

分析精细化管理在建筑工程管理中的应用

姜思远

北京城建集团有限责任公司

[摘要]近年来,建筑施工市场竞争越来越激烈,建设工程施工迎来了前所未有的经营压力,在施工管理中产生了一系列问题。施工单位要想实现预期的经济盈利,进行精细化管理是十分有必要的。因此,本文中详尽阐述了在施工项目管理中对精细化管理的有效运用,并期望可以给工程业内人士带来一点参照与借鉴,从而更好地提升建筑工程的管理工作。

[关键词]精致化项目;建筑工程信息管理;应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1403

引言

随着社会的发展,人们的生活质量越来越高,各行各业都得到了快速的发展,建筑工程也在不断进步,就建筑业来看,不仅规模扩大了,建筑总量也发生了巨大的变化,呈现不断上升的趋势,但是在激烈的市场竞争中建筑业为了稳住脚跟并得到更良好的发展,则必须把建筑施工管理搞好,而对于对进度、建筑安全性以及工程质量而言,建筑施工管理也在其中起到了举足轻重的作用,所以,有关领导和人员都应该十分重视建筑施工管理,并积极引用国际先进的管理方式,来有效地提升管理水平。精细化管理是目前行之有效的工程管理手段之一,可以科学、规范地进行工程建设管理,因此被广泛应用于各大建设工程施工管理中。

一、建筑工程管理中精细化管理的作用

现如今,由于建筑业属于一个高劳动人口密集性产业,因此,在具体的建筑施工过程中,往往需要大批管理者、施工人员、技师的介入,且建筑施工种类也相对较多,不可避免中加大了建筑施工质量管理的问题。因此一般来说,采用精细化管理模式能够有助于建设公司实现较为理想的经济效益,因此受到了建设单位关心与重视。但一般来说,在建设工程的施工管理中,运用精细化管理模式要着重注意以下两点:首先,公司必须成立专业的质量管理部门,并建立完善机制,抛弃传统粗放模式,积极推行精细化管理模式,如此才能有效提升施工效益与服务质量。第二,在建筑施工过程中,施工者必须针对具体的建筑施工方法做出合理优化调配,将施工资源做出合理配置,以顺畅连接好各道工序,使建筑施工的进度控制在合理规范下,以便于节省大量项目的投入资金。

二、建筑工程中精细化管理的问题

1. 缺乏完善的管理制度

如今,由于工程建设不断进步发展,公司现有技术水平与经验无法适应当前工程建设高标准需求,加上缺乏专门指导,使得工程无法达到国家有关规范标准。此外,在建筑施工过程中,由于工程质量问题通常具有一些隐秘性,而且必须经过漫长时期后才出现问题,如果出现,就必然会给建筑施工公司造成很大的损失,而如果没有发现问题,就会为工程埋下很大的安全隐患,所有这种问题通常都由于施工管理制度的不完善,而造成在验收过程中出现问题,所以,政府有关机关和公司都应该重视和关注施工管理制度,并建立健全的有关规定加以严格管理,因为如果发生了工程质量问题将直接关系到建筑施工公司经济效益和全体业主生命财产的安全。

2. 施工现场管理落实不到位

现阶段,由于施工单位在进行建筑施工作业时,并没有注意施工现场管理,造成了工地的周边环境较为复杂,且管理工作紊乱,不但影响了施工效果,同时还留下了大量的隐患也会随时危及着工作人员的安全,并增加了建筑施工成本。所以就这些重大施工问题的风险,建筑施工企业及其人员都应当注重并实施细致管理工作,以有效规范建筑工程的施工现场环境,以保证建筑工程优质、高效率地进行施工。

三、建设工程项目管理中,应用精细化管理模型的有效

举措

1. 制度的精细化管理

当前时期,中国大部分建筑施工企业的建筑施工制度还是不完善、不健全。我国的一些企业建筑施工管理水平低下,建筑施工进度缓慢,所以,改善企业精细化管理制度,改进建筑施工管理尤为重要。企业精细化管理制度的制定与改进,就需要逐步确定对建筑工程的实际,并针对实际状况制定具体施工要求,建立科学有效的管理计划,以提升企业建筑施工管理水平。

2. 人员精细化管理

人员精细化是建设工程精细化管理的前提,换句话说,要想真正实现精细化,人员精细是前提,细致人事管理工作才能够有效提升员工的综合素质,让员工产生了相应的社会责任心、安全观念、品质安全管理意志,在工程实际施工过程中,按照施工规划和施工人员标准完成工作,达到了工程建设各方面的标准化。在人事精细化管理工作流程中,首先要优化人员招聘过程。在“互联网+”时期,当建设机构招募人员时,可通过智联和五十八同城等网络招聘软件来筛选人员,以此达到符合职位要求的人员。其次,要重视对工作实施情况的培训与评价,通过不断的培训及评价,提升管理人员的管理水平,使其向精细化管理靠近。

3. 建筑材料的精细管理

建筑原材料的品质好坏直接关系到整个工程质量,所以,建筑施工单位必须要着重强化对施工原材料的细致管理工作,在施工过程,也应该要求工程管理者必须着重强化对施工原材料的细致管理工作,并且必须将其工程质量落实在现场,选用建筑材料时,应该尽量选择低成本造价地,并且尽量选用物美价廉的适合建筑质量要求的建筑材料,并且,必须在准确估计建筑材料剂量,以防止资源建筑材料的巨大耗费现象,从而达到了节省成本的目的;在存放施工过程建筑材料时,一定要严格地根据有关规范和建筑材料特性加以存放,以下列举了几个简单实例,对于石灰等建筑材料一定要堆放于较干燥通风的区域,避免因潮湿影响正常使用,但对怕压的施工过程建筑材料,则尽量地不堆放,即可径直将其置于较高处,唯有从严控好施工工序、建筑质量,才能进一步改善,从而推动建筑公司的长远稳健发展。

结束语

一般来说,城市建设工程属于一个比较复杂、综合型很强的施工过程,通常需要交由专业技术素养水准较高、能力很强的工程队伍进行。因此,建筑施工公司通过采用精细化管理建筑及施工现场人员,能够有效降低建筑施工过程中的各类安全隐患问题,同时也不断推动建筑施工技术水平与服务质量的提升,为中国建材行业长足发展打下了坚实基础。

参考文献

[1]林茂盛.精细化管理在建筑工程管理中的应用——以浙江省高校人才公共租赁住房(下沙项目)为例[J].工程技术研究,2021,6(23):114-116+166.

[2]陈新财.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].江西建材,2021(08):296-297.