

建筑工程管理现状及优化措施分析

朱永飞

山东省建设建工(集团)有限责任公司

【摘要】建筑工程管理较为繁琐,在建筑工程管理过程中,从建设单位管理、监理单位管理、施工单位管理以及各参建单位管理人员的管理多方面进行优化和改进,提高建筑工程管理水平,可以促进建筑工程管理的更加规范化、系统化和科学化,推动建筑工程顺利建设。

【关键词】建筑工程;管理现状;优化措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1391

1 建筑工程管理现状概述

根据我国建筑行业相关法规的规定,为了全面有效的落实建筑工程的管理标准,提高建筑工程的项目质量,需要对建筑管理的应用现状和存在的问题进行充分的研究。

1.1 缺乏管理意识,培训力度不足

当前施工人员的安全意识、管理意识和自我提升意识普遍比较淡薄。没有意识到管理对于建筑工程进行的效率和建设质量的重要性。这就造成了即使存在管理行为,也不能够严格的按照标准落实到位的现象。在施工过程中,同样存在着忽视安全施工技术的状况,这些施工管理制度的不健全和管理力度的弱化,都将导致建筑工程管理的效果下降,严重妨碍建筑工程的进度和效果。另一方面,建筑企业通常都会为参与施工的人员进行施工安全知识的培训和教育。但在实际中这种培训制度过于形式化,在培训的实效性方面有所欠缺。相关的资金投入不到位,导致培训的效果无法得到保障。这就造成了建筑工程的施工存在比较多的安全隐患,可能导致施工中的质量问题。

1.2 建筑工程管理模式不规范

随着建筑工程的规模不断扩大,施工的难度和复杂性也在逐步提高。当前的建筑行业已经向着机械化和工业化的方向发展,大型的施工机械装备经常被使用。这些专业性设备的操作需要施工人员具备一定的专业技能。但根据当前建筑行业的现状来看,在建筑工程施工的管理方式上,还存在着不够精细化,不够现代化和不够多样化的问题。负责建筑工程管理的人员整体素质不高,对于管理相关专业知识的掌握程度也十分有限,这就对管理的效果造成很大的影响。在施工的过程中,忽视建筑工程管理除了可能会延误工期外,还可能会造成严重的生产安全事故,造成巨大的经济损失和伤亡,严重影响建筑企业的声誉。

1.3 各管理要素间不协调

我国建筑市场竞争十分激烈,部分建筑企业为了追求自身的利益最大化,通过一些不良手段在行业中进行非良性的竞争。这为建筑工程管理带来了巨大的考验。建筑工程的经济效益和社会效益都会因此而受到极大的影响。建筑工程管理的要素通常认为是建筑工程的整体效益、施工进度和施工安全等多方面内容。在对工程进行管理时,这些要素之间的平衡关系直接决定了管理的效果和建筑工程施工的效率。建筑企业如果为了追求更加丰厚的经济回报而忽视工程管理的重要性,不能按照科学的管理方式对建设施工过程进行管理。将导致各管理要素间的严重失衡,难以保证施工的效果和安全。同时也给建筑企业自身利益带来了一定的影响。

2 建筑工程管理改进对策

2.1 加大项目管理力度,提高管理质量

作为建筑企业至关重要的工作内容,做好工程项目质量管理创新工作可谓十分关键。借助此项管理举措,对确保建筑工程项目施工管控的质量和非常有利,有助于凸显出建筑企业在市场竞争当中的有利优势。建筑企业在进行管理模式的学习与实践应用时,需要根据实际情况出发,具体问题具体分析,要根据企业自身的具体状况为基础,从而制定有效的管理模式。在建筑项目施工过程中,需要提高企业

领导层的管理意识,避免出现过度追求经济利益而不注重管理质工作的现象。要求管理人员加强对施工各环节的监管工作,并且尽可能地在保证质量的情况下使施工进度符合预期要求,并合理地追求缩短施工工期。同时,施工管理过程中要完善管理机制,做好跨部门协同管理工作,建立有效的沟通机制,明确各司其职,科学合理地进行管理工作,从而保证工程施工质量。

2.2 监督工程材料和质量

建筑工程管理的对工程材料和质量监督也是十分必要的,材料问题关乎着工程质量问题的大半部分,工程质量还和人员做法有关。所以,在建筑工程管理中,我们需要对材料和工程质量进行严格的监督。在材料上,我们需要对不超出工程预算的同时,尽可能的采购符合工程标准和国家标准的要求,及时做好对材料质量的检查工作,这是保障工程质量的做啊一步;在工程质量上,我们要完善工程监督的管理制度,对破坏制度的人员要给予相应的处罚,但在严格监督工程质量的同时,我们还是要将检查监督透明化、公开化、公正化,以防止别人心生不满之意。同时在监督之外,我们还应该知道,建筑工程管理还应该包括对监督机构能力的提升,保证管理的有效性。

2.3 提高建筑工程管理人员素质

提高建筑工程管理人员素质,提升专业度、责任感,让其积极主动参与到建筑工程管理工作中来,才能发挥建筑工程管理人员的职能作用,深入推进建筑工程管理各项工作的开展。建筑工程管理人员在招聘时,应认真对待,挑选认真负责、具有丰富建筑工程管理经验的人员,还要重点考察建筑工程管理人员的思想道德素质,选拔优秀的管理人才进行建筑工程管理。此外,对于现有的建筑工程管理人员,要加强培训,增加其责任感和专业度,不断提升管理水平。

2.4 创新管理技术,健全管理体系

工程从最开始到结束会经历一系列阶段,企业在此过程中必须要采用先进有效的施工技术,发挥管理技术的作用,这样才能保证建筑工程行业的稳健快速发展。当前,我国的建筑施工行业很多方面都存在不规范性,人员复杂、工序烦琐,必须要针对这些内容进行重点分析、创新,引进先进管理技术,结合施工实况,建立健全管理体系,并进一步优化管理模式。

结束语

建筑行业在我国有着十分悠久的发展历史,该行业本身对于我国国民经济来讲,也有着十分关键的推动作用,对此,就需要着重关注建筑工程的管理质量,在施工进度、工程质量、施工工期、经济投入等一系列相关方面都要严格地控制和管理,着重把握各类影响因素,以此使整体的管理工作取得应有的成效,进而推进整体建筑工程取得更大的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]刘钊.浅析建筑工程管理现状和控制措施[J].江西建材,2019(12):207+209.
- [2]汪海霞.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].江西建材,2019(12):216+218.