

国企建设财务共享服务中心探究

冀添明

华阳新材料科技集团有限公司

[摘要]在我国经济蓬勃发展的时期中,我国一些具有一定代表性的国有企业也获得了新的发展契机。当前市场竞争日益激烈,对于国有企业而言,也需要及时建立起科学与完善的财务管理机构,不断提升企业的风险防控能力,优化现有的财务管理工作。基于此,本篇文章尝试分析了国有企业财务共享服务中心建设的有关内容,仅供参考。

[关键词]国企;财务共享;服务中心;探究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.670

近几年财务共享中心的服务模式已经逐渐成熟起来,但是在这一模式中依旧存在着一些不足之处,尤其是对于国有企业来说,在当前深化改革的背景下,还需要依据当前市场的实际发展情况以及自身未来的发展目标,来对财务共享服务中心进行更为深入的探究。

一、国企建设财务共享服务中心的意义

(一) 实现财务共享机制

在一些传统的国企之中,由于下属单位地理位置等因素的限制,使得各财务管理的岗位较为分散,很多财务人员一方面需要进行基础性的财务工作,一方面又需要从业务方面来为企业提供战略上的支撑。在这一情况之下,企业往往难以实现财务与业务上的一致,其信息程度也不够透明^[1]。通过财务共享服务中心的建立,能够帮助国有企业实现人员的合理配置,使财务人员的分工更为明确。在这种集约化的管理模式之下,企业各部门要积极发挥自身的职能,使企业可以稳定发展。

(二) 促进财务的有效管理

国有企业在发展的过程中,其下属的一些公司在传统的财务管理模式之下,往往难以对财产进行合理控制,从而会影响到国有企业的整体经济效益。加之各个分公司的制度以及工作质量等存在差异性,使得企业管理存在着较大的难度。因此,当前对于国有企业来说,还需要对财务共享服务中心引起足够的重视,通过财务共享服务中心的建立,能够使企业资源的效益达到最大化。在开展企业财务管理的过程中,对于财务人员而言,可以通过相关的系统,来对财务共享服务中心进行模拟,并依据模拟的结果来对现有的财务管理工作进行完善,促进企业财务的可持续化发展。

二、国企财务共享服务中心建设目标

(一) 提高财务服务效率

在国有企业的发展过程中,经济效益是十分重要的一项内容,不过在关注经济效益的时候,企业也应该具备发展的眼光。一般来说,企业的经济效益会受到工作效率的影响,如果工作效率低,经济效益也会受到负面影响,从而导致各类薪资浪费等情况的发生,而这些现象又会给企业造成诸多的不良影响。基于此,对于企业来说,在构建财务共享服务中心时,还需要从服务效率这一角度入手,进一步提升财务服务的整体效率。

(二) 虚拟利润中心产出量化

虚拟利润中心产出量化,简单来说就是依据收益及成本的原则,来对当前国有企业的经济发展情况进行评估。在很多国有企业之中,传统的财务管理工作往往会忽视成本预算这一内容,虽然会比较重视核算这一工作,但对于经济效益的评估也缺乏一定的准确度^[2]。因此,在未来构建起财务共享服务中心后,国有企业可以进一步提升财务管理预算的有效性,同时也能够对经济效益实施量化,在这一基础之上,工作人员的积极性也会得到较为显著的提升。

三、国企建设财务共享服务中心策略

(一) 制度体系设计

1. 财务共享服务组织设计

在对财务共享服务中心进行设计的时候,还需要对工作的内容进行进一步确认,同时还需要确保财务共享服务中心的独立性,确保财务共享服务中心的高速运行,还应该要保证财务管理的实际需求。基于此,国有企业还需要对现有的组织结构进行进一步的分配。详细来说,企业在进行财务共享服务组织设计的时候,其共享中心还需要涉及以下几项内容。首先,企业内部的各个部门需要把财务汇报的具体内容,通过该中心来进行数据上传。其次,财务部门在获取数据的时候,也需要通过这一中心来进行获取^[3]。最后,国有企业在对档案以及相关信息进行归纳和整理的时候,也需要利用这一系统来进行,其具体的工作内容主要是对报表等进行整理,以便后期进行查询。除此之外,在财务组织结构中,需要分为三个部分,即:核算组、检查组、信息组。核算组的主要内容,主要就是对统计的数据进行处理,深入挖掘数据的潜在价值。检查组的主要内容是检查会计的工作质量,保障该工作的纯洁性,避免各类不良因素的影响。信息组简单来说就是对企业内的资源进行信息化的处理,使管理者在使用的时候,能够更为方便地进行提取。

2. 财务共享服务制度设计

在构建财务共享服务中心时,企业还需要对现有的财务管理制度进行进一步的完善,使该制度能够与企业各部门的实际情况相适应。在进行制度设计的过程中,国有企业需要注意以下两点内容。第一点,该制度的制定要符合我国相关的法律规定,要具备一定的信息分析传播的能力。与此同时,该制度的制定也需要与国有企业自身的实际发展需求

相符合。其次，该制度的制定也需要对企业的管理层人员进行严格的规范，使整个管理工作的开展能够更加标准。比如说，国有企业可以把财务管理的具体操作流程制作成手册，并发送到企业内部每一个会计的手中，在这一手册中需要对一些重点内容以及不规范的内容进行重点标注，同时也可以把该手册作为后续考核的依据。除此之外，构建财务共享服务中心的过程中还需要利用到先进的信息系统，而一些会计虽然具备专业知识，但是对于信息系统的有关内容却缺乏足够的了解。因此，企业也可以定期开展相关的培训工作，帮助从业人员及时适应当前的信息系统。

3. 财务共享绩效考核指标体系

绩效考核是企业管理中一项十分重要的内容，而财务共享绩效考核指标体系的建立，是当前国有企业发展时期中一项不可或缺的内容。企业可以把当前的财务共享模式与绩效管理工作有机结合到一起，为企业绩效提供更为科学的管理工作^[4]。在设置这一指标体系的时候，还需要注意两方面的内容。第一方面，国有企业需要依据本企业的实际考核情况来制定相应的绩效考核指标体系，可以尝试引入平衡计分卡这一工具，来平衡企业的发展，全面提升企业的发展质量。第二方面，企业需要及时制定在财务共享服务模式下的计分卡，需要使各个工作环节环环相扣，确保最终企业的总体绩效能够与企业内部员工的绩效相连接，在调动员工积极性的同时，也能够让员工更主动地去为企业的发展目标进行奋斗，使每一名员工都能够发挥出自己的潜力，为企业的可持续化发展贡献出自己的一份力量。

4. 构建财务风险预警制度

对于国有企业来说，这一制度的建立要从两个方面开展。第一方面，国有企业的下属公司还需要积极承担起各项与经济相关的财务初审工作，需要进一步拉近业务与财务的距离，使企业内部的财务部门与业务部门形成更为有效的沟通交流。在这一过程中，企业可以通过加大稽核会计的初审职能，进一步增强经济活动的有效性与真实性。与此同时，企业还需要依据当前自身的实际发展需求，建立起复审等长效机制，采用定期与不定期相结合的方式对企业当前的新业务以及一些重点业务进行抽查，进一步加强风险的控制工作，尽最大力量降低企业的各类风险。第二方面，企业还需要加强前端与后端的信息交互，并建立起具有一定针对性的预警机制，加强对于各项异常数据的检测能力，如果发现异常要及时进行处理。与此同时，企业还需要借助业务财务信息集成共享系统，进一步加大对于业务与财务的集中管控工作，在加强二者协同运营的同时，也需要进一步加大对该系统的监督力度，使监督能够全面渗透到财务管理工作的日常之中，使企业能够更为稳定地发展下去。

(二) 加强工作流程管理，积极学习财务共享模式

国有企业在构建财务共享服务中心的过程中，需要对一些比较容易集中的资源进行整合，再对原有的管理流程

进行再造。可以说，国有企业资源整合并不仅仅是对企业当前的资源进行简单地集中管理，而是需要以降低企业管理成本以及提升企业经济效益为主要目的。基于此，在这一过程中，企业还需要进一步加强对于工作流程的管理。首先，企业需要先意识到这一工作对于企业构建财务共享服务中心而言的重要性，从而能够形成一个更为科学的流程管理观念。其次，为了确保流程管理工作的有效落实，企业还需要加强企业内部员工的教育工作，使员工能够积极配合财务共享中心建设的各项工作，确保流程管理工作可以更为顺利地展开下去。除了需要加强工作流程管理之外，企业也应该要进一步加强对于财务共享模式的学习。简单来说，国有企业还需要依据自身的实际发展情况，来正确理解财务共享服务模式，需要切实提升该模式的针对性，使企业的整体管理质量也能够得到切实的提升。

(三) 开展集团财务人员分流

财务共享服务中心建立之后，国企集团与下属各公司的人会被集中到一起，并进行逐步的分流。简单来说，企业可以把财务人员划分为共享财务、战略财务、普通财务这三种类型，而这三种类型的财务则需要相互协助，形成一种新型的财务管理模式。当然，在对集团财务人员进行分流的过程中，国有企业也需要依据自身的实际发展需求，以及未来的发展战略，来对这三种类型的财务进行调整，全面提升企业财务管理的整体质量。企业可以依据财务共享中心的人员需求，来预测出人员的规模，并合理设置岗位。对于一些刚刚入职的财务人员，可以先在财务共享服务中心中进行一些比较基础的工作。对于入职比较长的财务人员，可以进行一些较为复杂的审核工作等。通过开展集团财务人员分流，能够为国有企业建立起一支强而有力的人才队伍，为企业各项政策的开展提供更为有力的支撑。

结束语

对于国有企业来说，依托于财务共享服务中心来开展财务管理这一工作，能够有效提升企业财务管理的整体质量，这种财务管理模式是比较先进的。不过，各类国有企业之间本身也存在着一定的差距，因此国有企业也需要依照自身的实际发展需求来构建财务共享服务中心，并在实际工作的过程中不断对其进行优化与完善。通过完善的财务共享服务中心建设，进一步促进我国国有企业的可持续化发展。

参考文献

- [1]房淑梅. 对于国企建设财务共享中心的相关研究[J]. 中小企业管理与科技, 2018: 79-80.
- [2]侯筱然. 国企财务共享服务中心构建探析[J]. 商讯, 2019: 52+56.
- [3]徐诗玥. 对于国企建设财务共享中心的相关研究[J]. 中国国际财经(中英文), 2017: 26-27.
- [4]唐泽雄. 国企财务共享服务中心建设的几点思路[J]. 企业改革与管理, 2016: 131-132.