

# 浅论水利工程建设与水利工程管理

姜凤霞

山东莱西市水库管理服务中心

**[摘要]**水利是我国国民经济的基础设施之一，水利工程建设与水利工程管理等方面的问题与我国国民经济息息相关。开展这项工作可以从根本上保证水利工程建设质量和稳定运行，从而确保水利工程的快速发展，将国民经济生活水平提高。因此，本文以水利工程建设与管理为主题，详细阐述了水利工程实际管理中的各种问题，并针对实际问题提出相对应的管理措施，以充分发挥这项工作应有的职能，为水利工程建设提供有力的服务。

**[关键词]**水利工程建设；工程管理；水利工程

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1751

## 一、目前水利工程建设和管理中遇到的问题

### （一）管理和维护资金投入不足

水利作为一项基础性工程，事关整个国家经济发展大局，必须管好、用好水利建设资金。但是，在许多地方存在地方配套、自筹资金难以落实，因此，在实际的水利工程建设管理期间，浪费了大量的时间，延长了工程的施工周期，增加了施工成本。同时，施工管理人员的专业水平相对较低，导致水利工程项目质量下降，同时会增加后期的维修成本。上述问题会导致预期资金投入不足现象，导致水利工程建设资金链出现问题，无法保证施工质量。因此，迫切需要不断优化和改善这一点，以确保资金的合理使用。

### （二）缺乏专业管理人才

在水利工程建设管理过程中，有专业的管理人员是非常重要的，能够严格把水利工程建设管理的相关标准落实到位，确保重要的施工环节不会被遗漏。但在水利工程建设管理中，专业管理者相当匮乏，很多管理人员并不具备专业的管理知识和技术能力，相应的水利施工单位也没有培养出具备相关专业知识的施工管理人员。久而久之，水利工程的管理水平会越来越低，对水利工程项目的建设会产生严重影响。

### （三）缺乏有效的监督和管理

在水利工程建设管理过程中，缺乏有效的监管力度，很多水利工程的相关部门进行表面上的监管，监管工作不够严谨，相关监管人员工作态度松散，导致很多水利工程项目存在质量问题，对社会经济的稳定发展产生一定的影响。

### （四）管理目标不够明确

近年来，我国对许多水利工程项目提出了更高的要求，要求水利工程项目必须具有现代化元素，同时还要努力建设科学先进的水利工程。但是，在水利工程项目管理过程中如何体现现代化元素，哪些方面可以建设成为科学的、先进的水利工程，目前还不清楚。导致水利工程管理方向迷失，难以进行科学管理，很大程度上反映了水利工程的管理工作滞后性。

### （五）工作没有严格按照具体的规范进行

水利工程建设的核心力量是政府相关部门的支持和帮助。但由于一些不正之风的影响，施工单位为了获得更多的经济效益，故意拖延施工进度或未能严格按照正常的施工流程进行，竣工后没有及时进行施工质量验收，对工程影响很大。但是对于这个问题，并没有按照具体的规范进行严格地执行和有效地控制。

### （六）重视水利工程建设，忽视后期维护管理

在我国水利工程建设管理过程中，经常出现“重建设轻

管理”的现象，严重阻碍了工程建设及其效益的发挥。大量水利工程长期失修，导致许多水利工程在面临自然灾害时未能很好地发挥作用。“重建设轻管理”现象是我国水利工程管理方面上的一大漏洞，工程建设管理的疏忽是造成安全隐患的直接原因。因此，在水利工程管理方面，不仅需要国家各方面的支持和投入，也需要相关施工单位的高度重视。要成立专门的项目管理监督部门，特别注意安全管理的要求，加大除险加固和资金的投入。

## 二、建立水利工程建设体系的重要举措

### （一）设计方的质量体系

充分掌握相关法规要求，做好质量设计，然后在实践活动中进行质量检查。为保证设计方质量体系设计的完整性，需要做好详细的质量设计、质量设计问题研究、质量内部评价、质量设计策划、质量信息反馈、质量方案设计等阶段的工作。在进行设计方与监管方的质量回访、经济激励和质量外部评估时，应重视各种物资、资源及信息的传导等各环节的有效衔接。

### （二）施工方的质量保证体系

不断完善工程建设体系，达到控制工程施工过程的目的，从而保证工程建设的整体质量。确保工程施工处于受控的状态，可以促进项目建设的顺利进行，构建完整的项目建设体系。同时要重视施工过程的质量控制，及时发现质量问题，采取有效措施提高质量。在水利施工过程中，必须严格执行质量监督制度，做到责任人与施工质量相衔接，加大有关责任人对施工质量的重视度，相关工作人员投入精力严格监管施工过程，确保其施工质量，避免出现施工质量安全问题。

### （三）质量保证体系的三方协作

施工单位是水利工程建设的主要参与者。做好施工方的质量管理，有利于提升水利工程建设质量。通过提高业主在水利工程建设质量管理中的参与程度，对工程管理体系进行完善，可以提高工程项目的投资效益，使水利工程建设目标得以顺利实现。同时，发挥第三方机构在监督质量管理体系中的作用，可以保证质量管理体系的实施，避免工程投资方的利益受到损害。只有做好施工方、建设方、监理方的配合工作，才能促进工程的顺利完成，保证水利工程的整体质量。通过三方合作，可以严格管理工程的验收质量和设计质量。例如，在进行水利工程建设工作前，由监理方、施工方对组织结构、自检制度及质量目标等进行检查，由监理方对质量保证体系的运行进行监控，以促进水利工程建设质量管理的有效进行。

## 三、探索完善水利工程管理的有效措施

(一) 完善管理制度

完善管理制度是一项系统的工作，管理部门根据水利工程的需要提出完善管理制度的措施。全面改革项目管理，引入新的管理体系，要求管理者尽快适应新管理体系的内容，积极将其运用到水利工程管理中，避开旧的管理体系，进入新体系的管理模式；提高管理人员的技能水平，根据新体系内容重点培养管理人员，协调各部门管理人员，在人员配合下完成体系管理；跟踪管理体系的应用情况，找出管理体系中的不足，通过完善和优化的手段对新体系进行完善，促使其更加适合现代化水利工程建设。

(二) 强化管理内容

强化措施，解决水利工程管理内容的缺陷。根据管理中三项内容的实际表现，提出了相应的解决方案。比如加强质量管理，管理部门要建立责任制，划分管理者的工作范围，水利工程出现质量问题直接追究管理者的责任，利用责任制避免质量管理内容的缺陷；加强成本管理，管理人员对工程成本的编制进行审核，根据编制内容进行控制管理，充分利用成本内部审核和核算，严格防范成本风险；加强安全管理，管理部门要开展安全教育，树立管理者正确的安全意识，督促管理者保持规范的安全观念，便于引导管理者的行为，提高水利工程安全建设水平。

(三) 加强领导和管理能力，提高认识

相关水利管理部门必须加强领导管理，提高认识，为工程项目施工提供基本保障。自从我国对基层的水利工程企业开展改革以来，相应的管理也进行了相应的调整。资本投入也在增加。强化相关管理人员的管理意识，将这项管理落实到位，从而确保水利工程管理工作能够顺利开展。

(四) 规范化管理

水利工程管理标准化，规范化。为了改变水利工程粗放的管理模式，规范化、标准化的管理体制是水利管理体制中必须重视的问题。要加强各项基础管理工作，建立健全规章制度，制定项目管理标准规范，加强日常管理维护，严格按照标准规范加强检查考核，始终确保水利工程安全良性运行，推进信息化建设。使我国水利工程走上信息化的管理道路，根据科技的不断创新，信息水平也要不断加快，以推进传统水利向现代水利转变。

(五) 加强水利工程质量和安全管理

水利单位应通过不断加强对这些人员的思想了解，以免将水利工程质量的有关意识忽略掉，相关水利工作人员，一定要加强管理意识，确保水利工程管理水平的提高。如果遇到突发情况，不能将此忽略而要注意将沟通交流工作做好，制定出具有可行性的方案，从而确保其施工质量。要提高工程项目的施工技术水平，必须在施工期间保证水利工程的施工质量，这就要求施工队伍具有极高的业务能力。但在实际施工过程中，施工队伍的技术水平相对较低，容易导致水利工程质量问题。因此，为了更好确保其建设质量，一定要从根源着手，选择施工资质高并且业务水平很高的施工团队，将技术比较低的施工团队淘汰掉。

在水利工程建设前期，需要将制定好的完善且具有可行性的安全管理制度弄好。在此期间，要关注责任单位和责任人，不断细化相关规定，严格执行监督管理。安全管理期间，要加强安全隐患防范，确保水利工程建设安全工作能够落实到位。要注意打通工程项目建设中的每一个环节，无论

是从设计、施工还是监理方面，都要对整个施工过程进行严格控制，从而更好地降低甚至避免工程项目建设中发生安全事故的概率。

(六) 满足项目的系统化、专业化和信息化管理

利用先进的科学技术完成项目的系统化、信息化管理，也是应对存在问题的重要方法之一。可以更好地提高施工管理水平，提高水利工程的施工质量。水利工程施工过程中需要运用高新科技现代化管理方法，使水利建设以及管理工作能够更好，有关单位需要注意加大现代化复合型人才的培养力度，使这些人员在水利工程建设以及管理期间能够合理使用和操作现代化的高科技。

(七) 加大水利建设资金投入，积极鼓励社会投资者的参与

水利工程施工以及建设期间需要确保有充足的资金投入。在此期间，需要注意的是不仅要达到水利工程日常维护保养管理所需要的费用以外，还要及时更换和补充工程项目的基础设施。因此，需要政府相关职能部门牵头，把工程项目作为公共财政纳入重要领域，做好专项资金拨付和监管。

(八) 做好前期准备工作

项目的成败直接取决于前期工作做的是否扎实。若是在水利工程的前期勘测工作中不够深入，很容易形成工程设计与实际不相符，最终工程不能按照预计很好地发挥效果，因此在项目建设前期准备的总体设计阶段，应当确保水利工程设计的质量，组织相关技术人员进行实地考察等等，从而做到万无一失。

(九) 做好维修保养工作

由于各种主客观因素的影响的存在，水利工程在进行总体规划、建筑设计和建筑施工的过程中都会存在薄弱环节。这样一来，水利工程的使用就会出现各种各样的缺陷和问题。特别是近年来，强降雨或局地台风的发生，导致长期处于水下的水利工程使用不当，连同自然环境发生变化，一些本已脆弱的水利设施发生了意想不到的变化。针对这一现象，有必要根据水利工程的区域和功能特点，有针对性地对水利工程进行长期的日常监督和维护，做到及时发现问题，及时修复，消除安全隐患，确保水利工程能够正常发挥作用，保障国家财产安全。

结束语

总之，目前我国水利工程管理中仍有许多问题需要改进和处理。因此，需要更好的结合现代科学技术以及管理方式具体提出有效的改善对策，并且努力建立专业素质高以及综合能力非常强的管理队伍。同时，在做好水利工程日常管理的前提下，不断完善相应制度，使管理水平稳步提升，更好地提高水利工程管理效率，从而为水利工程的长期稳定发展提供有效保障。

参考文献

[1] 韦小影. 水利工程施工质量管理的特点及控制要点分析[J]. 技术与市场, 2020, 27(02): 216-217.  
 [2] 于敏荣. 基层水利工程管理中存在的问题与对策研究[J]. 居舍, 2020, 6(05): 161. 162.  
 [3] 刘源. 水利工程施工技术管理存在的问题及对策[J]. 智能城市, 2020, 6(06): 99-100.  
 [4] 赵贵兰. 水利工程财务管理的风险问题与对策[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(04): 89-90.