,发挥信息技术优势。如办公中,使用自动化技术。投标中,使用信息化管理。管理中,应用数字化手段。这样才能实现工程进度、成本、物资供应情况的全方位管理,更准确的控制工程成本,科学、信息、及时的完成项目管理。

3.2 建立起管理信息化人才队伍

人力资源是建设单位从事商务活动的基础,而对信息化建设项目的管理也需要强有力的人才支持。建设单位可以及时制定人才培养政策,采取有效措施,加强员工培训,提高员工计算机应用水平,并组建信息技术开发利用队伍,在建设信息系统的建设阶段,建设单位应让有经验的人员参与项目管理,并对系统的设计和建设提出建设性意见;并尽快向他们通报信息管理系统的运行情况,有效提高员工信息系统的实施水平;建设项目信息管理系统建成后,建设单位要注重对现有管理人员的培训,提高其业务能力和业务水平;要拓宽发展范围,提高薪酬水平等措施,吸引更多的专业人才,提高实体的IT技能水平,提高建筑企业的质量管理,建筑企业必须弘扬企业文化,建设企业应当根据自身的实际情况和需要,开展创新、负责、诚信等活动,建立可靠的核心价值机制。建设企业可以开展适当的建设工作,弘扬企业文化;在组织运营时,要正确认识质量管理工作,结合建设项目管理标准,结合发展目标和价值观,这样既能保证公司员工树立正确的价值观和人生观,同时也增加了公司凝聚力,使公司员工能够按照施工过程的相关规则开展施工工作,促进建筑业企业的稳定发展。

3.3 建立一体化的信息系统

借助信息技术加强不同部门之间的沟通,跨越部门之间的信息鸿沟,链接各个管理环节,实现对业务数据实时监控。通过信息技术构建一体化项目管理系统,提高建筑工程项目施工效率。建筑工程项目往往涉及很多利益相关者,使项目管理工作复杂化,因此在建筑工程项目管理过程中应该构建多元化监管体系,实行多层次管理,提高项目管理信息的处理效率。

3.4 增强管理人员的信息化意识

建设单位管理者必须在提高建设项目管理意识中起主导作用,促进整个建设单位对建设项目的管理,施工单位的管理人员必须忠于自己的职责,必须在其他参与单位的管理人员和施工人员之间进行相互监督和协调;各参建单位的建筑管理人员必须学会运用信息技术编制施工方案,审核图纸,做好技术交底工作;施工现场管理不仅要按照施工组织设计

和技术方案合理组织施工,而且要节约成本,保证质量。完成整个建设项目竣工验收,运用信息技术对整个建设过程实施一体化管理和组织;促进建设项目部、施工队和施工单位全面了解现场情况,了解信息共享,提高建设项目管理信息化水平。

3.5 搭建信息化管理平台与系统

建设项目管理包括明确项目管理模式、建立项目管理机构、分解管理职能、设计具体工作流程、建立信息化管理流程和制度。包括现场管理、项目多方合作、项目远程监控、业务知识等,推进建设单位与建设项目之间的标准化信息交流与集成,以及关键数据的集中,避免信息孤岛,要做好总体规划工作,把基础数据和编码结合起来,包括编码机构、材料、供应商、客户、分包商等,避免各部门信息形成怪圈;信息软件在技术信息管理中起着重要的作用。如果管理软件不适用于施工中的工程信息管理,就不适用于施工设计信息的管理。设计软件主要用于工程研究设计、工程管理,其软件的使用范围较广。除此之外,我国的建设项目管理工作维护费用也较多,这对建筑业的发展是不利的。

3.6 提升软件的实用性

现阶段,建筑企业中开展工程管理过程中也在逐渐使用信息化管理系统软件,但是实际效果与设想效果存在一定的差距,在信息化管理过程中使用的软件比较单一,与全面进行信息化管理的目标相差甚远,在当前建筑工程通讯管理工作中具有一定的复杂性,但是单一化的软件无法适应管理过程中的复杂性,使用效果弱。基于此在管理工作开展过程中,相关部门应强化管理软件的实用性,必要时,还可以多个软件同时运作,提升信息化管理的多元性,进而提升信息化管理的审批、审核、总价控制、人力资源管理等方面信息化管理水平,在整体信息化管理系统中具有良好的体现。

结语

信息技术在当今建筑工程项目管理中发挥着越来越重要的作用。有效利用信息技术可以帮助项目管理人员监控施工过程,提高施工效率,确保施工质量,从而实现项目管理创新,为企业赢得更好的经济效益。因此,随着现代信息技术和互联网的不断发展,信息化管理将成为建筑工程项目管理领域的必然选择。

参考文献

- [1] 薛颖. 建筑工程物资管理的信息化管理措施[J]. 低碳世界, 2021, 11(5): 128-129.
- [2] 梁爽. 建筑工程项目管理信息化存在的问题及对策[J]. 中国住宅设施, 2021(4): 39-40.
- [3] 赵瑞. 基于建筑信息化模型的工程管理实践教学改革创新[J]. 砖瓦, 2021(3): 195-196.