

# 预算一体化平台的实施对财务管理的影响

吕春阳

南召县财政国库支付中心

**[摘要]**随着我国网络技术的不断进步,预算一体化平台的应用改变了企业传统的财务管理模式。企业在科技进步的背景下需要对财务管理进行改革,创新财务管理理念,对财务管理人员采用更加现代化的管理。同时,企业在进行财务管理理念改革时,需要明确客户需求变化,利用预算一体化平台提高企业财务管理的效率,从而提高自身的市场竞争力。本文针对预算一体化平台进行介绍,探讨预算一体化平台的实施对财务管理的影响,以及如何消除企业财务管理过程中出现的问题,促进企业的进一步发展。

**[关键词]** 预算一体化平台; 财务管理; 成本

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.583

## 一、预算一体化平台的实施对财务管理的影响

### 1. 工作内容由会计核算向管理决策转变

财务一体化系统引入到企业财务工作中,在财务数据信息获取、数据信息分析方面,效率更快、质量更高,使财务人员向管理决策型进行转变。在财务一体化上线前,利用虚拟化技术,将资源分享给不同用户,资源的放置、管理与分配策略对用户透明,这为预算一体化平台的构建提供了技术支持。预算一体化平台是基于“规模经济”效应,将分散于各业务单位、重复性高、易于标准化的财务业务进行流程再造与标准化,并集中到财务共享服务中心统一进行处理。预算一体化平台将工作内容进行优化,实现财务共享的同时,共享中心整合各部门相关财务内容。云平台为共享服务中心提供会计核算平台,无论身处何地,只要有良好的存储能力与计算能力,只要有网络,客户便能访问云计算的服务。

### 2. 优化财务数据处理

在大数据背景下,对预算一体化平台中的数据利用数据处理技术,可以保证信息的快速整合,在需要数据时可以快速查询,在企业财务管理过程中提供了有效地帮助。数据处理应用于预算一体化平台项目预算一体化平台中,可以有效提高预算一体化平台效率,同时为预算一体化平台建设提供技术支持,实现了企业财务的科学管理。在数据处理技术的应用中,可以对电力数据进行收集、存储、分类和披,为企业财务的管理提供了技术支持。

### 3. 展示企业实力

预算一体化平台的另外一个作用是展现企业的实力,让客户,让员工了解到公司的未来发展潜力,激励员工更好地完成本职工作,在工作中积极创新。在经济发展的过程中,注重对有形财产的管理,对于无形财产的评估缺乏一定的评估。在国外一些无形资产是公司的主要资产,由此,在进行企业管理时,展现企业实力的不仅仅是固定资产,需要关注无形资产,预算一体化平台可以详细地制定出企业的资产状况,展示企业实力。目前公司的管理模式并不健全,想要更好地体现企业实力,需要不断地完善管理体系,通过资产的有效评估来进行企业实力的确立。

### 4. 节约会计成本建设

预算一体化平台是财务发展过程中出现的一项软件,通过信息化代替人工的形式来进行会计工作。在财务会计与管理会计融合的过程中,可以减少人工成本的支出,同时提高了企业财务人员的能力。通过财务会计与管理会计的融合,将采购、仓储、往来日记账进行统一,解决了财务工作中不

必要的支出。

### 5. 提高财务管理水平与效率

利用预算一体化平台可以提高企业的整体财务管理水平。预算一体化平台的应用对会计人才的能力提出了更高的要求,促进了企业的发展。在企业的财务处理中,利用预算一体化平台,可以帮助财务会计与管理会计的融合,将复杂的财务工作转换为较为简单的财务工作,同时可以减少因为个人习惯不同而导致的财务工作交接负责。

## 二、企业财务管理的现状

### 1. 财务预算管理措施比较单一

企业切实落实财务预算管理工作,能为社会的发展带来较大的积极影响。在新时期背景下,企业若采取较为单一管理措施及方法对资产进行管控,无法获取较好的财务预算管理效果,同时也会阻碍多方面工作内容的安排,会严重制约自身发展。第一,企业在财务预算管理工作中,并未结合具体情况设置合理的管理目标,仍停留在短期财务预算管理的层面。相关管理人员通常依照经验制定财务预算管理的长期工作发展方案,阶段性工作部署缺乏科学性,针对性不足,实际财务预算管理效果较差。这导致国有资产的效益无法有效发挥,造成一定程度的资产浪费及损失。第二,在预算一体化平台的应用过程,固定化的管理方式导致企业采取单一的措施及方法开展财务预算管理工作,无法在实际管理中落实,财务预算管理效率较差,当因财务预算管理发生冲突时,不能做到及时有效解决。

### 2. 财务预算管理信息化意识不强

企业的财务预算管理工作具有明显的特殊性,财务预算管理的实施会对单位发展起到决定性作用,是极为关键的管理组成部分。但就实际调查分析可知,企业的多数管理人员财务预算管理信息化意识不强,管理工作存在较多漏洞。具体表现在以两方面,一方面,相关管理人员不重视财务预算管理细节,在财务预算管理方面较为被动,缺乏信息技术的利用,导致整个财务预算管理工作的效率较低。另外,财务预算管理信息化意识不强,导致人员未严格按照管理规定落实财务预算管理工作的情况,在实际工作中存在隐患。另一方面,财务预算管理信息化意识不强,未做好相关的财务预算管理工作部署,在处置财务预算管理问题时出现明显不足,应对措施缺乏有效性,容易出现各环节财务预算管理不协调的情况,对各方面工作都带来不良影响。

### 3. 财务预算管理工作缺乏创新

企业在推进财务预算管理工作过程中,未进行科学创

新, 创新力度有待提升。财务预算管理缺乏创新主要表现在, 一是财务预算管理观念落后, 企业并未积极引入先进的管理技术及理念, 管理人员依照旧标准要求进行管理, 实际财务预算管理效果不佳, 明显不适应经济社会发展。二是财务预算管理缺少创新动力。企业内财务预算管理工作存在漏洞, 创新改善难度较大, 很多创新措施难以推行。

#### 4. 财务管理制度不健全

在进行企业的财务管理时, 要求具备有效的财务管理制度来对整个经济活动过程进行管理。而由于企业的特殊性, 在进行财务管理时, 制度建设不能从各个方面进行管理。另外, 企业的整个财务管理过程较为复杂, 导致企业内财务管理制度不健全, 缺乏全方位的管理, 导致财务管理的效率较低, 影响了企业的经营。在预算一体化平台的应用过程中, 缺乏对制度的落实以及进行人性化管理, 例如, 公司报销流程, 不论金额大小都要经过总经理审批, 不考虑事项的重要性。走统一的审批流程, 不仅使跑单流程过于冗长, 也加大管理层的工作量。制度僵化无法根据实际情况及时调整。

### 三、优化企业预算一体化平台的策略

#### 1. 优化完善财务预算管理措施

企业在创新开展财务预算管理工作前, 首先应综合性调整多项内容, 为新管理措施的实施创造有利条件。企业应监督并分析新管理措施在财务预算管理中的实际效果, 结合情况进行优化调整, 完善财务预算管理的制度, 从而有效规避财务预算管理问题。针对原有财务预算管理问题, 企业应采取针对性措施有效解决, 还需加以保障, 避免出现新的管理隐患。就内部管理制度而言, 第一, 企业应有效结合财务预算管理和预算管理、财务管理等多方面管理内容, 制定相应的实物费用定额制度, 并要求相关管理人员落实到工作实践中。企业应分析本年度的资产购置情况, 在每年的年末对下一年资产耗用的品种等内容进行科学预计, 再根据发展规划进行调剂, 做出下一年资产购置及使用预算。单位财务部门根据预算检查实际资产采购情况, 严格管控资产购置的资金使用。第二, 财务预算管理人员应加大资产购置的各阶段的控制力度, 确保落实到细节处。

#### 2. 增强员工财务预算管理信息化意识

企业应合理安排全体员工进行财务预算管理知识及技巧的专业化培训, 加强财务预算管理方面的有效指导, 要求员工在日常财务预算管理过程中采取有效措施应对管理问题。通过财务预算管理的信息系统建设可有效提升不同财务预算管理工作安排的协调性, 避免出现矛盾问题, 从而获取较好的财务预算管理效果。企业可要求员工利用信息系统对单位风险进行模拟与分析, 明确可能出现财务预算管理问题, 制定相应的预防措施及应对措施, 实现财务预算管理效果的提升。

#### 3. 创新财务预算管理工作

企业应采取现代化管理手段有效管控单位资产, 不断健全相关的管理制度, 加强对自细节的管控。第一, 在日常的财务预算管理中, 应全面收集资产的各类数据及信息, 建立数据库, 结合现代化技术, 对不同岗位工作进行严格要求, 确保财务预算管理的可靠性。通过这种方式将财务预算管理内容落实到工作安排中, 实现更高的财务预算管理目

标。第二, 企业应结合具体管理情况, 将财务预算管理体制不断完善, 细化财务预算管理任务, 明确员工责任, 将财务预算管理工作落实到个人。第三, 建立资产耗用管理制度, 将财务预算管理效果与个人绩效考核相挂钩。企业还应建立办公用品领用台账, 定期进行横向与纵向比较, 分析其中的差额, 追溯根本原因, 并依据分析结果, 采取针对性改进措施, 加强对涉及资产细节部分的管理。

#### 4. 建立财务管理规范体系

在进行企业财务管理时, 要求各个部门之间进行沟通, 保证财务管理的规范性。想要提高财务管理的效率, 需要建立成管理的规范体系, 对整个财务管理过程进行监督, 保证财务支出的透明性。另外, 市场部门以及财务部门需要对财务支出等进行数据的保密, 保证企业的利益。企业管理人员需要注重对财务管理制度的建立, 在进行管理制度的建立时需要考虑企业的发展目标以及市场经济的发展, 从而规范整个财务管理过程。

#### 5. 财务管理共享系统搭建

企业财务管理主要为企业工作以及创新实践提供更好的会计环境以及资源。企业财务管理中, 会计系统具有开放性, 灵活性, 扩展性, 兼容性的特点, 融合了计算网络存储以及安全资源的虚拟化, 进一步实现自动管理资源。财务管理共享系统主要用于财务数据之间的差异, 进一步实现管理透明化, 消除上层用户的操作对硬件设备的依赖性, 对功能进一步优化。在会计处理中, 涉及的凭证较多, 通过建设虚拟平台, 可以有效地提高会计人员对本公司的会计处理的熟悉程度。

### 四、结语

企业的财务管理是一项重要的工作, 面对企业的财务管理问题, 企业在利用预算一体化平台时需要加强管理财务人员, 建立严格的管理制度, 保证企业的经济信息真实有效。另外, 企业需要根据自身的发展选择适合的财务管理体系, 保证管理体系与预算一体化平台的应用可以有效融合。对市场经济的发展保持敏感的意识, 合理地利用经济管理创造优势, 科学地进行企业决策, 确立有助于企业发展的管理体系。企业在发展过程中需要积极地利用预算一体化平台进行财务管理监督检查工作, 保证财务管理工作的透明, 从而保证企业更稳健地朝着预设的方向发展。

#### 参考文献

- [1] 王艳. 财政与预算单位集中支付会计核算一体化构建探讨[J]. 中国集体经济, 2019, (25). 103-104.
- [2] 钱淑敏. 财政与预算单位集中支付会计核算一体化[J]. 环球市场信息导报, 2018, (33). 49.
- [3] 杨桦. 浅谈财政一体化建设的重要性[J]. 新商务周刊. 2020, (13). 186, 188.
- [4] 李振林, 于丰. 预算一体化平台的实施对财务管理的影响[J]. 财会学习. 2021, (24). 43-44.
- [5] 韩海燕. 乡镇财政总预算会计核算现状和改进对策[J]. 财经界. 2020, (26). 135~136.
- [6] 李妍. 财务信息共享模式下预算管理平台建设探讨[J]. 经营者, 2018, (15): 55.