

浅析市政工程施工项目的成本管理

甘祖敏

金庐生态建设有限公司

[摘要]市政工程施工项目的成本控制对于整个市政工程而言,是一个系统性的工作过程,这就要求建设企业在建设施工管理过程中强化对于成本控制的重视力度,从工程建设的全过程出发,同时将成本控制落实到各个环节,各个方面,以确保从根本上实现成本控制的有效化,为政府节约市政开支,同时为建设企业实现利润最大化提供重要的前提保障。

[关键词]市政工程; 施工项目; 成本管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1388

1 市政工程施工项目成本管理中存在的问题

1.1 成本控制意识不高

目前,市政工程建设大部分是由分包单位承包施工。虽然多数施工单位拥有一定建设资质,但是可能在施工过程中因经济目的而致使成本管理控制效果不佳的情况出现。由于过度的成本管理控制原因,会出现施工投入金额下降,进而导致施工质量达不到市政竣工验收标准。此外,工程成本控制意识不高还会体现在市政工程招标时,少数分包单位为赢得工程的施工机会,将施工成本下调,低于实际市场价格,这严重影响了工程建设市场竞争要求,并且在施工过程中,为控制成本,缩减了原料支出费用以及工期,这使得工程质量达不到要求,增加了豆腐渣工程的出现,并埋下了安全隐患。

1.2 相关体制不健全

由于当下成本控制和管理的观念缺乏,导致了相关管理体制不健全,存在很多的缺陷和不足。第一,缺乏成本责任制,市政工程是由政府出资组织建设项目,工程承建单位是工程施工中的管理者,但是由于相关体制缺乏,很多细节找不到具体的负责人,一旦发生意外,便会出现互相推卸责任的情况。第二,工程项目成本控制管理制度的缺失,导致在具体施工过程中,无法将具体责任落实,很大程度上阻碍了施工的进展。第三,决策体系不健全,一些施工项目准备工作不充分,提供的数据缺乏科学依据,导致决策失误。第四,奖励惩罚制度不完善,在进行成本管理和控制的过程中,相关人员没有工作积极性,错误也得不到及时的纠正。

1.3 合同管理尚不完善

现在我国的项目合同管理仍没有完全实现标准化和合法化。首先,项目合同本身不够严格,并且由于理解上的某些差异而影响整个项目施工,有可能还会在施工过程中引起各方冲突,对项目进展是很大的阻碍。其次,制定合同的人员不具备完整的法律知识,因为想尽快拿到工程款,可能会去拉拢人际关系走后门,这种现象对建筑行业造成了相当严重的负面影响,另一方面,这种做法也同时降低了公司的效率并且增加了项目成本。

2 市政工程施工项目的成本管理策略

2.1 合理规划设计优化施工方案

施工规划设计的优劣是有效开展成本管理的前提条件。施工过程中要有一套合理的施工方案,对每个环节作出技巧分析,方案中要充分体现技术人员的主观性,施工方案中对项目阶段施工方法,科学合理达到施工要求,做到保证施工质量与施工人员的协调性,又能将项目工程减少成本控制。要制定最优的施工组织设计方案,结合企业自身的施工能力,制定优化和经济技术论证的施工组织方案,按照成本最小原则生产要素最优组合的理论,用科学的方法和真实实际的数据制定出一个科学的可行性估算方案。可行性的研究要注重结合实际,不能出现投资多、浪费大的现象,最终才能实现项目建设的预期目标。

2.2 加强成本管理意识,完善管理制度

从当前企业的发展状况来看,很多施工单位都存在成本管理意识不健全的情况,为了使单位员工可以很快树立起成本的意识,负责项目管理的人员首先要对成本管理的意义及

作用进行充分了解,通过树立科学的理念及掌握现代化技术来提高工作效率。除此之外,还需要对管理制度进行不断完善与改进,做到分工明确及责任明确。例如,施工单位要对施工人员进行定期的培训教育,让他们跟上时代的发展,充分认识到自己身上的责任,通过不断的学习来加强自己的思想意识和技术水平,不断提高单位成本管理的工作效率。

2.3 建立健全成本控制的规范化流程与制度

市政工程企业对于成本管控,涵盖着项目的整个过程,必须要建立健全成本控制的体系流程,使得全员职工都严格按照流程进行成本控制工作,提高成本控制的工作效率。特别要注重把握以下几个流程环节:(1)对该中标项目招标文件的学习,熟悉熟知合同条款、索赔项目、认质认价项目及价格可调项目,还必须熟悉熟知工程量清单里的量和价。就是要为在施工过程中为索赔、变更、签证埋下“伏笔”。

(2)根据市场行情客观公正的订立项目的“目标责任成本”。(3)合同签订,项目施工过程中人、材、机相关合同的签订是项目成本控制的关键,始终坚持“方案先行,责任先划,合同先立”。(4)施工过程成本控制。以目标责任成本为控制红线,加强过程监控,实施“干前预算,干中核算,边干边算,干完快算”的全方位、全过程的责任成本控制流程,在过程中并注重人工费控制、材料费控制、机械费控制、措施费控制及项目管理费的控制。(5)定期召开项目成本分析会。通过项目成本分析会,分析成本偏差,对成本亏损点和赢利点进行剖析,拿出可行方案及措施,使项目成本在可控状态。(6)项目的竣工决算工作。根据招投标文件、竣工图纸、设计变更、现场签证、索赔文件、国家地方文件等所有与工程造价相关资料编制项目的决算,做好项目最终的决算工作。

2.4 善于应用新工艺、新技术

随着社会的发展,科技也在不断的进步,不懂得将科技与自己的施工工程相结合的企业不会走得太长远,若想实现企业的可持续性发展,便要善于应用新工艺、新手段,不能原地踏步,要善于应用新的科技。创新是一个企业生存与发展的源动力,而当技术提升和创新之后,也会降低建筑成本,应该学会取长补短,多和国内外相关企业进行互动和交流,资源共享,优势互补,并且结合每一个具体的工程方案,制定出科技化发展计划,合理地应用新技术、新科技。

结束语

市政工程成本控制与管理工作的过程中,针对当前成本控制与管理现状,施工成本与控制管理团队需要从施工材料费用、施工人员劳务费用以及施工设备机械管理费用等方面进行有效的管理,结合各个层面成本控制与管理特点,在根据项目建设工程量和成本控制规划基础上,科学进行、有效组织,以此最大化保证工程项目建设获得稳定的经济效益,同时促使工程正常建设工作的有效进行。

参考文献

- [1]武燕.市政工程施工项目成本控制措施[J].住宅与房地产,2020(33):222.
- [2]黄小斌.市政工程施工项目成本控制研究[J].江西建材,2020(08):247+249.