

管道工程物资采购合同管理存在的问题和措施探讨

陈德红

中国机械工业第二建设工程有限公司 湖北 襄阳 441000

[摘要]物资采购在管道工程项目中是重要内容之一,采购成本占总成本比例较大,还需引起建筑企业重视,能在此方面加大监管力度,为保护各方面合法权益,还需编制完善的采购合同,注重合同内容完整,依据各项法律法规、政策依据等贯彻落实,细化各方职责与任务,一旦签订后就需积极履行个人职责,杜绝违法行为发生,推动管道工程各项工作顺利实施,经物资采购合同管理,保证项目最大化的经济效益。

[关键词]管道工程;物资采购;合同管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1313

引言

管道工程建设核心工作之一就是物资采购合同管理,也是工程项目实施的重要基础条件。在合同签订初期,要结合工程项目整体情况全面分析,保证合同内容编制完整性、合理性。要求各方在签订前对合同内容详细分析,如果存在异议地方要及时提出,经双反商讨后进行适当调整,签订后双方要严格履行合同要求,明确自身职责与义务,一旦出现违规情况,需以合同内容及各项规则严厉惩罚,提出采购合同具有法律效应,为管道工程建设提供良好的基础保障。

一、石油管道工程物资采购合同特点分析

(一) 不确定性

考虑石油管道工程所包括的工作内容较多,实施阶段面临及解决的问题要及时,在整个建设周期中,各方均需对自身工作内容与职责详细掌握,无论是业主方还是施工方,甚至是勘察设计方、监理方等,均采用精细化管理模式,对合同内容细致编制,把各环节中易出现的问题详细分析,提前编制防控措施与解决方案,影响着项目施工进度与综合成效^[1]。再考虑各项工作内容及进度的变化,会影响物资合同内容变更,呈现出物资采购合同周期不确定特点。

(二) 专业性

从石油管道工程方面探究,开展各项工作均需做好物资采购合同管理工作,深度探究合同管理与各项工作间的关系,合同管理主要服务于工程项目,甲方业主供材与乙方总包商集中采购物资,在物资采购的整个环节中做好监管工作。同时,也对技术附件提出严格要求,例如:技术服务要求、标准、事宜等,每项工作环节中必须具备专业化的技术人员,经技术、质量、周期等内容确定后,才能开展供应商供筛选、签约、供货等工作,突出石油管道工程物资采购合同管理专业性特点。

(三) 集中化

石油管道工程物资采购合同管理的集中化特短,主要目的是满足工程项目建设要求,在整个实施过程中必须对基础要求探究与掌握,所编制的合同内容符合工程建设要求,在实践中突出物资采购合同的管理优势^[2]。尤其是考虑管道工程所应用到的管材、阀门、压缩机等材料的性质较特殊,通常情况下,会依据设计要点,与相应的生产厂商共同定型、

审图、定产等,凸显出石油管道工程物资采购合同管理集中化特点。在此基础上,提供各类资源利用率,满足项目建设与管理要求的同时,还能在此方面创造巨大的经济效益。

二、管道工程物资采购合同管理问题分析

以某石油管道工程为分析实例,了解此项工程在物资采购合同编制阶段就对其要点内容详细探究,控制编制内容完整性、合理性,高质量地完成合同编制工作。但在合同管理阶段却出现了问题,主要是影响因素较多,如:合同拟定缺乏依据、履行过程忽视监管、归档工作不及时、忽视队伍建设等,均对工程项目建设与发展造成阻碍。对此,需引起建筑企业重视,能针对该项工程综合成效深度探析,能了解具体的管理问题,并对影响因素全面掌握,提出相应的防控措施与解决方案,才能保证良好的经济效益。

(一) 供应商资质审查工作不到位

此问题发生主要是在合同编制阶段,也是合同履行的基础条件,大部分建筑单位往往重视工程进度,却在初期阶段忽视对供应商资质严谨审查,在此方面遇到授权或技术要求不符问题,无法满足项目建设要求。同时,还为后续工作开展造成阻碍,无论是招标文件内容分析,还是合同内容的设计要求说明等,均存在混淆、不清晰等问题,无法为其他部门各项工作开展提供相应的参考依据。

例如:该项工程就在此方面引发问题,忽视对重要工作岗位人员审查、会签,部分技术条款、合同项设置等缺乏依据,所编制的合同内容缺乏完整性,对后续工作开展造成阻碍的同时,还无法满足工程项目建设要求。在此基础上,还会在各方谈判的过程中造成阻碍,因合同内容不完整,甚至还存在内容混淆情况,各方职责与义务划分不明确,导致物资采购合同存在违规风险。

(二) 合同变更不及时

因所编制的物资采购合同内容与工程项目建设要求不符,并在初期编制阶段就已经存在争议,但未引发各方的足够重视,部分建筑企业对五载采购合同的管理选择粗放式的管理方法,导致签证索赔缺乏标准依据,无法用法律武器对各方合法权益最大限度地保护,并面临着诉讼失败的问题^[3]。此外,一旦工程项目出现严重事故后,各方会相互推卸责任,因工程内容的变更,却没有对物资采购合同内容进行

及时出库,忽视合同全周期管理要求的同时,最终确定的合同内容与工程建设要求不符,使后续工作面临更大的阻碍问题。

(三) 文本归档内容不完整

虽然在工程项目建设工作完成后,合同管理部门履行自身工作职责,把物资采购合同文本进行归档处理,但因工程项目实施阶段所产生的信息数据缺乏完整性,各部门工作内容与职责划分不明确,使部分资料出现遗漏、不完整等情况,并没有对后期合同进行跟踪处理,一旦在合同管理方面引发纠纷问题,将不具备可追溯的信息依据,增大物资采购合同内部审计工作难度。如果各部门一味地考虑工程项目建设要求,所创造的经济效益并不理想,也使同类问题持续发生,综合成效与预期目标不符。

三、管道工程物资采购合同管理问题处理措施

(一) 强调行业市场发展实况,合同编制阶段搜集众多信息依据

与其他工程项目对比分析,管道工程的物资采购管理工作较特殊,不仅要控制此项工作质量,还需考虑后续工作进展情况,必须引起建筑企业重视,能在此方面加大投资与监管力度。先对采购人员专业能力、实践经验等提出较高要求,需在物资采购前就能对各项影响因素全面分析,并提出相应的控制方案与措施,保证物资采购工作能正常开展^[4];其次,对行业市场发展形势的深度探究,分类各类物资需求量持续增加,还需供应商们做出改变,强化自身综合能力,必须具有相应的审核资质,要随着行业市场发展形势科学调整物资价格,实时掌控市场上各类物资销售价格与储存情况,进一步细化物资采购合同内容。

例如:某管道工程在物资采购合同管理方面就对设计图纸、招标文件等内容细致研究,主要考虑石油管道采购特点,建议采用标准化管理模板,把各环节中所产生的信息数据详细记录,成为合同编制及管理的重要依据,能保证管道工程供货风险得到良好控制。再加上严密把关,依据工作内容组建专业化的管理队伍,完成审评工作后,还需用合同专用章盖章处理,按照类型设置专门编号,消除隐患,做到防患于未然的管理成效。

(二) 实施精细化管理模式,严控项目投资成本

考虑物资采购合同内容的完整性与管道工程复杂化特点,建议建筑企业能在此方面采用精细化管理模式,可以在细节上做好管控工作,要在实践中对常规问题详细分析,有针对性地提出解决方案与措施,既能对各项工作进度与管理成效全面管控,又能在实践中突出良好成效,保证工程项目良好的经济效益。在此基础上,还能从市场调查、价格浮动、供应商对比、材料质量检测、物资采购、运输、储存等多项工作环节中严谨化管控,强调合同变更问题,最大化地满足工程项目建设与物资采购管理要求^[5]。同时,由专业化

管理队伍进行全面性探究,把在工作细节上严肃处理,建筑企业能在此方面加大人力、物力、财力等投资力度,为工程项目综合利润提升带来积极影响,也能实现预期管理目标。

例如:在管理阶段负责人能与供应商负责人积极交流,目的是共同维护各方合法权益,在驻厂监督、期中验收、现场交验等各项工作环节中均能提出较强的职责作用,并深入现场,能对工程项目施工进展、供货进度等进度良好约束与管控,随着工作内容变更,及时调整合同内容,始终都能为工程项目建设与发展带来积极影响。

(三) 重视管理模式创新,注重各类资源共享应用

从职能化管理系统创建方面入手,依据管道工程物资采购管理特点展开分析,应用科技手段创建物资供应商信息数据库,便于储存及管理各项信息数据,尤其是在供应商、物资类别等查询阶段,既精准又高效,提高物资采购管理可靠性;其次,在合同内容编制阶段,也能根据物资类别详细划分,各类物资在各阶段的销售价格也会有具体的内容,编制存储目录,能降低此方面的管理难度,时刻都能为工程项目提供相应的参考依据;最后,设计供应商绩效、信誉度考核模块,能对物资采购、供应商选择等提供管理条件,遵循“优胜劣汰”的选择原则,控制项目物资采购管理工作质量,注重合同内容变更及完善,提高各类资源共享率,突出物资采购合同管理在管道工程中的重要作用。

结语

从管道工程经济效益创造方面分析,还需把工作重心放在物资采购合同管理环节中,细致分析各部门工作内容与职责,并在合同文本中直观化地呈现,要求权责分明、切实可行,做好供应商资质审查工作,关系到物资采办效率,并在此方面控制成本费用,避免对后续工作成本管控造成阻碍。同时,关于新理念、新技术的引进与应用,对工程物资采购合同管理带来积极影响,在各项工作环节中均能对科学技术正确应用,改变传统化管理模式,突出管理成效,并为建筑企业创造巨大的经济效益。

参考文献

- [1] 岳佳磊,李雪锋,张敏.谈基于全周期的石油管道工程物资采购合同管理[J].交通企业管理,2020,35(04):58-60.
- [2] 王晴.天然气管道工程项目物资采购控制分析[J].建材与装饰,2019,62(22):162-163.
- [3] 王嗣颖,邢俊强,刘松林.谈管道工程物资采购过程质量管理[J].交通企业管理,2019,34(04):59-61.
- [4] 李昇.石油天然气管道工程物资采购风险及控制措施研究[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(09):77-78.
- [5] 王嗣颖.谈管道工程物资采购信息化平台建设[J].交通企业管理,2018,33(04):65-67.