

建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略

宋玉玲

铁岭市城市发展服务中心

[摘要]随着我国建筑行业市场的不断扩大,企业之间的竞争越来越激烈,施工单位必须不断提高自身的管理水平,才能使企业不被市场淘汰。众所周知,对于建筑项目而言,施工进度对整个工程的工期、质量以及利润都有着重大的影响,本文通过对影响施工进度的因素进行分析,并给出相应的措施,以供同行参考。

[关键词]建筑工程;质量控制;进度控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.08.1729

引言

施工进度就是指在规定的时间内完成设定的目标任务,但在实际的工程施工中,按计划完成每一项工作并不容易。在建筑行业中,工程造价是整个项目中非常重要的一环,它贯穿于整个项目之中。工程质量是项目的根本目标,施工单位应当在保证施工质量的前提下,再保证施工进度。

一、工程施工进度及施工质量的重要性

(一) 保证施工工期

对于建筑工程而言,施工进度是否顺利直接影响了整个项目的利润。在进行土建工程施工时如果一味地追求施工进度,随意更改施工方案则会严重影响到施工质量,若施工质量不合格进行返工,则又会加大施工成本,由此可见施工进度与企业利润是一个相互制约的关系。因此,必须通过工程项目管理对施工方案进行合理规划,并且在施工过程进行严格监督管理,对施工过程中出现的问题,应当由相关技术人员及时进行解决,从而保证施工进度的顺利,最终使项目能够按期完成,使企业的利润得到有效的保障。

(二) 控制成本,降低风险

由于建筑行业具有施工周期长、投资规模较大、不可控因素较多的特点,在施工过程中出现的各种情况都有可能增加成本的风险。因此采取科学合理的建设工程造价管理显得尤为重要,需要逐条逐项分析,针对性梳理问题,管理人员协调相关部门技术人员及时处理施工过程中所遇到的问题,从而保证施工工期不被延误。建筑工程造价全程跟踪审计是一种新型的审计方式,其不仅能够降低工程造价成本、提高企业效益,而且还有能提高施工效率。

二、提高建筑工程施工质量及进度的策略

(一) 对于施工方案的管理

根据建筑工程设计图纸确定施工方案,工程图纸是施工方案的重要性指导文件。因此应当加强对工程图纸的会审工作,邀请行业相关专家对图纸进行会审,以保障图纸的合理性与科学性,然后再根据图纸确定施工工序及每一个工序的工作量,每一道工序应当由详细清楚的指导过程,对于特别复杂施工困难的部分,技术人员应当对其进行解释使施工人员对每个施工工序都非常了解。在施工之前可以进行工程模拟施工操作,将施工方案中每一工序进行工程模拟,从而能够预测在实际施工中可能出现的问题,并有针对性的解决,以保证工期能够顺利完成。

(二) 严格选控施工原材料

建筑工程施工所用的原材料对工程质量有着重大的影响,应根据实际施工选择质量较好的材料,并且对所选的材料进行科学合理的库存管理。在原材料选购前应当对市场进行充分的调研,以保证材料的质量没有问题并且价格合适。在购买原材料时应当加强对选购人员的监督管理,以防其与厂家私下联系,导致不符时质量要求的材料进入工地。另

外,对于钢筋、水泥等材料的储存工作应当做好,应聘请专业材料管理人员进行库存管理,以防止长时间库存导致材料功能失效,造成施工成本增加,从而影响工程质量。

(三) 加强施工人员管理

应当加强对建筑工程施工环节的人员管理工作,主要从以下几个方面入手。一是确保施工人员具有相应的施工资质,工程管理人员首先应当对所有的施工人员的资质进行调查,确定其实通过相关岗位的培训与考核,具有能力胜任所在工作岗位,以保证在施工过程中不会出现安全事故等问题。二是进行安全施工意识培训,建筑工程施工事故发生率极高,因此应当定期对施工人员进行安全意识培训,提高他们的安全意识,让其能够明白规范施工的重要性。此外,还应当加强对管理人员的培训与考核工作,管理人员应当有责任心,重视对施工有人的管理工作,防止出现不规范施工,加强对施工人员的监督管理,以保障工程项目能够按相关技术要求规范施工,按期完工。

(四) 机械设备维护工作

建筑工程施工时往往会用到较多的机械设备,应当聘请专业的机械设备维护保养人员,以防在施工过程中产生机械故障而导致安全事故的发生,应当定期对机械设备进行维护保养,以保证确保机械设备可正常运行。

三、加强质量验收管理

验收管理时建筑工程项目中最后一个环节,是保证工序质量的最后一道防线。在进行最后验收时,应当由第三方机构及企业内部自己的质量管理部门协同完成。在验收过程中对于每一个环节都应当进行严格的检查,对于出现的质量问题应当责任到人,并且进行追责,调查处是哪个环节出了问题,并及时进行整改,从而保证整个项目的工程质量。

结束语

在实际施工过程中通过对施工方案、施工原材料、施工人员以及机械设备等多方面的管理与控制,从而使施工进度能够顺利进行,最终使项目能够按期完工;建设工程造价管理贯穿于整个建筑施工项目的生命周期,需要从项目的决策阶段、设计阶段、施工阶段及人才培养方面进行综合全面的把控。

参考文献

[1] 周子超. 建设工程造价全过程跟踪审计的控制方法研究[J]. 江西建材, 2017(1).

[2] 邹俊红. 建设工程造价全过程跟踪审计的控制方法[J]. 工程技术研究, 2017, 000(012): P.180-180.

作者简介:

宋玉玲(1978.05-),女,汉族,辽宁铁岭人,供暖、供燃气、通风及空调工程专业研究生,铁岭市城市发展服务中心,研究方向:工程建设管理。