

# 制造业企业财务困境应对及思考探究

许秩博 窦微

(长春财经学院 吉林 长春 130000)

**[摘要]**随着我国市场经济的不断发展,制造业企业所面临的市场竞争也变得越来越激烈。但是部分制造业企业因为资金管理水平不足等问题的影响,容易陷入到财务困境中。只有对财务困境的成因进行明确,并健全相应的财务困境应对机制,才能够将财务困境所造成的影响尽可能降到最低,从而保障制造业企业的长远发展,本文主要就制造业企业财务困境的应对与思考进行探究分析。

**[关键词]**制造业企业; 财务困境; 应对; 思考

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1032

制造业作为国民经济发展的基石,但是目前我国制造业企业在发展过程中还存在有产品附加值低、利润薄以及经营风险较大的问题,很多制造业企业在自身发展过程中还会面临财务状况不良导致的财务困境问题,对于企业的正常经营发展也会造成一定的阻碍。因此制造业企业还需要做好财务困境的应对工作,不断提升自身的经营水平以及经济效益,从而满足制造业企业的生存发展需求。

## 一、制造业企业的财务困境成因分析

### (一) 企业投资过于盲目

目前我国一些制造业企业在战略规划上并没有对自身的资金运营能力进行正确的评估与分析,在资源配置过程中还存在有比较多的问题,也就容易导致财务风险的发生,导致制造业企业陷入到财务困境中。制造业企业如果在项目前期没有做好资金使用量的合理预测以及预算管理,还会导致项目盲目投资的问题发生,导致资源浪费以及资金风险的发生。因此说投资过于盲目也是制造业企业出现财务困境的重要因素,也就需要企业能够做好投资环节的管理工作。制造业企业在发展的过程中,可能会涉及比较多的资金密集型项目,在这些项目的实施与开展过程中,若缺乏精细化的研判与分析,若缺乏科学地统筹与规划,自然会影响着自身的投资成效,同时也容易造成较为严重的资金浪费与消耗,这无疑影响和制约着制造业企业的长效化发展,更不利于制造业企业的科学进步。

### (二) 投融资渠道过于单一

我国制造业企业的主要融资渠道包含有银行借贷以及债券融资等方式,并且存在有融资渠道过于单一的情况。制造业企业在自身生产经营以及债务偿付过程中都需要应用到大量的资金储备,当企业经营业务不稳的情况下,会导致融资成本进一步增加,如果融资渠道不足,势必会导致企业资金链断裂等情况发生,从而导致财务困境的发生。对于制造业企业而言,资金是非常重要的发展立足点,而是关键性的物质基础。若缺乏对资金的科学研判以及全面统筹,或者在融资地过程中,未能够立足于自身的发展战略来实施高效化的融资,自然会影响着制造业企业的长效持续发展,也难以保障制造业企业的战略目标实现与达成。为此,在融资实践中,制造业企业要注重全面扩大融资渠道,不断增加融资

规模,持续不断地推动融资工作的深入,更好地夯实自身的发展实效。与此同时,制造企业在投资的过程中,也存在着投资方向单一的现实问题。制造业企业在快速发展的过程中,需要通过合理且精细化的投资来保障自身的发展收效,来提升自身的发展竞争力。若制造业企业不注重扩大投资规模,或者在投资实践中,存在着一定的盲目性以及随意性,自然会影响着制造企业的深入高效发展,也难以推动制造企业的长效进步。为此,制造业企业要深入精准地做好科学的研判与分析,积极有效地提升自身的发展成效,更好地保障投融资的整体水平。

### (三) 缺乏健全的风险管理体系

制造业企业在风险控制工作开展过程中,需要积极构建一套完善的风险管理体系,才能够有效规避财务风险的发生,保障企业的正常运行。但是我国现阶段依旧有很多制造业企业没有进行风险管理体系的构建,对于企业潜在的经营风险也无法实现有效评估与规范,这也是导致制造业企业出现财务困境的重要因素之一。制造业企业在持续快速发展的进程中,为切实有效地保障自身的经营质量,为不断优化自身的发展水平,必须高度重视财务管理工作,积极有效地建立健全完善的财务风险管理体系,更好地保障自身的发展实效。但现阶段,制造业企业在财务管理的过程中,并没有真正有效地建立完善的风险防控体系,也没有加强精细化的风险管理,这无疑会增加制造业企业的经营发展风险,也影响着制造业企业的长效进步。为此,在实践过程中,制造业企业要注重科学全面地做好风险管理工作,积极明确自身的经营发展风险,更好地提升风险防控成效。

## 二、制造业企业财务困境的应对思考

### (一) 做好企业投资项目的可行性分析

投资过于盲目是导致制造业企业出现财务困境的重要原因,要求企业管理层在投资活动开展过程中,能够对市场项目的可行性与潜在风险进行综合性考虑,促进投资活动的合理性进一步提升。在项目决策之前要做好市场调研工作,对当地的消费行情、政策情况以及购买力等因素进行综合性考虑,在此基础上形成调研报告。管理层需要进行投资效益标准的制定,在结合了调研报告基础上进行项目预期效益的制定,做好风险收益的分析,形成投资决策实施方案。针对部

分复杂项目，需要对资金、社会以及技术等方面的潜在风险要进行综合性考虑，在此基础上进行最佳投资方案的选择。管理者还要加强对制造业企业投资项目的风险优化工作，形成针对性的项目投入风险评价体系，这样能够让企业项目投资的可行性以及合理性进一步提升，并能够在结合相关指标基础上对项目存在的风险进行明确，以便及时进行投资决策的调整，降低投资损失的发生可能性，从而获得良好的财务困境规避效果。

在制造业企业投资的过程中，要注重改变投资方向，调整投资规模，不断扩大投资力度，更好地保障投资成效。不可否认，部分制造业企业在投资的过程中，可能将投资视角更多地放在传统领域中，这虽然能够保障投资的安全性，但不利于制造业企业的高效化发展。为改变这种投资局面，也为了更好地推动制造业企业的长效化发展，制造业企业在投资的过程中，要注重把握好最新的政策导向，科学全面地明确投资的方向，积极投资高新技术产业，以此来真正享受时代发展以及技术进步带来的充分红利，更好地提升制造业企业的整体发展水平，全面优化制造业企业的经营发展质量。

### （二）适度保持股权集中，引入战略投资者

通过适度的股权集中，可以显著降低制造业企业股东与管理者之间的代理成本，促进管理决策效率提升，对于企业各项财务管理工作的有序开展也有着重要意义。此外资金筹集渠道过于单一也是导致财务困境的重要因素，因此制造业企业还需要结合自身发展现状基础上，适当引入战略投资者，来扩宽自身的融资渠道，为企业的长远发展提供充足的资金支撑。

对于处于财务困境的制造业企业而言，在脱困方式的选择过程中，需要充分考虑到融资方式对于企业资本结构所造成的影响，并需要在结合自身风险承受能力以及偿还能力基础上，进行融资渠道的合理西安疗，在此基础上进行企业资本结构的优化与完善，满足企业在实际发展过程中的资金需求。比如通过负债融资的方式，随后具备一定的偿债风险，但是如果项目自身具备良好的市场竞争力，还可以让制造业企业在杠杆效应下获得更大的利润。

在信息时代背景下，制造业企业在经营发展的过程中，应该充分全面地研判可能存在的风险隐患，积极运用高效化的管理举措，切实提升风险防控能力。尤其是在投融资的过程中，制造业企业要注重全面优化投资实效，不断扩大融资规模，更好地提升融资水平，全面保障融资成效。在具体的融资实践中，制造业企业要注重利用大数据技术手段来进行精细化的信息分析以及研判整合，在全面系统地搜集汇总关键信息的基础上来做好科学的投融资决策，确保这项决策的整体科学性。一系列的发展实践证明，在制造业企业投融资的过程中，全面保障投融资的科学规范性，是非常必要的，也是助推制造业企业高效发展的关键立足点。为此，制造业

企业要从自身的战略高度出发，科学全面地做好财务管理工

作，积极有效地保障投融资工作的发展实效。

### （三）构建完善的财务困境预警机制

为了对财务困境问题起到良好的解决效果，首先要求制造业企业能够从业务层入手，对业务运行流程以及运行过程中存在的潜在风险进行明确，在此基础上构建全面有效的风险管控制度。此外管理层还需要及时跟进国家法律法规的风险变化情况，对市场内外部环境以及企业实际发展情况进行综合性分析，在此基础上进行风险预警机制的合理构建，规避市场环境变化所造成的财务风险发生。因此制造业企业还需要结合自身运营生产流程，做好财务困境预警机制的构建工作，就企业的偿债能力、营运情况以及盈利水平进行全面动态监控，在此基础上完善风险管理系统，对于制造业企业的财务困境也能够起到良好的应对效果。

在实践中，制造业企业还应该注重充分全面地运用好大数据技术手段，积极有效地建构全面化的风险管理机制体系，从信息数据的开发以及研判着手，全面加大信息整合力度，充分剖析可能存在的财务风险以及经营不足等之处，科学且高效地运用好管理举措，真正优化自身的发展质量，切实降低可能存在的财务风险。当然，制造业企业还应该配置高素质的管理人员，不断提升财务管理人员的综合素养以及全面能力，更好地优化他们的风险意识，促使他们在各自的工作岗位中，真正有效地推动制造业企业的长效可持续发展。

### 结束语

综上所述，在制造业企业经营发展过程中还会受到多种外界因素的影响，导致财务困境的发生。针对这一问题，也就需要制造业企业能够对财务困境的成因进行明确，随后进行脱困途径的合理选择。这样也能够帮助企业进行经营风险的有效防范，为企业摆脱困境步入到正轨奠定良好的基础。

### 参考文献

- [1]林松池.制造业企业财务困境应对及思考[J].商业会计, 2020(7): 75-77.
- [2]陆宇杰,史龙梅,邢俊霞.疫情背景下江苏省制造业企业财务困境的影响因素及应对措施[J].商业经济, 2021(3): 71-72, 89.
- [3]张丽,陶杰.制造业上市公司财务困境成本研究[J].农场经济管理, 2021(2): 39-42.

### 作者简介:

许秩博(2001年4月-),男,满族,吉林吉林人,本科在校生,长春财经学院大三财务管理专业,研究方向:财务管理。

窦微(1989年4月-),女,汉族,吉林市长春人,长春财经学院讲师,研究方向:财务管理。