

石油企业经济统计人员能力提升的若干思考

张晓航

辽河油田公司规划计划部

[摘要]石油企业生产经营过程中,需要面对和处理复杂的统计工作。科学合理的经济统计指标体系能够满足油田生产过程和统计工作的需要,统计数据支撑能够为油田的可持续发展与优质低耗运行等基础性工作起到指导作用。本文从石油企业生产经营实际出发,探讨了经济统计工作在石油企业中的作用与现状,提出了人员能力提升的保障措施和可行措施。

[关键词]石油企业;经济统计;能力提升;现状;保障措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.594

在现行的发展模式下,石油企业经济统计工作还受到多方面的限制,但是通过完善健全人才队伍、提升人员能力和落实有效的统计方法并建立完善的指标考核体系等有效措施的落实,石油企业的经济统计工作会朝着更加完善和更具指导意义的方向发展。本文针对石油企业经济统计人员能力提升的相关内容展开细致探讨。

1 石油企业经济统计工作的作用

统计分析在石油企业经营管理中发挥了巨大作用。统计人员的首要工作任务是应用现代化的统计方法,融合新时期统计思想,使用数字化统计技术,精准分析经营优势和经营策略,为管理者提供决策支撑。经济统计工作获得的第一手数据,能够实现生产数据汇总,能够向企业生产经营者展示出短板和问题,让其能够及时获知企业的盈亏情况、变动成本情况和短期内的发展趋势,这些数据能够为下一步工作开展和未来一段时期内的规划提供决策依据。在石油生产经营过程中,需要进行生产计划和计划任务完成情况汇总分析,统计的数据和信息由基层单位汇总后,要逐步上传到上级部门,管理层根据石油行业变化和年初指标设定情况,需要对经营形式进行评估,不仅仅要对相应的支出与利润进行有效的预测,有时候还要改变相应的规划计划方案,进一步提升企业市场的竞争力度,完善改进企业完成既定目标的策略。因此,我们可以得知,统计分析在石油企业中占据着极大的位置和作用,相关经济统计人员应当引起重视,并在此基础上加以完善并且提升能力,提高工作业绩。

2 石油企业经济统计工作的现状

石油企业生产经营过程中,在其采集、集输、运维和存储方面都有具体的规范和要求,加上部分石油企业缺少全面、高效、成熟的管理体系,导致企业管理要求跟不上,管理的侧重点不够明确。换言之,当前石油企业经济统计工作还存在着许多的不足之处,主要表现如下。一是我国的石油企业相比于国际上先进的石油公司而言,在统计部门设定、功能定位和职责落实以及观念和管理方式上存在短板;二是石油企业的经济统计人员知识结构更新慢,只是依照于传统的工作模式和思维方式,很难完成新时期,尤其国有企业改革发展关键时期的重要任务;三是,经济管理人员的能力提升途径有限,很多人员能力发挥遇到了瓶颈问题,不能

在企业中将自己的智慧付诸行动,甚至缺少思考问题的出发点和创新点,很难完成新时期提质增效和优质低耗运行的新要求与新任务。

3 经济统计人员能力提升的保障措施

3.1 提高思想认识,适应企业发展趋势

石油企业作为国有特大型企业,具有完备的经济制度和管理措施,在管理上已经具备一定的理论经验和实战积累。随着国有企业改革力度和步伐不断加大,石油企业的改革任务和生产经营任务不断凸显,向管理要效益、向精益求精要效益、提质增效要效益的决心越来越强烈,这就要求石油企业经济统计人员要具有高度的责任心和责任感,要有勇挑重担的决心和勇气。这就需要统一人员意识,让经济统计人员具备较高的思想素质和政治观念。第一,要找准自身定位。经济统计人员为企业发展提供数据支撑,经济统计人员的工作质量和工作进度会影响相应工作下一步的开展方向,引起要把握大局,强化一盘棋的意识;第二,要摒弃不利思想,经济统计工作绝不是过去的简简单单对数据进行加减乘除、机械性重复性的统计汇总,这项工作需要依靠集体的智慧,依靠无数经济统计人员具有高度的认真负责态度,并且在工作中还要协调生产部门、财务预算部门和企管法规部门、市场合同部门等等有关职能部门完成。第三,经济统计人员自身要重视工作的重要性。早前一段时期统计工作一度不被重视,经济统计人员工作开展上没有积极性和成就感,造成人员队伍不稳定,经济统计服务质量难以保障。石油企业经济统计人员的自身的业务提升积极性不够,本职工作开展起来势必不会出现更好的改善。

3.2 健全管理体系,做到企业发展保障

经济统计工作在石油企业各项工作和事务中应该处于较高的定位,应该是为企业的经营发展提供决策支撑和数据支持。目前,仅在作用发挥上,经济统计工作基本上是以完成与主营业务相关的报表任务和数据分析为主,并没有真正从自身经营管理的角度全方位行使职能。实际工作中,也往往将统计内容与指标进行简单的比照与分析,缺少针对性的发展意见和个人独特的见解。因此,需要着眼于现实,完全从实际出发,以企业的整体利益和发展需求出发,在逐步提升人员能力的情况下,通过经济统计的报表、数据来客观反

映石油企业内部信息的广度与深度，反映企业的经营信息和战略实施情况，为企业的发展提供客观真实的数据参考。另外，经济统计和其他业务职能部门需要互相独立有不失成为统一的体系，保证统计信息独立存在并各自发挥作用，又在一定程度上互相呼应并反映真实问题，经济统计形成合力，可以为企业数据汇总整合和更高层次的经营综合、专项或者单项分析，得到有效的信息印证、数据共享，为企业的健康发展提供效度与信度方面的保障。

3.3 提升工作能力，助力企业优质发展

石油企业近年来面临较大的转型发展压力，而国内外形势又不是特别乐观，面对突变的形势与变化，企业的机关、二级单位和基层单位甚至班组都要随时借助统计数据信息掌握企业的新动态、研究经营问题并且杜绝不利现象发生。这就需要经济管理人员为决策者提供数据的时候，一定要具备较高的能力，保证数据的客观真实性，保证数据可靠可用性。一是数据要具备精准性。石油企业生产经营过程中，虚假的、错误的、不切实际的数据信息对企业发展和决策支撑起不到正面作用，相反可能导致判断失误甚至决策失败，一些细小的数据差错就可能造成战略上的失败，给企业带来数以万计的损失。二是数据具有及时性。企业经营环境的复杂多变，要求统计企业的经济统计人员要有思维敏锐的特性，对于变化的环境和变化的生产调整要及时做出快速的信息反馈，进而使管理者把握决策、控制的最佳时机。三是信息具有共享性。新时期，要求石油企业的信息数据要分工协作更要细密配合，各部门统计数据有联系也有呼应，相关的管理人员要具备沟通能力，参与构建统计数据处理和信息共享平台，助力实现信息快捷提取与数据资源共享，也在一定层面是避免了数据重复统计产生的工作量，进而提升人员的工作效率。

4 经济统计人员能力提升的思考

4.1 学习交流“独唱”变“合唱”

在数据统计环节，经济统计人员一定要改变过去由单人负责到底的单调处理方式，改为与本部门或者与横向部门共同完成。一些统计数据依靠职能人员轮流完成，避免部分管理人员在完成工作过程中公开出小差等现象，也提高了经济统计人员的工作学习兴趣。在集体学习环节或者集中培训环节，通过分享经验感受体会环节，不再由部门负责人单人提出相关要求，而是由本部门或者本单位经济管理人员分成小组谈感受体会。这样不但避免了一些人员在交流会上不愿谈、不好意思谈的现象，还让管理人员们在交流体会的过程中产生互动和共鸣。

4.2 能力提升“单一”变“多样”

本单位的经济统计人员新建手机群组，组织人员开展交流学习活动，促进人员能力提升。通过轮流的方式，确定

每周人员业务分享内容，并通过群组分享业务经验和优秀案例和好的做法等实操内容。在做好分工的基础上让，大家认为十分枯燥的内容，以新媒体等形式展示给大家，提高了经济统计等管理人员的学习兴趣。特别是讲解专业知识和提质增效专项课题时，不仅制作多媒体，还要结合具体的分析研讨，丰富大家的认知，让业务课变得既新颖又丰富。

4.3 信息共享让数据“活”起来

新时期，经济社会的进步促使油田企业向着数字化和无纸化的方向发展。伴随着石油企业的转型发展和统计体系的健全，经济统计人员需要在健全自身知识结、，更新知识观念的基础上，将有利于企业发展的内外部信息和指数级增长的数据量与最新的统计方法和统计手段衔接起来，以不断适应新时期统计工作要求。这就要求经济统计人员不仅具备专业的统计知识和技能，还要加快推广和应用现代信息技术和数据汇总分析技术，依靠自身的经验和兴趣，让死板的统计数据活起来动起来，实现互联网数据报表信息的全面整合。利用现代化手段快速有效、科学合理的对企业发展所需的数据汇总整理，形成信息集合与重要数据数据库，完善数据提取速度，为管理者的决策支持能力提升做好储备。

5 结语

当前，石油企业改革发展进入新时期，提质增效工作重点和优质高效的工作要求已然成为新时期工作常态。石油企业的经济管理人员应该直面挑战和困难，在新形势下找准自身定位，健全学习、实践、创新、分析等各方面能力，丰富知识结构，探索工作方式改进和更加灵活的工作创意，结合现代化信息技术手段，保证经济数据和生产运行资料客观准确、及时可靠，为企业的长足发展和经济效益提升带来更多保障。

参考文献

- [1]王立敏,黄佳音,戚永颖,等.研判市场前景探究行业变革——“第四届全国石油经济学术年会,第十六次石油统计学术研讨会暨2018年油气市场形势研讨会”会议综述[J].国际石油经济,2017,25(11):7.
- [2]侯明阳.石油公司如何实现转型发展[N].中国石油报,2018-4-17(1).
- [3]孙维福,张吉涛,史长东等.石油化工企业生产信息统计系统设计[J].吉林化工学院学报,2011,28(11):62-65.
- [4]高娟.石油企业统计信息化的有效实践探究[J].中国科技博览,2018,(18):315.
- [5]鞠晶.大数据时代中国石油公司统计工作面临的挑战及对策[J].化工管理,2016(16):2.
- [6]赵金萍.新形势下国有石油企业统计工作路径优化措施探析[J].现代经济信息,2015,(12):59-60.