

浅谈建筑工程造价超预算的原因与控制措施

梁鹤

中石油新疆销售有限公司昌吉分公司

[摘要]建筑工程造价控制之所以会出现超预算的不良情况,往往与多个方面的因素有关,例如相关的工作人员和特定的规章制度等。而要想有效地规避这样的不良情况,就应在细节方面有高效的处理,且应保障相关工作推进在流程以及程序上的规范与科学,这样相应的工程造价控制才会更为科学高效。

[关键词]建筑;工程造价;超预算;原因;控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1514

引言

在建筑工程中建筑工程造价预算发挥着至关重要的作用,建筑企业需要对工程的所有环节进行严格管理控制,深入了解建筑工程造价超预算的真正原因,从本质上将工程造价超预算的原因都消除,合理编制建筑工程造价预算,重视工程资金管理,减少建筑工程造价超预算的出现概率,进而为建筑企业创造更多的经济效益。

1 建筑工程造价的组成

一般情况下,建筑工程造价由工程直接费用、工程间接费用、工程计划利润和税金四部分组成,但根据实际情况也会有不同的细节上的划分,例如上海就是根据工程造价组成的要求,将预算定额费用标准分为八部分,分别是:

定额直接费:就是施工过程中工程实体所产生的费用以及有助于工程顺利完成的各项费用,其中包括人工费、工程材料费以及施工中一些机械的使用费;

其他直接费:就是施工过程中生产工具、用具的使用费、工程定位的复测费用、场地清理费用以及临时设施费用等;

综合间接费:就是施工单位为组织人员和管理施工过程中,生产和经营活动而产生的费用,例如工人的工资、出差的交通费用以及员工的劳动保险费用和进行职工教育的费用等;

利润:就是国家规定的应计入建筑工程造价的费用;

开办费:这部分的费用一般是由承包方和发包方共同承担的,根据施工设计或者规定,以合同的形式确定,普遍包括技术措施费用、二次搬运费以及赶工措施费用和提前竣工的奖金等;

其他费用:就是分为三个部分,分别是定额编制管理费、工程质量监督费和上级(行业)管理费;

税金:就是在国家税法中规定的应计入工程造价内的营业税、城市建设维护税和教育附加费三个部分;

工程建设其他费用:就是建筑工程中非生产性支出的部分,但又是工程中不可缺少的一部分,包括建筑工程的项目方针、政策原则等。

2 工程造价超预算的原因

2.1 造价概预算编制不合理

在开展建筑工程施工的过程中,部分造价预算编制人员会由于个人疏忽或对工程设计的忽视导致编制不合理。在进行造价概预算编制的过程中经常会有漏项、缺项现象的产生,还有部分人员在编制过程中没有对项目内容进行深入的研究和调查,导致工程施工的实际费用不明确。在出现上述问题的时候,编制人员难以对工程的费用支出进行全面反应,在实际施工过程中就很容易产生超预算问题。

2.2 工程管理不科学

很多建筑工程项目的内容比较繁琐,施工场地的面积较大,建设周期长,在开展工程管理的过程中就会涉及较多的事项。一旦管理人员在开展工程管理的过程中没有按照科学合理的管理制度开展工作,就很容易使工程施工过程中的问题不能得到及时反馈。这种状况的产生会导致工程施工的资金被浪费,产生工程造价超预算现象。

2.3 忽视工程实施阶段的造价控制

工程实施阶段是整个工程的关键性阶段,在这个阶段中一旦造价不能得到有效控制,就会使超预算现象严重。在实

际开展工程建设施工的过程中,部分造价控制人员过于注重对工程设计阶段的造价控制,而忽视了工程实施阶段的造价控制。部分造价控制人员在工程实施阶段会对造价控制和造价预算工作分开管理,没有将造价预算贯穿在工程施工的所有环节中,当出现问题的时候,无法做出及时的处理。这种情况的发生容易使得工程项目的整体运转效率不高,在后期施工中会受到较大的影响。

3 提升建筑工程预算管理水平对策

3.1 解除企业在预算管理上的思想误区

想要把工程预算管理工作做好,必须要正确深刻的认识企业工程预算管理,解除思想上错误认识。这一项工作需要企业负责人、工程管理负责人、预算管理人员共同来完成。第一,企业负责人作为企业的领导者和管理者,自身一定要正确深刻的理解工程预算管理在企业管理中的地位,将其重要性向管理人员进行正确的灌输。管理人员要充分认识预算管理的必要性和重要性,严格要求普通的预算人员和施工人员,坚决消除项目所有人员对预算管理的思想误区。

3.2 建立和健全企业工程预算管理制度

工程预算管理是一项系统性的工作,建立和健全工程预算管理制度是做好预算工作的前提和保障。管理制度中应该对管理范围、职责、程序、目标等做出明文规定,确保各个环节可以实现顺利衔接。同时,拥有了完善的工程预算管理制度,施工人员才能够严格按照制度管控支出,管理人员也能够更加合理的统筹各个环节的项目工作人员,使其成为一个整体,系统管控避免一盘散沙的状况出现。

3.3 提高工程预算管理人员的专业技能

好的预算管理工作必然要经由能力强、知识丰富、专业水平高的管理人员才能完成,加强对预算管理工作人员的培训是其中一条捷径。企业增加投入对预算管理工作人员进行知识、专业技能的培训,同时给予培训人员发挥自己所学知识的机会,使其把新学到的知识应用到实际预算工作中,在工作中实践并提高自己。企业可以对在培训中和实践中表现良好的工作人员进行一定的表扬和奖励,以激励和刺激其他人员的学习积极性。

3.4 建立动态的预算机制

由于市场经济是不断变化的,各项工程材料的造价也会随着不断变化,所以,企业要建立动态的预算机制。首先要认识到市场是动态变化的,编制预算时要实时的根据市场上工程材料的价格变化进行预算调整,降低市场因素给工程实施造成的影响;其次要建立工程全过程的预算机制,即把工程预算管理融入工程管理的全过程中,实行造价全程动态管理。

结束语

对于建筑工程项目而言,施工周期长、投入资金多、施工工序复杂是此类工程的特点。由于建筑工程是复杂性的工程,在工程造价管理的过程中需要格外的重视工程造价的涉及内容。但是就目前现状可知,在开展建筑工程造价控制时,受限于诸多因素的影响经常会出现工程造价超预算的想象,给企业的经济效益带来不良的影响。所以,在实践中需要综合影响工程造价超预算的因素,给出科学的控制策略。

参考文献

[1] 崔萍. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施探析[J]. 建材与装饰, 2020(04): 197-198.