

基于业财融合视角下企业成本管控的实践应用研究

刘维曦

济钢集团有限公司 山东 济南 250101

[摘要]当前,面对经济新常态背景,企业之间的竞争程度愈加严峻,利润空间也不断被市场压缩,而成本支出却不断增大,这就给企业的经营发展带来了极大的压力。随着管理会计在我国企业经营发展中得到普及,更多的企业管理者逐渐认识到财务部门的关键性,亟须进行财务转型,借助数据化、信息化不断促进财务与业务的更加深层次融合,增强企业的财务风险控制能力、价值创造和决策支持能力,从而有效提升企业的核心竞争力,促进企业的长远发展。同时,企业获取利润的途径主要是服务或是产品,而要想这一途径在当下愈加激烈的市场竞争中始终具备强有力的优势,企业需要实行成本领先战略,即通过不断提升自身成本管控能力和水平,让成本低于竞争对手,就能够获得高于平均利润率的收益率。故而企业需要积极实现业财融合,推动成本管控。

[关键词]业财融合;企业;成本管控;实践应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1330

引言

企业成本控制是为了保障成本在预算估计范围内的工作,依据估算对真实成本开展检测,标注实际或潜藏的偏差,开展预测准备,同时给出确保成本和企业发展目标相符合的举措。企业成本控制工作作为财务管理中的重要内容,对财务资金收支动向、企业风险评估、企业决策都能起到一定的预测作用。成本管控工作的实施落实,能够最大限度地让企业经营利润得到增长,同时最大化的节省企业基础资金,提升资金的实际利用率,并能实现对财务资金状态的实时监控,从而提升企业财务管理工作的各项能力,促使企业能够健康稳定的发展。

1 企业财务管理中业财融合的重要性

首先,企业在财务管理中推进业财融合,将财务管理重点拓展到整个企业经营管理上。通过与业务部门的有效沟通交流,财务部门可以及时了解市场信息,通过对业务信息的汇总分析,能准确反映业务活动相关的优势与缺陷,并在业务开展前对其进行全面预测,有效提高收益、控制成本,提升企业管理决策的合理性。其次,通过业财融合可以加强企业各部门间的交流与协作,提高业务部门与财务部门的工作效率,奠定企业高效发展的基础。企业管理效能的提升,可以激发员工工作积极性,形成良好的工作氛围和企业文化,促进企业长远发展。最后,企业通过业财融合实现效益最大化。企业每一项业务活动都反映在财务数据上,企业推进业财融合可以有效利用财务信息进行分析,及时把经营情况反馈给业务部门,灵活调整经营战略提高收益、控制成本,使企业经济效益最大化。

2 企业财务成本管理相关论述

企业的财务成本管理在整个企业内部隶属于管理工作内容,对于企业的长远稳定发展来说能够展现出非常重要的价值,企业所展开的任何经济活动都和财务管理工作中有着较为紧密的内在联系,因此企业财务成本管理工作以及财务成本管理建立的质量好坏,也能够直接展现出企业在内部管理上的效果。强化财务成本管理,除了能够优化企业内

部的管理水平,也能够帮助相关财务管理人员分析在各类经济活动开展过程中所存在的问题。财务成本管理工作在财务管理中为重点内容,主要是站在企业的经济效益角度,对企业现阶段的财务数据信息以及能够获得的经济效益展开更加全方位的监管,并对企业的生产经营成本展开科学合理的管控,通过实行有效的成本管理模式,对企业的发展制定出不同阶段的财务成本管理目标。举例来说,可以对企业的经营管理人员给出某类经济活动的成本数据信息,通过该经济活动的具体盈利状况,企业的内部财务管控人员需要站在成本的计算目标角度上,针对企业经济活动的成本计算目标展开更加细致的深度分析,并预测未来的发展趋势,实现对成本的有效管控,进一步降低企业在经营过程中所产生的风险因素,避免企业遭受不必要的经济损失。

3 企业成本管控存在的问题

3.1 成本管控环节缺失

企业在成本管控过程中通常存在过分关注损益表的情况,只单纯看到了数据,一味追求成本的压低削减,而忽视了从动态角度来看,成本的适度增加在一定情况下能起到综合平衡的效果。在内部价值链方面,多数只关注到了加工环节的原料、燃料的消耗,主要针对直接材料、直接人工、制造费用进行控制,未能向前追溯到设计研发、采购,向后延伸到包装、销售环节。在外部价值链方面,未能纵向拓展到上游供应商、下游经销商,横向考虑到竞争对手的情况,忽视了各环节间的有效衔接和信息共享为彼此的成本管控提供的数据支持。

3.2 缺乏对成本管控的概念

对于成本管控,每个企业都有共识,就是降成本、减费用,追求短期利益至上的传统思维模式,只停留在很片面和较低的层次上,没有一个完整的科学管理体系,成本费用增加就觉得是生产浪费、业务部门开销多,财务部门没有做好管控,各部门之间都在相互推脱责任,管理层没有认真分析问题发生的真正原因,是制度出问题还是流程出问题,忽视了问题的根本原因管理意识淡薄。

3.3业财分离

在企业成本管控过程中，若无法实现业务与财务相结合，不仅会直接影响到业务部门工作计划的顺利实施，还会在很大程度上弱化财务部门的成本管控，降低资金利用效率，从而损害到整个企业的效益。同时，有的财务人员往往没有认识到企业发展所面临的市场环境，也不了解业务部门的工作动态，仅仅是按照自己既往的工作经验和已有的财务知识开展财务工作，这就导致财务管理欠缺实效性，难以提升企业的成本管控水平和效果。另外，业务部门和财务部门的工作内容并不相同，而两个部门之间缺乏沟通，加上财务人员只是通过各类财务报表来获取企业的经营发展情况，并没有积极了解各业务部门的具体工作情况，一旦报表数据存在错误，势必会影响到财务管理的合理性与实效性，从而造成成本失控和预算超支等问题。

3.4缺少业财融合人才

企业日常财务管理工作开展时，核算型财务人员是主流。而这类财务人员习惯日常工作就是记账、核算等常规财务业务工作，不会主动去业务一线了解情况。同时，业务人员本身以专技专岗为主，也就是只了解自己岗位知识与技能，对于其他岗位内容不了解，根本不了解财务活动的流程。这些问题最直接的成因就是缺少足够数量的业财融合人才，这类人才的缺失，直接阻碍业财融合工作的推进。

4 基于业财融合视角下企业成本管控的实践应用策略

4.1强化成本管理体制的构建

财务部门是企业内部最为重要的部门之一，财务部门管控着企业的资金流动，因此，企业必须要建立健全财务管理相关制度以及监察体制，从而有效制约财务相关工作人员的各类行为，促使财务工作更加专业化、规范化的开展。目前，很多企业构建了专门的部门来负责监督企业的财务管理工作的开展。但是想要让企业财务监督部门的工作能够顺利进行，首先，要处理好两者之间的关系，明确监督人员的督查责任，并在开展监督工作时做到公平、公正、公开，确保监督工作能够达到既定目的。其次，要强化对于成本核算工作的监督，保障核算结果的真实性和精准性，以此提高财务成本信息的利用价值。最后，各个职能部门以及上下级之间开展互相监督工作，同时开展特殊项目的抽查。让企业内部审计部门对财务管理各项工作开展定期的审计，根据我国现施行出台的财务审计制度为标准，在企业内部积极开展审计工作，帮助财务管理部门找出其自身的缺陷，并协助其改正存在的问题，做到逐渐完善财务管理相关工作内容体制。

4.2加快信息化建设，构建统一的数据平台

在信息化时代背景下，为业财融合提供了机会，也为财务管理转型升级与财务职能的创新发展提供了必要的支持。以某软包装印刷企业为例，该企业的业务涉及诸多复杂的包

装印刷工艺流程，需要投入大量的资金，管理者经过审慎研究后决定当前生产制造环境依然运用自主研发的软件，并购入了用友U8系统，对企业供应链系统和财务系统进行整合，在保有企业各部门现有信息系统的基础上，构建了新的数据管理平台，然后对数据进行再次加工处理，从而达到数据共享的目的，还大大减轻了财务人员的工作压力，使之有更多的精力开展成本过程管理与决策分析工作，最终切实保障经营决策的实效性。

4.3结合业财融合理念，调整财务管理模式

首先，企业管理层及财务人员要起到带头模范作用，主动开展业财融合建设，加大提高对业财一体化建设的支持力度。财务部门需要主动改革财务管理工作，深入挖掘财务管理功能，积极参与到企业业务活动开展及管理决策的制定工作，并从顶层设计着手进行奠定业财融合，为调整财务管理模式的奠定基础。其次，企业要完善与创新自身的组织架构。大型企业可以搭建财务共享中心，集中处理基础财务核算工作，如应收账款管理、记账、账目核对等，并直接剥离各子公司、分公司的财务工作，由财务共享中心完成财务工作，从而实现集中式的财务管理，促进财务管理质量与效率的提升。财务共享中心的建立也能为业财融合提供新平台，企业应在业务与财务数据分析方面投入更多的人力、物力，使财务工作为业务提供更加高效的服务。

结束语

在传统成本管理模式下，成本管理工具和控制方法单一，成本管控的效果不佳。通过业务和财务融合，加强部门间沟通协作，从业务部门和财务部门的职责权限出发，通过修订成本管理制度、优化成本管控技术与方法、加强成本的过程管控可以提高施工项目成本管控水平，达到降本增效的目的，并显著提高施工企业核心竞争力。

参考文献

- [1]刘兴梧.基于业财融合视角下企业成本管控的实践应用研究[J].中国乡镇企业会计,2022,(01):102-104.
- [2]符京硕.业财融合视角下施工项目的成本管控[J].财务管理研究,2021,(12):160-163.
- [3]王诗雅.业财融合在财务管理中的运用策略探析[J].投资与创业,2021,32(21):118-120.
- [4]崔浩.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].纳税,2021,15(31):78-79.
- [5]王慧.企业成本管控问题浅析[J].商场现代化,2021,(19):114-116.
- [6]杨艳阁.企业成本管控存在的瓶颈及突破对策[J].中国集体经济,2021,(30):27-28.
- [7]黄婷.业财融合视角下印务企业精益成本管控的应用研究[J].中国中小企业,2019,(10):120-122.