

浅论建筑工程施工管理问题分析

贾飞胜

河北临空集团有限公司

[摘要] 由于经济的快速发展, 建筑业发展迅速, 建筑企业的发展在市场上引起了巨大的竞争。建筑工程师要想在激烈的市场竞争中立于不败之地, 就必须在日常施工和管理中不断提高建筑管理水平, 提高工程施工质量, 降低工程成本; 取得更大的经济效益和社会效益。因此, 研究建筑管理中存在的问题及有效对策具有一定的社会和经济价值。

[关键词] 建筑工程; 管理问题; 对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1910

施工管理是一个非常复杂的系统规划, 包括项目施工阶段全过程的所有环节, 涵盖了项目质量、建筑进度、建筑安全管理、项目成本和信息管理等多个方面。

一、施工工程师控制现状分析

(一) 大厦管理

不难发现, 相当数量的建筑公司是私营公司或个体私营实体。特别是, 家族企业占很大比例。对于这类公司来说, 施工组织人员结构不合理, 人员素质参差不齐, 无疑会导致施工管理出现问题。具体特点如下: 首先, 指定到施工现场的技术负责人不仅负责项目的建设, 还进行安全检查, 并协调施工现场材料的进场和储存。其次, 没有员工履行邮政义务, 因此在施工技术方面很容易出错。这意味着, 在与项目建设有关的问题中, 没有人负责或有几个人重复负责。

(二) 制度执行不力

为了规范建设项目的施工和生产程序, 中央和地方各级都成立了施工管理局, 施工单位编制了一系列建筑组织文件、法规和行政规章。然而, 不难发现, 这些文件和条例大部分仍停留在纸面上。就建筑公司而言, 这些相应的管理标准大多是在各级进行不同控制时考虑的, 但不能自觉地应用于实际施工过程中。

(三) 安全管理不善

由于相关职能部门对施工企业监管不力, 以及自身管理者缺乏安全意识, 安全生产事故时有发生。这主要体现在地方保护主义和安全管理素质低下。另一方面, 中国幅员辽阔, 贫富差距巨大。一些经济欠发达地区的政府部门, 为了单方面获得经济利益或鼓励政治成就, 他们往往违反房地产市场规则, 甚至保护个别建筑公司的不当行为, 这些行为给工程项目的安全管理埋下了祸根。另一方面, 参与确保建筑业安全的工作人员的数量和质量不足, 因为他们缺乏识别施工现场危险源的能力, 在发生安全事故时无法有效消除潜在危险, 消除事故的能力不足。

(四) 安保设备不足

无论是规范建筑工程师的建筑管理行为, 还是实施建筑安全措施, 都需要足够的资金支持。现实情况是, 建筑公司必须开发大量的工程项目, 然后根据项目进度纳税。如果甲方无法及时提供预付款, 或者由于价格上涨导致原材料价格快速上涨, 一些实力较弱的建筑公司很容易获得资金压力, 甚至打破资金链。如果没有足够的资金用于具体的安全措施, 施工技术的安全管理当然会变成空谈。

二、解决大厦管理问题的对策

(一) 加强安全意识培训

提高施工安全意识是施工安全管理的重要条件之一。整个施工过程的主要指导原则是现场工作的安全意识, 但仍有许多施工人员不太重视安全意识, 对整个施工项目的质量和安全意识不足。因此, 我们应加强对建筑工人的安全意识培训, 主要途径是: 定期组织建筑工人的安全意识培训, 及时宣传有关建筑安全的法律、法规和制度, 提高建筑工人的安全意识, 确保建筑工程的质量。

(二) 改善楼宇监管

施工监控是影响技术进步、工程成本控制和工程质量监控的重要因素。在施工过程中, 当需要修改以前的设计或施工项

目时, 大多数施工单位由于不具备技术和经验条件而无法做出正确的选择, 但监测工程师往往可以根据自己的优势和丰富的经验快速做出决策。同时, 在某些情况下, 业主和承包商无法就特定项目达成协议, 因此监管机构必须有效地协调双方, 以确保项目建设的进度能够及时取得, 并提高项目质量。

(三) 建立和完善现场安全保证体系

创建理想的现场安全管理系统是总体设计安全管理的最重要组成部分之一。施工现场最重要的问题是安全。如果处理不当, 甚至可能造成施工人员的损失。因此, 除了定期或不定期的安全培训外, 施工必须严格按照相关技术标准进行, 并且必须由负责施工现场安全的人员进行。工人还必须持证上岗, 按照相关制度和标准处理不合规或非法操作现象, 严格控制施工人员、建筑材料、大型机械和设备的活动, 以鼓励提高施工项目的质量。

(四) 提高建设项目的质量管理和绩效

为了提高建设项目的质量管理和运作, 我们必须不断提高建筑工人的专业素质和技能, 创建一支优秀的施工管理团队。因此, 我们可以主要从以下几个方面加强对建筑材料、配件和设备的监控: 1. 改进施工工艺。2. 施工应严格按照施工组织的设计和文件要求进行。

(五) 加强施工技术管理

改善和改进施工管理是施工技术顺利发展的必要条件之一。为了解建设的顺利进行, 我们可以从以下四个方面来了解: 1. 我们应该有完善的硬件设施。技术人员、健全的技术管理和操作制度、专业的机械设备、科学的设计图纸和相应的技术说明书是提高结构技术管理水平的必要条件; 同时还要有科学的施工工艺、详细的技术指导和建筑管理制度。2. 在施工的早期阶段, 应按照相关法规和制度进行适当的准备和严格的审查。3. 施工前, 设计人员必须与施工人员进行沟通, 向施工人员说明设计要点和难点, 使施工人员充分理解设计意图, 充分掌握建筑要求, 避免出现重大施工问题。同时, 施工单位和其他分包企业应审查设计问题, 以确定是否存在任何缺陷。4. 改进技术档案管理, 提供有关问题的详细文件, 对设计和施工过程进行更改, 并将其发送给相关数据和登记机构。

(六) 施工管理模式

在发展建筑业的同时, 建筑管理模式也需要及时的技术创新。传统的管理方式已不能适应现代化建设。传统的管理方式通常将项目内容限制在合同内容上, 项目经理全权负责管理与项目组织和规划相关的合同内容。因此, 项目开发和公司开发之间存在冲突。如果在建设项目施工期间签订了多份合同, 则很难协调建筑业与项目之间的关系, 也很难在项目与其员工之间建立一致的联系。因此, 我们应该不断更新大厦管理工作的方式, 促进建筑单位的长远发展。

三、结论

综上所述, 本文主要分析了建筑管理中存在的一些问题, 如施工管理责任不明确、施工过程不合理等。这些问题严重制约了建筑管理的顺利发展, 提高建筑质量必须解决这些问题。

参考文献:

[1] 黄志伟. 探讨建筑工程施工管理存在的问题与对策[J]. 企业技术开发, 2011, 16: 167-168.