

# 基于风险管控的供电企业安全生产探讨

余强

国网四川雅安电力(集团)股份有限公司 四川 雅安 625000

**[摘要]**随着社会经济的发展和用电需求的提高,同时也提升了供电企业的工作压力。供电企业为了保证电力的稳定供应,首先要确保供电过程中的安全问题。在保证安全供电的同时,还要确保供电企业人员的人身安全。因此,如何保证供电企业线路设备安全运行,并保障员工的人身安全成了供电企业当前迫切需要考虑的问题。

**[关键词]**风险管控; 供电企业; 安全生产

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1409

## 引言

电力的安全生产直接关系到供电企业的经济效益,保障电网的安全稳定运行是供电企业的首要责任,电力的安全生产也是供电企业追求的目标之一。然而,在实际的电力生产中,常存在各种类型的生产风险,对电网的安全运行和供电可靠性带来一定的挑战。

风险管控是供电企业落实安全生产科学发展观的先进手段,特别是当前在我国生产过程中出现的一些有关安全生产的突出问题,更加显现了风险管理理念的意义和重要性。为此,需加强电力生产作业风险管控的组织管理,严控电网、人身、设备事故,保障电网的安全稳定运行,提高供电企业的经济效益。

## 一、电力安全生产与风险

在实际的电力生产与运行中,存在一定的安全生产风险,供电企业需要采用风险管控措施以保障电力的安全生产。风险管控的根本在于实现生产全过程中的安全管理。供电公司可采取持续推进“安全管理提升”、推进全面质量监督管理和全面提升应急处置能力等多项举措,有效提升供电企业的安全生产管理水平。供电公司作业现场的全过程风险管控可划分为风险管控流程和实施管理流程两部分,可实现作业开工前的风险超前预控,现场作业过程中的风险管控,电力安全生产作业结束后管控措施持续改进的全方位、全过程闭环管理流程,达到电力安全生产作业现场风险全部处于受控状态。供电企业应加强生产计划管理,并加强电力生产检修、综合停电计划的刚性管理执行,优化生产组织流程,落实各环节风险预控措施,抓好电力安全生产作业的全过程风险管控。此外,供电公司还应重点加强安全教育培训和岗位技能培训,有序推进电网企业安全生产标准化达标工作,强化基础管理和各级管理人员到岗到位,巩固检修作业风险流程管控;加强对抢修现场、小型和分散作业的风险管控,严格执行现场标准化作业,加强电气倒闸操作新模式下的防误管理,确保作业人身安全。

## 二、电力安全生产的风险管控措施

### (一) 以风险辨识为基础,全面排查各类风险源头

风险辨识是针对企业安全生产基础状况开展的系统查找和识别风险的工作,为风险控制。风险评估提供基数据,重点从生产环境、机具与防护、人员素质。现场作业、安全生产综合管理、电网运行方式等方面开展,应系统、全面地识别各类风险。

对生产作业现场存在的有毒有害物质。压力容器、封闭空间环境、易燃易爆物品、不足的采光照明、移动的起重机械、工作空间不足或不良、员工身体健康异常、安全心理异常、体力超负荷运转以及高(低)温、大风等异常天气等危害因素进行识别,采用相应的防范控制措施,确保员工的生命安全。以防控人身触电、高处坠落、物体打击、机械伤害、误操作等典型事故风险为重点进行组织管理。作业行为、工器具、作业环境等因素辨识和评估生产作业活动的动态风险,重点对管理类和作业类的行为风险进行识别。对防止电网运行方式安排不当,在临时方式、过渡方式、检修方式等特殊方式下由于控制措施不合理,以及外力破坏方面

造成电网停电的风险进行识别。结合日常巡视检查等日常工作,对管辖的电网、输变电设备开展变电设备风险辨识,排查每台变电设备,每条线路的运行环境、运行工况,辨识设备故障可能引发事故的风险情况,建立健全公司《风险数据库》,建立安全风险观察员机制。安全生产管理、生产作业存在的风险进行辨识,对《风险数据库》进行动态维护更新,保证数据真实、完整,便于实际应用。

### (二) 以风险控制为根本,切实清除各类风险势头

针对人身、电网,设备、管理和企业安全生产中存在的风险,研究制定预防措施和整改治理方案,从规划发展。基建工程、人力资源、组织管理、技改大修计划等方面,组织实施整改计划,开展安全管理专项行动。

对关键环节风险控制过程。控制结果、措施有效性等,组织进行评估。对暂时不能整改的重大问题和隐患,制定落实有效的预防控制措施和应急预案。建立风险控制机制。依靠科技创新和技术进步,提高电网抵御自然灾害能力,运用先进可靠的生产设备,夯实设备本质化安全基础。研制与推广各类新型实用的安全防护工器具,切实防范人身伤害事故发生。

建立风险管理控制机制。以安全管理标准化、生产管理精益化为原则,逐步形成公司具有可操作、覆盖全面、内容细致、标准统一的安全风险管理体系。

### (三) 积极建立风险管理理念

在电力企业的安全生产过程中,提出如何立足当前,把安全风险体系核心思想推广到“全员、全业务、全过程”,通过重视风险管理促进企业生产安全,无论是对管理者和普通基层员工都是非常重要的,通过建立科学的风险管理理念,有效将风险管理理念有效融入电力生产过程中,便于及时预测和识别风险,确定各种风险可能性对企业产生影响和损失。实施科学的风险管控办法,制定严谨的风险管控管理制度,编制切实可行的多种应急方案,通过严格监督管理促进风险管控制度和方案的顺利实施,最大限度将企业损失降到最低,实现持续改进安全生产风险控制是实现安全生产的重要保证,从而实现提高安全风险控制能力,提升安全管理水平和管理绩效,把安全风险体系建设真正融入工作中。

## 结束语

电力企业的安全生产管理直接关系到社会经济的发展和国家民生等工作内容,所以风险管理体系的有效运用能够有效提高电力企业安全管理生产水平,所以依据电力企业的风险管理机制的建立,结合风险管理的各环节管控,能够有效控制电力企业生产过程中的风险隐患,有效促进电力企业的健康发展。

## 参考文献

- [1]陈泽榕.基于风险管控的供电企业安全生产探讨[J].装备维修技术,2021(25):1.
- [2]张立刚.供电企业基于风险的安全生产责任制管理探讨[J].当代化工研究,2020(20):2.
- [3]蔡冠春.电力企业安全生产风险管理体系的建设和应用[J].电力系统装备,2020(10):2.