

浅谈现代企业经济管理存在的问题和解决方法

田贵宾

河南能源化工集团重型装备有限公司 河南 开封 475000

【摘要】近年来,我国市场经济持续深入,各大中小企业在面临着来自行业内竞争的同时,也在不断寻找着新的思路和方法,以促进企业的持续健康发展。其中,运用现代企业经济的管理模式促进企业的经营活动发展,成为一个重要课题,在很大程度上影响着企业的未来发展趋向。本文以此为出发点,首先分别对现代企业管理模式的内容特点和经营活动进行简要分析,然后概述了企业在经营管理活动中出现的问题,文章的最后提出解决办法,以期企业能够得到更好更快的发展,促进我国的经济进一步腾飞。

【关键词】现代企业;经济管理;存在问题;解决方法

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1372

前言

企业的经营管理模式不是一成不变的,其随着时代的变化必须与时俱进,在我党召开的第十九次代表大会中就已经明确强调企业要重视经营管理模式的作用,以促进企业稳步发展。企业应该着眼时代需求,根据自身实际结合社会经济,不断调整经营管理模式,更好地提高员工参与工作的积极性,实现企业发展目标,保持旺盛持久的生命力。因此,深入探析现代企业管理模式与经营活动势在必行。

1 现代企业管理模式简述

现代企业管理模式简而言之,就是企业管理层以本企业的发展方针和目标为前提,在企业所有经营活动领域结合内外部环境,以竞争为核心、市场为导向有效管理企业的经营活动,实现企业资源的最大化利用,发挥应有价值的经营管理方法。现代企业管理模式的特点首先表现在灵活性上,相比传统的经营管理模式,现代的经营管理模式彻底脱离了集权式和教条式的管理方法,灵活地优化调整企业的经营管理模式,使企业紧跟时代发展速度。其次表现在规划性上,通过研究分析企业的经营活动,可以规划制定出未来企业的发展方向,并能及时发现企业在经营过程中可能存在的问题,将企业的损失降到最低,增强企业的科学决策,促进良性发展。最后表现在综合性上,除了对企业资产的损益、经济的收支和生产销售情况的关注外,现代企业管理模式还非常注重调配利用与之相关的各类资源,主要涵盖了人力资源、管控成本、外部合作、技术研发等,较强的综合性能够促进资源高效利用避免了浪费。

2 新时代现代企业经济管理的意义

2.1 让企业掌握市场环境,推动决策者制订发展计划

当企业的决策者得到的市场信息有着准确性的时候,才可以有效预估市场未来的发展趋势,从而制订合理的发展策略。比如,相关的管理人员基于经济管理明确企业具体的盈亏情况,还能够基于对多元化数据的总结来了解市场发展趋势和经营战略给企业收入造成的影响,不断积累工作经验,在这种复杂多变的情况对市场发展情况进行深入分析,改变经营的方向。

2.2 加强企业对风险的预估能力,促进企业发展

市场的形势是不断发展变化的,企业在得到发展机会的时候,也会面临着各种各样的不确定因素,导致发展过程中遇到许多风险。比如,国家政策发生改变以及人力资本投入。这就意味着企业一定要树立起风险管理的思想意识,合理应对各种各样的风险种类。企业通过对市场信息的了解,凭借科学的干预方式,可以管控投资,使企业的管理工作得到良好协调,节约成本的投入,加强企业对风险的防范能力,推动企业可以健康发展,防止市场变化给企业带来不利影响。

2.3 提高资本运作水平

企业在经营的时候要借助现金流,当企业的资本过剩以及匮乏的时候都达不到优化资本配置的目标。科学使用现金流和企业运作资本的实际水平是密切相连的,比如,对一些密集型企业来说,若是无法有效运用资本的能力,就会导致出现现金流匮乏的情况,还会使企业的良好运营受到一定的不利影响,从而使企业丧失机会。企业把资本运作当成不可或缺的管理内容,包括合理分配,同时运用一系列的资金成本,从而使企业管理水平得到显著提升,并且提高运作资本的能力,保证企业可以在各个时候都能得到资金的扶持。

3 现代企业经济管理中存在的问题分析

3.1 管理理念落后,影响企业发展

企业的发展需要有理念作为引导,然而在目前社会环境下,时代发展及市场经济结构的调整使得现代化的企业面临更多风险。在企业经济管理中,落后的经济管理理念不仅会直接影响企业的整体管理和发展,也会给企业带来很多潜在风险。现代经济管理要求决策者和财务管理部门都应当具有一定的风险意识,充分做好防范准备。然而,从目前企业发展状况来看,由于缺乏现代化的经济管理理念,大多数管理者和财务工作人员还没有树立科学的风险防范意识,仍然采用传统的经济管理理念来管理企业,既没有对自身的经济状况进行有效分析,也缺乏对市场经济环境的有效评判和预估,导致企业缺乏风险防控方案的制定和应用,在企业经济管理工作中存在明显不足,将直接影响企业的健康发展。

3.2 管理制度不完善,责任划分不明确

目前,我国很多企业仍然采用传统的经济管理制度,

这种传统制度管理下的企业不仅无法适应经济社会的快速发展，也与市场环境的需求不相吻合。传统经济管理制度应用下的企业各项工作既缺乏清晰明确的责任划分，在发生风险问题时，也无法对相关人员进行追责，直接影响了企业各项经济管理工作的有效推进，降低了企业经济管理工作的整体质量。这种经济管理制度不健全的原因在于大多数企业都存在过度重视眼前经济效益而忽视长远利益的问题，没有从长远角度考虑如何完善经济管理制度，这些问题都导致企业在经济管理过程中的各项资金无法得到合理配置，在降低生产效率的同时也无法实现科学管理，直接影响了企业的长远发展。

3.3 管理方式较粗放，投资模式不科学

在企业日常经营工作中，经济管理方式往往是粗放型的，只思考如何实现经济效益的最大化，而忽略了企业的整体经济情况，在获取经济效益以后会不断增加各种项目的投资数额，拓展生产规模，盲目增加投资，既没有充分分析市场经济环境下的各种潜在风险，也没有充分考虑投资失败给企业长远发展带来的各种影响。这种不计后果的经营管理模式产生的主要原因是企业持续沿用传统粗放型的管理模式，在一定程度上制约了企业的长远发展，不利于企业经济管理工作的有序开展。

4 现代企业经济管理中的问题解决对策研究

4.1 创新管理理念，提升企业的市场竞争力

创新现代经济管理理念对促进企业的长远发展具有重要作用，管理理念在企业发展中占据核心位置，合理的管理理念直接影响和决定了企业的经营管理工作。因此，在现代化经济环境下，加快企业经济理念的有效创新至关重要。现代企业经济管理工作内容相对复杂和系统，企业需要创造一个促进经济管理人员发展和专业提升的管理环境，引导经济管理人员树立良好的战略意识、风险意识和竞争意识，在各项经济管理活动中都能够对企业的整体状况进行科学有效的分析，进而保障决策者能够结合这些分析准确科学地制定经济管理目标，从而实现企业在激烈市场竞争环境下的良好发展。创新管理理念过程中，一方面，需要加强经济管理工作人员的意识引导和技术培训工作，及时为财务管理人员普及新的理论知识和实操技术；另一方面，需要不断营造现代化的企业文化，通过在企业内部形成创新化的文化氛围来引导企业所有工作人员不断更新管理意识，创新管理理念，进而保障企业在现代经济管理理念支撑下的长远发展。

4.2 完善现代化管理制度，加强企业组织建设

作为我国社会主义市场经济的重要组成部分，企业在现代化社会中的发展也需要不断地制定和完善经济管理制度，在解决企业内部组织管理问题的同时，也能为企业在激烈市场环境下的竞争力提升提供重要的管理依据。在现代化经济管理制度的制定和完善过程中，一方面，需要企业管理和决

策者坚持全方位分析和综合考量的管理理念，结合企业当前的经济发展情况及社会现实需要，科学有效地调整现存制度中存在的各种不完善条例，从而提高经济管理制度的可行性和科学性，实现经济管理制度的良好运行；另一方面，需要结合不同管理岗位的职责完善绩效考核制度和奖罚制度。对满足考核标准的管理人员进行奖励，不满足考核标准的工作人员进行处罚。这样不仅能够有效明确在企业现代化管理中不同岗位人员的职责分工，也能有效避免各个岗位权责之间的重叠和空白问题。良好的激励制度在企业现代经济管理中的应用对于提高企业员工的向心力和凝聚力，有效落实现代经济管理制度，确保经济管理工作顺利开展具有至关重要的价值。

4.3 完善经济管理体系，推动企业发展改革

在企业管理工作中，经济管理体系一般是由企业的主要领导人建立的，主要是指在现代化企业开展经济管理活动中使用的基础管理办法。然而，在现实工作的开展中，经济管理体系的落实者则是企业部门主管和基层工作人员。经济管理工作的顺利开展既需要企业结合现代化经济环境的特点和经济管理体系的要求，定期开展评估工作，对企业经济管理体系的落实情况进行综合全面的把握，并结合评估结果有效调整和完善经济管理体系，从而建立科学的经济管理模式。同时，企业的管理决策者也需要定期组织经济管理人员重点研究当下经济管理体系的落实情况，并结合评估结果找出经济管理工作与现代化管理理念不相适应的问题，并进行有效改进，研究具有针对性和可行性的解决方案，不断优化和完善企业现代化经济管理体系。在现代化经济管理体系的构建和完善过程中也需要引进先进的考核评价机制，将评估项目分配给部门主管和基层工作人员，这样既能保障经济管理体系的有效落实，也能结合评估工作对岗位职责进行清晰明确的划分，有利于促进企业的长远发展和有效改革。

结语

综上所述，现代企业的经营和发展离不开现代化的经济管理制度和模式，更离不开现代化的经济管理理念，在当前全球化经济时代，企业要想获得进一步发展，必须结合社会发展的需求及市场经济环境，及时更新现代化管理理念，完善经济管理制度和体系，从而不断提升企业的市场竞争力，有效防范市场风险，促进企业长远发展。

参考文献

- [1] 郑伟. 关于现代企业经济管理模式相关问题的探讨[J]. 中国经贸, 2021(18): 1.
- [2] 丛丽娟. 现代企业经济管理存在的问题与对策研究[J]. 消费导刊, 2020, 000(002): 172.
- [3] 张莹. 经济管理现代化和经济管理发展新趋势探讨[J]. 经营者, 2019, 033(002): 46.