

建筑工程管理中全过程造价控制对策分析

孙秀娟

东营市住房和城乡建设发展服务中心 山东 东营 257091

[摘要]现如今，随着我国经济的快速发展，建筑工程的发展也在加快。造价控制属于现代建筑工程管理中的基本项目之一，工程造价的精准性关系到建筑企业稳定发展的持续性，然而建筑工程修建项目繁多、时期长，因此成本管控过程具有较高难度，无法保证对每一项资源予以精准配置和管控。部分企业仅对工程施工造价管控予以了重视，如此片面化的管控必然存在较大造价偏差，可能会造成企业经济大量损耗，阻碍企业稳定发展。因此应实行全过程造价控制，对工程修建的每一环节予以管控，保证在合理范围内成本投入最小化，方能使建筑企业持续稳定发展。

[关键词]建筑工程管理；全过程；造价控制；对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1323

引言

造价管理工作对建筑工程的效益有非常重要的作用，全过程造价控制在建筑工程管理中有着很高的应用价值，由于当前工程项目建设的造价管理模式并不完善、影响因素较多，有较多的问题需要解决。企业应当重视工程项目建设的造价管理问题，应将全过程造价的管理模式应用在项目建设上，提高项目建设水平，减少不必要的经济支出。

1 工程项目管理中全过程工程造价控制的重要性

在施工项目管理过程中，相关施工企业需要采取合理多样化的分析手段，明确成本管理控制目标，并采取相应的管控措施，从而提高管理工作的质量。同时，施工企业的管理人员也应运用多种技术手段，确保成本管理的全面实施，从而提升企业自身的经济效益，相关的施工企业需要积极组织宣传工作，以确保对施工工作的各个环节进行有效的成本管理，同时还需要对管理过程中可能出现的影响因素进行全面分析，采用现代信息技术手段，从而保证成本管理的有效实施和全过程的控制，使其在工程项目管理中发挥充分的作用。在建设项目中进行全过程成本控制，一方面符合建筑行业改革转型发展的要求，另一方面也可以提高企业的市场竞争力和应对能力。因此，在成本控制的全过程实施过程中，相关工作人员需要对政策法规和实际需求进行深入分析，从而有效减少不必要的支出。此外，相关施工企业还需要贯彻和落实绿色可持续发展理念，从而有效推动资源节约型、环境友好型社会的建立。在建设项目的施工中，要贯彻绿色可持续发展的理念，要严格监督能源和建筑材料，科学处理现场的污染问题。为了保证成本控制的全过程能够有效的进行，需要对管理者自身的专业素质、技能水平和职业意识进行有效的培养。此外，相关管理人员还需要正确认识每项工作的重要性，了解施工情况。在此基础上，工作人员需要提高自身的专业水平，了解相关的规章制度，有效积累经验，合理引进现代先进的施工技术和材料，加强市场动态调研，以确保各项工作能够满足市场发展的需要。

2 建筑工程造价管理的现状

现阶段，一些企业的工程造价管理制度还不完善。建筑

工程施工过程中，普遍存在着对建筑工程造价管理的轻视，对建筑工程造价管理十分重视，在后期导致了许多建筑工程项目在实施过程中出现了很多问题，如因设计临时变更导致施工项目变更，造成资源浪费，增加了施工项目预算。建筑工程造价管理要从整体出发，建筑工程的实施过程要注重全过程，不能只注重建筑工程的后期而不管建筑工程的前期。大多数企业的施工项目在施工项目开始的时候都会有专业的机构来鉴定施工项目。许多标识只考虑建设项目的预算而不考虑建设项目的实际需要，对建设项目的建设没有实质性的影响。在建筑工程设计中，许多建筑工程设计只考虑了建筑工程的造价、技术问题和安全问题，对于其他许多问题都直接忽略了，使设计方案只具有建筑工程技术的先进性和安全性，但是它在建筑工程的很多方面都造成了浪费。国内许多建筑工程的设计时间较长，导致工期得不到保证，浪费时间，造成经济损失。工程造价管理工作无法做好，评标、招标投标环节也会受到影响。综上所述，上述问题是在建设工程的过程中会遇到的成本问题。

3 全过程造价控制采取的有效措施

3.1 决策阶段的造价控制

施工方应在项目施工前完成决策环节的基本条件，结合项目场地的客观条件及其区域发展趋势，综合讨论决策的现实情况。在讨论的过程中，重点在于如何确保最终讨论信息的真实性和严密性，从而确保为项目建设决策和全面实施提供实际参考。在相关法律法规的基础上，根据实际工作经验，对建筑工程及造价进行合理有效的分析，确保项目投资科学性。相关人员还应遵循低成本、高效率的原则，对施工过程进行综合分析。列表的建立成本预算应充分反映现实，改进和优化成本预算模型，以确保数据和具体的成本支出预算数据几乎是相同的，然后是预算数据项目决策的每一个细节的链接。这样，将从根本上预防和控制项目决策过程中的成本干扰因素，为项目的持续有效发展创造有利条件。

3.2 工程造价控制程序

收集和了解工程相关信息，包括项目立项、概算、招标文件、施工图、施工图预算、当地材料价格等。了解项目

概况。如项目的地理位置、规划总面积、容积率、总投资额等。主要工作内容流程审批。在成本控制中,要根据合同和业主要求,结合工程的特点,规范成本控制。首先要完善循环成本控制的审批内容和形式,然后组织项目业主、监理和施工单位参加成本控制项目会议,明确实际操作流程和具体职责,在建设项目的全过程进行全程的多重监督管理,有效控制资金的运用,以投资为目的项目实施。确定成本控制的工作依据。主要依据与项目选址审批、项目可行性研究报告、项目投资、项目立项、项目立项及投资概算审批、施工图及施工图预算相关的成本管理法律、法规和政策,工程造价咨询合同及业主授权书、合同招标文件、材料采购合同、场地预估签证、工程单位及配套造价定额等。确定成本控制重点。全过程成本管理主要包括项目立项、设计、招投标、施工和竣工阶段的成本控制,需要确定重点项目和阶段的成本控制,及时纠正偏差,合理配置资源,以实现成本控制目标,达到预期的投资效益。

3.3对审核监管的工作效率进行提高

在整个施工企业中,工程预算工作的开展需要各部门之间的配合,这样才能更好的促进工程预算工作的开展。在实际工作中,各部门要配合项目预算工作,提供真实有效的数据信息。对于企业来说,还需要建立和完善审计监督制度,确保预算工作的准确性。对于审计监督部门来说,其工作包括对工程的深入了解,其中涉及工程目标和施工细节等,对这些标准进行监督检查,以确保工程的施工和质量。在预算的实施过程中,主管应该进行有效的监督,以确保审计和评估工作的有效性,验证每个数据和信息,并专注于错误的检查,避免预算问题的负面影响整个项目的资源分配。此外,施工的每一个环节都要落实到个人身上,防止审计人员造成预算差错的问题,为科学合理地开展工程造价控制工作打下基础。

3.4工程施工阶段的建设单位造价管控

工程建设阶段成本控制的关键环节是工程会计。工程造价领域的架构是一个非常复杂的繁琐的任务,建设单位通过BIM技术的引入是一个全面的成本控制,使用三维模型提供专业技术支持,项目动态,如果行为不满足链接的建设计划,能及时调整相关审核内容,并对成本进行有效的调节控制。对于工程竣工的结算阶段,项目成本控制实际上是最后的环节,在这一阶段的成本控制应高度重视以下两个环节:①工程进度款支付完毕后,要及时分析和解决费用的剩余问题,如工程返工、索赔等细节,并按照相关结算计划对上述问题进行有效处理。(2)利用现代技术手段收集整理工程过程中所涉及的成本数据信息和材料,并根据具体的制度和指标对相关人员进行绩效考核。通过综合分析整个项目的效率,总

结经验对整个项目的影响,通过横向和纵向的比较分析,对于项目中所涉及的成本控制问题,运用现代技术工具将具有档案数据归档管理的价值,为后续工程造价控制提供一定的参考和便利条件。

3.5进度款审核

工作人员应根据合同约定、现场施工进度及施工图预算,严格审核施工方上报的进度款。每月月底前,咨询公司须派专人到施工现场了解工程进度情况并收集相关资料;咨询公司应按建设方要求,定期到施工现场收集有计价争议的分项工程施工技术资料 and 施工工艺资料,为进度款审核和竣工结算审核提供资料支持。

3.6结算阶段的管理措施

建筑工程结算阶段的最终工作决定了工程的质量。我们不应该放松,不要浪费我们之前的努力。在这种情况下,还需要加强结算阶段的管理,制定完善的计划,合理提高工程造价控制水平。在结算过程中,要提高工作人员严谨的工作态度,帮助他们了解成本控制的重要性,制定相应的计划,避免资金的无端损失。加强成本管理人员的专业知识培训,帮助他们养成良好的工作习惯,在最后的工作中保持工作积极性。

结语

综上所述,在建设项目的施工过程中,需要将项目的成本控制在项目的全过程,使项目能够在保证施工质量和施工效率的前提下合理的降低施工成本。对此,施工企业需要在成本控制的全过程中发挥重要作用,在明确、结合自身实际、合理的成本控制的针对性措施中分别在工程项目决策、设计、施工和竣工阶段进行成本控制和管理,从而有效地控制预算问题,全面提高建筑施工企业和项目参与方的经济效益,促进建筑工程行业的快速发展。

参考文献

- [1]邢治国,梁作平.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].全面腐蚀控制,2020,34(9):46-47.
- [2]李静宜,吴晓敏.论建筑工程管理中的全过程造价控制[J].工程技术研究,2019,1(5):165+16.
- [3]王园园,王梅梅.建筑工程管理中的全过程造价控制分析[J].工程技术研究,2020,5(1):143-144
- [4]王颖,张柳海.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].建筑与预算,2021(2):8-10.
- [5]闫五峰,王霞萌.建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J].住宅与房地产,2020(36):29-30.
- [6]刘井祥,张新华.论建筑工程管理中的全过程造价控制[J].黑龙江科学,2019(6):146-147