

浅谈机电安装工程管理的问题与对策

李云

中海宏洋地产(银川)有限公司

[摘要]机电安装工程是建筑项目中的重要组成部分,为了能够满足机电安装需求,需要进行一定的管理工作,这样才能保证工程施工中的各个部分都可以满足设计要求。但是在管理中还存在一定的问题,需要我们去解决。本文首先针对机电安装管理的内容进行简要阐述,然后分析机电安装管理存在的问题,最后提出具体的解决对策。旨在能够对其中存在的问题进行具体分析,并且针对性地实现问题的解决,可以有效提升机电安装工程中的管理问题,促进工程施工质量的提升。

[关键词]机电安装工程;管理问题;管理对策;工程质量

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.602

引言

随着我国建筑工程行业的快速发展,人们对其中的机电工程质量具有非常高的重视程度。为了能够更好地提升机电安装工程质量,那么就需要在施工的过程中进行一定的管理工作,运用管理机制和管理办法去实现质量、进度、成本、安全等方面的管控,从而保证工程中的任何一个环节都能够符合设计要求,有效促进整体机电工程质量的提升。那么如何才能解决机电安装工程中存在的问题呢?下面让我们共同来进行探究和分析。

1 机电安装管理概述

机电安装工程主要是在建筑施工结束之后进行的电力设备方面的安装,从而能够为建筑提供一定的电力网络。机电安装工程主要工作就是进行一定的电力安装,通过电力安装能够让住户进行电力方面的能源使用,保证日常生活的用电要求。还需要进行弱点工程的安装,保证对系统的控制。机电安装管理工作具有非常重要的作用,不但能够加强安装施工管理,让整个施工过程变得更加井然有序。还需要进行相应的人力激励,让其能够运用机电安装技术去进行施工,有效保证整个工程的施工质量^[1]。

2 机电安装管理存在的问题

2.1 管理制度不规范

对于机电安装工程来讲,对其进行组织管理制度的建立是十分重要的,因为整个管理制度能够对整个工程起到非常重要的作用,需要管理人员按照制度内容去实施,这样才能够更加具有科学性,保证整个工作的有效实施。但是很多机电安装工程的管理制度建设还不够规范,让管理人员在日常的工作中无法进行管理制度的落实,这样会导致整个机电安装工程的施工混乱,更严重者会导致出现质量方面的问题,不利于建筑内部用电的安全使用。因此,需要进行管理制度的完善。

2.2 施工人员不专业

对于机电安装施工来讲,对施工人员的专业程度具有非常高的要求。施工人员不仅应该具有非常专业的机电安装知识,同时也应该具有十分丰富的经验,这样才能够能够在机电安装施工中自如地进行所有问题的处理。但是机电安装施工队伍里的人员构成十分复杂,施工人员的专业水平也参差

不齐,这样会导致某些施工环节出现问题,最后造成机电工程的安装质量比较差,无法满足质量要求。因为管理方面缺乏施工人员的专业培训,在人员考察方面也具有不足之处,需要改进。

2.3 质量管理不严谨

机电安装的质量是整个施工中最重要管理内容,只有保证工程质量才能够满足客户的要求。但是机电安装工程质量管理方面还不够严重,并没有建立良好的质量管理体系,这样对整个工程管理工作会带来非常大的麻烦。而且管理方法比较单一,无法针对安装工程中的具体环节进行质量检查,这样会造成施工管理效果不佳。而且在质量管理中缺乏监督体系,无法对施工和管理进行监督,会让很多人员在工作中缺乏责任心,不利于机电安装施工的有效进行^[2]。

2.4 造价控制不合理

因为在机电安装工程中出现非常多的问题,无论是技术人员的管理问题或是预算问题,会造成后续的实际施工作业所需要的成本远远超出之前的预算,这样会导致施工企业在机电安装工程中需要花费更多的资金去进行实施,不利于企业的盈利。更有甚者,会造成资金短缺的问题,让整个机电安装施工无法继续实施,不利于工程的有效实施。是因为工程造价控制不合理,从而导致在资金方面上出现问题。很多施工单位为了能够完成施工,会在具体的施工中偷工减料,从而影响了整个工程的质量。

2.5 工程设计质量低

工程设计是机电施工中非常重要的前提,因为机电工程所涉及的内容非常复杂。无论是比较大体积的电力设备,还是比较小的螺丝,都需要通过设计工作将其落实。所有的施工人员需要根据设计要求进行实施,一旦在设计方面出现问题,那么很难进行问题的解决。因为设计人员所具有的专业水平具有很大差距,一旦出现设计问题,后续的机电安装施工会带来非常大的麻烦,可能会导致重新施工,不但浪费资金,更加影响施工进度,对整个工程造成非常大的影响。

2.6 工程安全有隐患

安全问题一直是机电安装工程施工中的重点内容,安全永远摆在工作的第一位。因为机电安装施工需要与电打交道,一旦没有做好安全措施,或者在技术方面出现问题,非

常容易带来安全问题。很多施工人员安全意识淡薄，在施工中对安全问题忽视，这样会容易引发安全问题，对人身安全带来危险。还有一些施工人员技术不到位，没有做好电力保护措施，会引发电力危险。某些施工人员没有佩戴安全措施，容易引发人为操作方面的危险，不利于安全施工。

3 机电安装管理对策分析

3.1 完善工程管理制度

为了能够促进机电安装工程管理质量的提升，需要进行管理制度的规范和完善，从而能够有效促进机电工程管理效果的提升。首先，应该建立一定的激励制度，这样可以使所有的工作人员在日常的施工中变得更加积极，对于工作表现优秀的人员，应该进行奖励，并且进行表彰，这样才能够引发员工的热情，提升施工人员的责任感。其次，应该建立惩罚制度。一旦有工作人员在工程中出现失误，可以进行惩罚，让其在工作中更加认真。最后，应该建立各个部门的管理制度。需要根据不同部门的工作内容进行专业化的制度建立，有效保证所有部门正常运转。

3.2 加强人力资源管理

对于施工人员的技术问题解决，应该有效加强人力资源管理工作。人力资源部门主要负责施工人员的招聘，那么就应该为施工人员的技术问题负责。在进行人力资源管理时，应该建立科学的招聘制度，对施工人员的技术进行考核，只有这样才能够保证所有人员都能够满足技术要求，为后续的机电安装施工奠定基础。还应该在施工前进行统一的技术培训，让其能够对具体的工作注意事项进行了解，并且需要培训施工人员对各种机械设备的使用技术，有效确保施工安全。

3.3 严控工程质量管理

质量管理是机电安装施工作业中十分重要的管理内容，需要施工单位进行重视。首先，应该建立科学的质量管理制度。需要针对各个施工环节进行质量检查，这样才能保证所有环节都能够满足设计要求。其次，需要成立质量监督小组。通过质量监督小组可以每天进行施工现场的巡查工作，不仅需要关注施工人员的技术操作是否正确进行检查，同时也需要关注施工材料是否符合设计标准，这样才能从各个方面进行质量管理。最后，还应该建立惩罚制度，出现质量问题的相关负责人需要接受惩罚。

3.4 强化工程造价管理

为了能够确保施工成本在预算范围内，需要进行一定的工程造价管理，这样才能保证整个施工过程都在控制的范围内。首先，需要在设计阶段进行工程造价控制。需要在预算时对工程的全部情况进行了解，这样才能进行成本的预估。还可以在设计时按照定额方式进行实施，保证满足成本要求。其次，需要在材料采购时进行工程造价控制。材料不仅需要满足工程实施要求，同时还应该具有一定的经济

性，这样才能实现成本控制。最后，在施工中进行工程造价控制。需要对每天的成本情况进行分析，一旦超出预算，需要进行针对性处理。

3.5 加强图纸会审工作

施工图纸对于机电安装工程来讲具有非常重要的作用，一旦图纸出现问题，会导致重新施工，不但耽误进度，还会影响施工成本。因此，在进行施工图纸设计的过程中，设计人员需要具有非常丰富的机电安装施工经验，这样才能保证其专业技术没有问题。还应该去现场进行观察，保证施工图纸的正确性。还应该加强图纸会审工作，只有这样才能够让图纸设计质量提升，避免出现更改图纸的风险^[3]。

3.6 加强施工安全管理

安全问题是机电安装工程中的重点，那么就需要进行安全管理的加强。施工单位需要建立安全管理制度，要求所有施工人员都应该佩戴好相应的防护措施和劳保工具，这样才能避免出现意外的伤害。更加需要在机电安装施工中进行用电的科学使用，保证不会发生触电事故。更加应该在每天的晨会上进行安全工作的宣传，提升施工人员的自我保护意识，这样才能防止出现意外。还应该让安全员在施工现场进行巡视，检查是否有不安全行为，一旦发现，需要进行重点处罚，这样才能提升施工人员的重视。

结束语

综上所述，在机电安装工程的管理工作中还存在着很多问题，从而导致其在施工设计方面、质量管理方面、工作责任等诸多方面都存在着问题。为了能够针对管理问题进行解决，需要对具体存在问题的原因进行分析，这样才可以找到解决问题的方法，促进机电安装工程管理质量的提升，为整个工程的实施保驾护航。不仅需要建立完善的管理制度，更加需要在全过程中进行工程造价控制，保证施工企业能够具有足够的利润空间。

参考文献

- [1] 张斌生. 浅谈机电安装工程管理的问题及对策——以延安煤油气项目乙丙橡胶装置安装为例[J]. 南方农机, 2021, 52(01): 187-188.
- [2] 丁黎. 大型机电安装工程安全管理问题和创新举措[J]. 建筑安全, 2020, 35(08): 72-74.
- [3] 龙义友. 建筑企业机电安装工程管理中存在的问题及应对措施分析[J]. 建材与装饰, 2020, (19): 204-205.
- [4] 余建林. 浅析机场机电安装工程管理中存在的问题及对策[J]. 建设监理, 2020, (S1): 188-189+202.
- [5] 石悦. 谈机电安装工程管理的问题与对策[J]. 地产, 2019, (24): 66.
- [6] 吴宪. 机电安装工程造价管理中的常见问题及改进策略[J]. 工程技术研究, 2019, 4(20): 166-167.