

# 建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考

康成瑞 宁文铁 徐世勋

大连胜鼎文林置业有限公司

**[摘要]**目前,我国建筑行业在不断发展,不论是技术材料,还是工艺性能等方面都在创新和完善,建筑市场的竞争也愈加激烈。建筑企业为了提升自身竞争力,需要从技术创新的角度入手,在保障建筑质量的同时,提升建筑的功能性、美观性,确保建筑可以满足不同人群的需求。笔者针对建筑工程管理中存在的问题进行了探究与分析,并提出了优化建筑工程管理的有效措施,希望有助于建筑工程管理水平的提高。

**[关键词]**建筑工程;管理;问题;解决措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1742

## 一、当前建筑工程管理工作中存在问题的探析

### (一) 安全问题

在建筑工程建设的过程中,首先要保障施工安全,因为工程建设的过程中会存在各种安全隐患。一些建筑企业安全意识匮乏,主要存在以下问题:第一,管理模式落后。现代建筑市场的竞争十分激烈,建筑企业不再掌握充分的自主权和控制权,需要依赖于承建人,虽会收取管理费用,但各个建设环节依旧由承建人主导,可能会采用转包、分包等形式,造成安全文件的落实难度较大,无法进行全面有效的管理,导致管理效果降低;第二,不重视安全管理。在施工建设中,没有坚持“安全第一”的原则,管理员或施工人员没有足够的安全意识,没有严格按照国家规范、技术标准、安全文件等落实工作,也没有进行严格的监督和管理,如果工程建设中发生安全问题,无法及时采取有效的处理措施;第三,安全生产体系不完善。一些建筑工程虽然建立了安全生产体系,但并不全面,且没有严格落实,安全生产机构没有彻底贯彻安全生产思想。主要原因是缺少责任制度,岗位部门的职责不够清晰,在经济合同中并没有充分的体现安全生产制度,造成安全生产指标与要求不符。

### (二) 施工质量管理力度不够

目前,许多城市都在加大现代化基础设施建设,但对于建筑工程的质量监管还没有制定出一个明确的规范。对于施工质量的监管,没有一个清晰的书面规定,一些口头规范也很难应用于实际的施工管理工作中,对施工管理工作没有起到推动作用。施工管理人员如果仅仅凭借着经验和一些理论知识进行管理,那么施工人员也无法信服管理人员,所以管理效率往往达不到理想状态,效率低下。此外,有些企业对于施工管理并不重视,所以对于管理部门的监管也往往只是以应付的态度去接受,管理部门也并没有履行应有的职责,只是对一些数据进行象征性的检查,这种情况无法真正对工程的质量管理工作起到帮助,导致建筑工程的质量难以得到保障,对人民的生命财产安全产生了威胁。甚至很多建筑工程在后期都会进行返工,这很大程度上阻碍了城市发展的进程。

## 二、解决建筑工程管理问题的具体方法

### (一) 保障工程质量,做好环节把控

为了保障工程质量同时控制建设成本,需要建立完善的责任制度,对施工和管理环节进行严格的把控。首先,要做好材料的管理工作,不仅要安排专门的采购人员,严格审查材料的质量水平,还要做好运输、存放、抽检等工作。在材料进场之前需要再次检验,确认材料的数量、规格、质量等参数是否符合要求。例如,山东省开展了全面的材料抽测工作,针对保温材料、混凝土实体、防水材料等重要施工材料进行抽测,并开展材料进场验收、取样复验等工作,随机抽检重要材料。针对预拌混凝土,还要检测构成材料、外加剂等质量。坚持“四不两直”的原则,即不发通知、不打

招呼、不听汇报、不用陪同接待、直奔基层、直插现场。其次,要做好机械设备的管理和维护工作,应定期维护设备,在使用前检验设备是否存在故障问题,确保设备的使用安全和效果。应该制定定期维护方案,也要设置专门的设备存放区域。

### (二) 注重加强对建筑工程的安全管理

对于建筑工程管理工作来说,安全管理是其中的重中之重,为了严格把控建筑工程的质量,就必须制定规范的建筑工程施工流程,并强化施工人员的安全意识,促使其在具体施工的过程中,能够自觉地按照安全施工的基本原则施工。例如:在正式开展建筑工程施工前,就需要合理地做好建筑工程施工规划,做好技术交底工作,同时保证信息的正常沟通。在具体施工的过程中,还需要加大安全管理的力度,合理地划分施工责任,明确各个工作岗位的责任,这样一旦出现问题时,也可以快速地追究到相关责任人。除此之外,建筑企业还应该积极构建完善的安全管理规章制度,并要求整体工作人员严格遵守这一规章制度,通过制度的构建,严格规范施工行为,加强对一些违规施工行为的管理与控制,最大化提高建筑工程施工的安全性。

### (三) 提升工程质量管理队伍的素质能力

施工企业必须注重提升工程质量管理者的素质能力,为建筑工程组建一批优秀的质量管理队伍。第一,施工企业在选用工程管理者时,需要对其各方面的素质能力进行全面考察,不仅要考察其专业技能和管理水平,还要考察其的职业精神和团队意识,以此来择中选优。第二,施工企业需要定期组织质量管理者进行专题培训,根据质量管理工作的各项内容来设置培训主题,从而全方位锻炼其各项能力。第三,施工企业要构建健全的考核体系,根据质量管理者的日常工作情况和定期考核成绩来评估其考核结果,并且根据考核结构来对其进行激励,以此来激发管理者的工作热情。除此之外,施工企业可以在每年度利用技能切磋、知识比拼等方式来选出一位质量管理榜样人员,为其他的质量管理者提供学习模范,从而引导质量管理队伍的进步和发展。

### 结束语

综上所述,建筑行业是国家经济建设和社会发展不可或缺的一个重要行业,与民生息息相关、无处不在。建筑企业在运行与发展的过程中,一定要加强对建筑工程的管理,全面做好建筑工程质量管理、安全管理、进度管理和成本管理。通过建筑工程管理工作的实施,在保证建筑工程质量的同时,合理缩短施工工期和减少建筑工程成本费用的支出,同时保障建筑工程施工的安全性,切实提高建筑工程管理水平。

### 参考文献

[1]赵建刚.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].科技经济导刊,2021,29(18):67-68.