

信息时代下财务会计工作的创新管理研究

胡风云

(内蒙古通辽市纪委监委数据信息中心 内蒙古 通辽 028000)

[摘要]随着我国科技的飞速发展,企业财务会计管理中引入信息化技术,可以促进企业财务转型升级,构建更加完善的财务会计信息化建设。财务会计信息管理信息化不同于传统会计电算化,它更注重业务流程的开发,整合企业内部资源和外部客户,从而提高会计信息收集和运用的有效性。本文在概述财务会计信息化建设的基础上,提出了在财务会计信息化建设下财务人员在财务转型中的职能转变和财务人员定位的转变,并提出了相应的应对策略,包括构建财务共享机制、加强财务融合建设、实现财务数字化转型、加强财务共享服务中心信息化建设、对企业资金进行有效监控等方面的建议,以期能够更好地为企业财务转型提供保障。

[关键词]信息时代; 财务会计; 创新管理; 共享

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1220

引言

随着我国经济转型加速、产业结构升级,国家出台了一系列政策,鼓励企业加大投资力度,促进集约型、服务型经济发展。在信息化进程不断推进的背景下,财务共享服务中心可以改善企业的发展水平,使传统的会计职能逐步向集中核算、服务会计服务转变,使传统会计业务的某些流程和任务得以简化,从而达到提升整体财务会计管理效率水平的目的。建立财务共享服务中心,可以加速企业会计职能向管理、决策方向转变,实现财务会计与管理会计的高度融合。本文以信息化背景下财务共享的概念为基础,探讨财务会计工作的创新管理路径:

一、财务会计信息化概述

(一) 财务会计信息化含义

财务会计信息化作为一种新的管理理念,能够将财务会计信息与深度挖掘等技术手段有机地结合起来,从而为财务会计管理创新奠定良好基础。随着现代市场竞争程度的不断提高,财务会计信息内容的广度和管理价值的提高,企业在实施财务会计管理信息化的过程中必须把业务工作与财务会计工作有机地结合起来,使财务会计信息的共享利用得到最大程度的发挥。

(二) 企业财务会计信息化的重要性

财务会计管理信息化在企业的发展过程中具有很大的优势,一方面借助强大的信息技术能够有效地处理财务会计数据,保证会计信息的规范化输出,减少财务会计人员的工作负担。另一方面,借助信息技术,可以构建更加完善的财务会计信息系统,使财务会计信息与企业战略发展保持高度一致,从而为企业的经营目标做出贡献。而在服务共享过程中,由于某一业务的集中以及相关业务提供的服务,其专业性能要求更多地按照统一标准程序提供相应的服务对象。其中,信息技术、计算机技术、先进软件等科技产品的应用范围相对较广。同时,企业实施共享服务时,通过服务级别协议来确定服务效果,以用户需求为主导,有助于提高用户对共享服务的满意度。通过构建高效共享服务系统,将交易管理转变为高度集成的平台式服务共享模式,可有效降低业务人员处理相关业务的时间和精力,同时改变传统记账模式,提高财务数据的准确性和完整性,为后续降低企业财务运营成本、降低人力资源成本奠定基础。

同时,采用财务会计信息化建设也可以使企业财务会计管理规范化,使传统的、繁琐的管理方法变得简单易行,

使企业各部门和分支机构能够及时了解企业内部各部门和分支机构的财务状况。此外,通过财务会计信息化建设,企业可以充分掌握自身资金实力,根据公司资金状况制定相应的发展战略,确保各部门和子公司在经营过程中能够有序地运作。财务会计信息化建设简化了层层审批、层层申报等繁琐程序,保证了信息内容的真实性和完整性,使企业财务会计管理过程更加科学化。

二、企业财务会计信息化建设中转型的内容

(一) 企业财务智能转变

财务会计信息化建设能够有效地划分财务管理职能,包括执行层共享财务、控制层级业务财务和指挥层级战略财务。从而为实现“业务管办分离、流程整合贯通、数据实时交互、人才双向交流、系统共建共享、制度协同落实”的有机整体创造条件。一般情况下,共享财务可以设在一般数据交换区,而集团总部则主要通过财务分析系统进行财务分析和决策,从而为以后的经营决策提供数据支持。而财务管理则更多地参与到不同的业务单元中,有助于企业扩展业务链,使企业管理者通过共享财务系统建立更加紧密的合作关系,从而为企业运营带来更大的经济效益。集团总部设有战略财务会计部门,主要职能是参与公司战略制定与推进。同时,要使企业财务会计管理战略计划更加合理、可靠,需要进行有效的预算、绩效管理等制度建设。

(二) 财务人员定位转变

在财务会计信息化建设下,应根据企业财务运转情况把原来的财务会计人员分为三类,分别是财务会计、管理会计和财务会计管理。

第一,财务会计的主要职责是利用相关的会计方法和技术来整理企业的资金和业务信息,并做好相关的会计凭证和报表的编制,以确保所获得的信息满足外部利益。在这段时间里,员工需要根据相应的规范来强化工作产出,期间需要新的财务会计人员进行优化。但是由于财务会计人员的工作内容具有一定的复杂性和重复性,这种共享模式会影响到员工的长期发展。因此,企业应按照“优胜劣汰”的原则进行员工培训,运用职业轮岗机制、合理的晋升渠道等措施,以提高员工的积极性。

第二,管理会计主要是把企业的财务信息与相关业务信息结合起来,使会计信息能够充分发挥企业的管理价值,而企业的高层管理人员则需要全面运用学科综合理论对企业的日常经营活动进行全面的分析,从而提高整体规划设计的效

果。同时，在财务共享模式下，还要完成计量作业，通过数据分析结果，为企业后续战略目标制定提供支撑。从全局角度看，主要由财务部门负责管理会计人员，使财务人员能够熟练掌握企业生产经营流程，推动企业财务顺利转型。

第三，财务管理主要是在企业的经营管理中进行。期间要从制度建设入手，加强财务会计管理工作，以此更好地提升资源配置的合理性和科学性。同时也以战略管理为基础，完成企业投资利润分配和现金流量分析及计划控制作业。财务会计管理人员具有丰富的理财以及运行经验，以此使得基层业务流程能够得到高效运转起来。

三、信息时代下财务会计工作的创新管理策略

(一) 全面树立财务会计信息化意识

为了更好地提升企业的财务会计管理效果，就需要做好观念上的更新和转变，期间首先要充分认识到财务会计信息化的重要性。管理人员应学习并理解先进的管理思想和技术，从而促进企业信息化的发展。期间企业内部可以通过宣讲会、讲座以及培训等方式使得企业员工能够增强对企业财务会计信息的认知和理解，进而为推动财务会计信息化做好准备。企业也需要特别重视强化财务会计信息化和会计电算化之间的差异，要求管理层及员工对财务会计管理信息化的目标进行深入研究，确保其在充分认知信息化建设目标的指导下，正确运用财务会计信息化技术执行业务。除此之外，财务会计管理工作人员素质水平的提高能直接影响到财务会计管理工作的工作质量和工作效率。因此需要切实加强思想教育，提高工作人员职业道德素质，针对一些财务会计管理人员职业道德素质低下，法律意识淡薄的现象，企业加强对工作人员的思想教育和司法教育，利用相关的违法处罚案例警醒和鞭策工作人员规范工作流程，树立正确的价值观，提升职业道德，以此使其能够更好地胜任财务会计管理工作。

(二) 构建财务共享统一机制

财务共享服务模式下企业财务转型，需要制定统一的财务共享计划，完善财务共享体系。构建财务共享必须建立在企业战略定位的基础上，获得集团决策支持。此外，集团各业务部门要加强沟通交流，做好项目宣传和业务培训，争取员工的理解和支持。此外，在构建共享系统架构时，需要针对企业财务状况和信息化水平进行调研，以确保财务共享统一机制能够满足业务发展需要。同时，在充分了解项目建设基础后，需要梳理企业财务共享建设目标、建设原则、实施路径、IT架构、信息技术支撑以及其他基础保障措施，逐步做好不同程度的设计，使财务共享能够在顶层设计、详细设计中得以落地实施。财务共享机制是金融服务中心顺利运行的重要基础。建立健全财务共享制度，需要根据企业实际案例初步建立，根据企业具体业务特点和财务共享实施情况，调整和优化共享财务制度，优化后的机制需要专业人士的综合评价。这样才能保证它在企业内部的顺利试运行。在试运行阶段，及时了解员工对财务共享系统的看法，了解其不足之处。最后，通过优化和改进财务共享机制中存在的问题，确保财务共享系统能够满足企业的发展需要，在后期实施，实现更大的经济效益。

(三) 推进企业业财融合一体化

实现“业财融合”是推动企业财务转型的重要基础。

把业务工作与财务工作有机结合，有利于改善企业与财务部之间的关系，促进财务共享战略的实施。为此，财务部与业务部应加强沟通交流，尤其是处理信息不对称方面，采取有效措施，以提高部门间信息交流的效率。此外，通过深入的沟通，财务部门可以获得有效、完善的业务信息，同时，根据财务部的具体要求，实现财务共享。基于此，企业需要建立便捷、快捷的沟通渠道，利用信息共享平台，实现信息资源的完整性与真实性。由于财务会计在经济活动的末端，无法实现事前控制、事后分析和综合集成。以企业业务信息系统与财务会计系统的对接为契机，利用相对成熟的数据接口技术，使财务信息与业务信息充分结合，实现业务和财务信息的共享，推动企业实现业财融合，提升企业管理效能和效率，进而达到全面预算管理的最终目的。

(四) 构建数据信息化财务会计体系

为了使企业的财务会计管理工作能够更好的进行，就要根据企业的具体情况，制定出一套科学的、符合企业实际的财务会计管理体系。要构建一个切合实际的、切实可行的财务会计管理体系，必须从以下几个方面入手：①企业要适应财务会计的信息化要求。在现代企业中，要适应现代企业的财务和会计工作的要求，必须建立健全的财务会计制度，以适应现代财务会计的信息化要求。②要把握当前的财务会计管理模式和特征，对财务会计信息资源与工作性质进行深入的剖析，从而达到准确的定位，从而达到优化企业经营工作模式的目的。在此过程中，应注意：一是要保证资料来源的规范化，并提高资料的精确性。二是要掌握审计单位的各种特性，分析数据的特性，便于整理、分析、汇总数据；三是要对数据库进行了实时的采集与更新，以保证数据的及时性，并保证了数据使用的有效性。

四、结语

总而言之，随着信息技术的飞速发展，财务会计的智能化转化将能够更好地适应企业的转型，从而提高企业的工作效率。将财务与财务管理的信息化结合起来，能够更好地提高企业的总体规划与整理效果，在引导财务人员转型时，首先要把握和理解财务共享模式的作用，并从建立财务共享统一机制、加强财务融合、实现财务数字化转型、重视财务共享服务中心的信息化建设、对企业资金进行有效监督等方面进行优化，从构建财务共享模式、加强财务融合、实现财务数字化转型、重视财务共享服务中心信息化建设以及对企业资金进行有效监控等方面进行优化，从而为推动企业的可持续发展奠定良好基础。

参考文献

- [1]肖思文.信息时代下财务会计工作的创新管理研究[J].商讯,2020(25):39+41.
- [2]李盛林.基于新常态经济环境的企业财务会计创新研究[J].全国流通经济,2021(20):166-168.
- [3]邢超.信息时代如何加强财务会计工作的创新管理探析[J].财会学习,2019(26):122+124.
- [4]樊海娟.浅析信息化时代企业财务会计的管理创新[J].财会学习,2020(18):79+81.
- [5]张婉婷.信息时代下财务会计工作的创新管理[J].山西农经,2021(02):114-115.