

# 电力工程施工质量的精细化管理研究

刘勤华

江西省送变电工程有限公司 江西 南昌 330000

**[摘要]**随着我国人民群众对电力工程的需求逐渐提升,以及我国电力工程建设的繁荣发展,作为电力工程施工中的重要组成部分,施工质量的精细化管理模式实施关系着电力工程的施工质量与水平,但在实际建设中,电力工程本身具有较强的困难,对于工程质量的保障存在一定的难度,为做好电力工程的质量工作,应该加强对施工质量的管理措施,本文主要结合现阶段电力工程施工质量中存在的问题,提升施工质量的精细化管理成效,保障电力工程建设的整体安全性与高效性。

**[关键词]**电力工程; 施工质量; 精细化管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1338

## 0、引言

随着经济的快速发展,电力企业也取得了良好的发展。日常生活中对电力的需求也越来越高。对于施工质量的管理是工作的重点,施工单位管理内容主要是对施工质量的保障,在确保施工安全质量管理的前提下促进电力企业经济效益最大化,是当下电力建设中最重要的一环。企业为确保经济效益的最大化,应该首先对工程的整体建设提供保障,确保施工管理工作的精细化,确保施工质量工作的精细化管理。

### 一、电力工程建设项目精细化管理的重要性

精细化管理即是指一种对施工环节细节的管理,该种管理主要是强调进行精与细的管理。电力工程建设项目中的精细化管理,能够提升工程建设项目中的施工质量,并且能够通过调整相关的管理措施,对成本进行控制,也能加强对于施工进度控制,保证施工质量。电力工程建设项目中的精细化管理还能够提高电力工程建设项目的安全性,通过不断改进管理方法,能够不断解决相关问题,能够在动态的过程中提高施工质量,减少在施工过程中造成施工质量的下跌,降低在施工过程中的施工风险。电力工程建设项目精细化还能够提升企业的经济效益,通过对成本的控制和对项目进度的控制,能够提高工程建设的建设质量和效率,防止在工程建设中出现不合理的现象,通过提高电力工程建设项目的质量和安全性为企业带来更大的经济效益。

### 二、电力工程施工质量精细化管理实施途径

#### (一) 加强对质量精细化管理工作的认识

在电力工程施工中,确保施工质量精细化管理顺利开展需要加强企业管理人员与工作人员对其重要性的准确认识,以便在施工过程中加强安全投入工作,确保质量管理责任制的落实。

施工质量管理贯穿于工程建设的全过程,而被动管理的现状,不仅不利于施工质量的有效管理,也导致施工质量及安全等问题的频发。一是施工质量管理意识淡薄,被动的管理现状,导致质量安全隐患难以及时发现,影响施工质量与工期;二是施工质量管理处于被动状态,对于工程质量管理效能不足,出现“重进度、轻质量”的管理现状,这对于工程施工质量管理而言,形成了较大的管理阻力;三是施工质量管理松散,流于形式的管理现状,影响管理工作的有效落实,也导致质量监督体系形同虚设,难以发挥作用。

#### (二) 加强电力工程项目质量管理

施工监理单位、施工设计单位等单位,要做好对施工中常见问题的分析和研究,并制定相关的治理任务书。明确施工中常见的施工问题,并制定出切实有效的处理方案,对于项目施工中,进行全方位的管理,对于施工图的设计应该根据国家制定的相关标准作为制图依据,加强图纸会审工作中,将质量隐患在施工前消除,对于整体施工团队而言,企业应该针对各环节进行全面的审查与测评,采取公平公正的投标方式选择优秀的施工合作方,在施工项目签订中,应该针对施工环节要求加强检查,以防出现纰漏,对施工质量的保障做到万无一失。

电力工程建设项目的创新工作需要从技术和管理这两个方面来进行,以此来提高精细化管理的技术水平和质量。管理工作方面的创新可以参考以下几方面:第一,积极学习和借鉴那些比较先进的管理模式和方法。第二,在借鉴其其他先进的管理模式和方法时需要结合项目自身的实际情况和特点。第三,吸取实践中的经验和教训面对电力工程建设项目精细化管理进行进一步的优化和完善。在技术创新方面,通过对精细化管理技术的创新可以有效促进电力工程项目施工进度和质量提高,并且这也有助于增强电力工程管理工作的质量,因此在以后的电力工程发展中,需要做好技术创新工作,不断增加电力工程的施工效率和经济效益。

#### (三) 责任终身制

电力建设是一个复杂的过程,众多的生产要素,如生产管理、材料供应、施工队伍、作业秩序、监督检查等等,需要实施工程终身责任制,是对工程的保障。需要建立规章制度,应建立明确、清晰、随时可查找发生质量问题的点面、环节、材料、施工人员等,较为详细的档案管理系统。当发生质量事故时,对任一工程、任一质量事故的源头能够准确查找、判断、界定,追溯其原因,能够追究责任。

#### (四) 加强培养优秀的质量管理队伍

通过精细化管理能够使员工真正与企业融为一体,并且在企业的精细化管理过程中,企业领导人以及管理层要促使员工在自身的工作岗位上发挥实际价值。因此,在工程施工中,施工团队的选择与施工团队自身技术的优良对工程施工质量起到了决定性的影响。在实施精细化管理过程中,为有效保障工程质量,需要对相关人员进行一定的培训与管理,以此提升加强工作人员的职业素养与施工技术,不仅要加强施工技术人员对工程质量的认知,还要加强其施工技术能力,提升对质量的保障率。无论是何种原因,都会对施工人员造成一定的影响,从而对工程质量产生影响,由此可知,对于施工管理人员与生产一线的管理人员的质量意识教育培训与操作技能的岗位培训是必不可少,是精细化管理的重要内容。

### 结束语

总而言之,任何一项工程,其安全和质量是最核心的问题。在当前的电力建设工程中,对于电力施工质量的管理工作仍旧存在一定的问题与影响因素,应当积极建立并完善精细化管理系统,以施工质量管理为核心协调管理工作,在提升管理水平的时候,也进一步推动了电力工程建设的发展。也正因为如此,新时代下电力工程建设精细化管理势在必行。

### 参考文献

- [1] 肖予普. 电力工程建设项目精细化管理研究[J]. 山东工业技术, 2018(20): 205.
- [2] 郭宏杰. 电力工程建设项目精细化管理措施分析[J]. 科技资讯, 2018, 16(18): 136; 138. [3] 李彬. 浅谈电力工程施工的质量管理[J]. 科技展望, 2014(15): 95.
- [3] 龙江. 电力工程建设项目精细化管理研究[J]. 中国高新技术企业, 2018(35): 113-114.