

# 建筑工程项目管理中的成本控制策略探究

杨彦梅

河北盛阳建筑工程有限公司

**【摘要】**随着全球经济下行趋势的持续以及我国经济的结构性转型，建筑企业间的竞争日趋激烈，加强工程项目成本控制成为建筑企业增加盈利空间的重要措施。当前，尽管一些企业推行了严格的责任成本控制，并已取得非常宝贵的成本控制经验，但是从整体上看，建筑企业成本控制还处在预算、算账、报账等比较简单、传统、低级的成本控制阶段，加强建筑工程项目成本控制具有重要的现实意义。本文就此展开了论述，以供参阅。

**【关键词】**建筑工程；项目管理；成本控制；策略

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1400

## 引言

建筑工程的每个阶段都需要投入一定的资金。建筑工程的施工成本主要包括施工材料、施工设备、聘用工作人员以及项目设计等方面的资金投入，如果企业不能科学、合理地控制项目成本，那么必定会给建筑工程项目带来巨大经济损失及不良影响，因此需要项目管理人员从实际出发，采取建筑工程项目成本控制优化措施，更好地促进建筑行业的发展。

### 1 完善财务制度，加强内部控制建设

为了最大限度地控制成本，建立健全的财务制度至关重要。因此，一方面，与项目管理公司相比，有必要建立健全的财务管理制度，明确就业责任。公司应根据项目的具体情况确定相应职位的职责，并确定各个职位的具体职责。例如，为解决项目管理中材料成本高的问题，企业应建立材料成本核算制度，以改进建筑材料成本核算。此外，项目管理公司应加强内部控制的作用，并建立全过程的内部控制制度。成本管理的一个关键要素是防止财务风险，内部控制是避免财务风险的重要措施。因此，财务人员必须加强对系统的监督和监测。财务工作人员必须严格执行财务员岗位制度，进行现金预测和分析，并确保有关部门迅速收集信贷账户，以避免可疑应收账款。

### 2 制定合理的成本管控目标

实际管理过程中需要结合预算进行成本管控，建筑中对于可能发生的人工费用、材料费用和机械设备费用的投入进行管理。具体的成本管理是需要从两个角度开展的，包括可变成本管理和固定成本管理两大类。可变成本是指在实际工程中劳动力材料费用一些出现的间接成本管理。固定成本管理指的是管理成本，在实际过程中针对每月完成的工作和工期的成本进行控制。值得注意的是在实际施工活动规模和具体项目的实际情况中会产生不必要的管理成本，因此，在工时需要利用BIM技术制定合理的施工计划进行成本管控。具体的管理目标需要细化，通过成本控制、预算的制定来进行成本管控。每一个施工企业每个员工都是预算的主体，需要结合实际施工的预算状况，制定合理的成本控制目标。

### 3 要制定合理的施工方案，降低施工过程中的成本

对于建筑工程企业来讲，制定合理、科学的施工方案是非常重要的，其能够准确地计算出工人的数量及所需的工资，确保施工过程中聘用施工人员所需费用的合理性。另外，企业还应该制定比较合理的工期，尽可能地排除其他因素的干扰，来有效地控制施工过程中的成本，最后还应该做好现场的安管理工作，保障现场的安全，尽量去减少安全隐患现象，减轻不必要的支出，做好企业的监督审查工作，来提高企业的经济效益，有效降低企业的工程成本，促进企业的持续发展。

### 4 施工过程中的成本控制

在建筑施工预算方案制定出来后，施工部门便可着手开展施工项目，宗旨就是在保证建筑的质量与安全性的基础上力求开销最低，将成本控制到最低。笔者建议施工单位控制好施工速度，在保证质量的情况下加速完成。有些建筑企

业的施工工人偷奸耍滑，一天的工作时间很多，对工程建设十分拖沓，这就使得施工周期延长，工人的总体工资算下来也会增多，人力成本超出预算。此外，必须脚踏实地，做好每一层楼、每一块地的建筑工作，防止最后的建筑质量不过关，需要重新建设或是返工修建，这种情况会极大地增加开支，既耗费更好地人力物力财力，工人的工作时日也会加长，得不偿失，这一问题是施工过程中必须严肃监管的，杜绝出现的。最后，购买建筑材料也是一笔巨大的开支，采购人员要根据预算方案去采购材料，防止采购的材料过多造成资源浪费，超出成本预期的情况。同时，注意权责相当、责任到人制度，这样有助于项目工作人员规范自己的行为，兢兢业业工作，减少差错。

### 5 构建完整的成本控制体系和提高相关人员素质

随着企业对成本控制的不断重视，建立完整的成本控制体系也是必不可少的，把每一个成本控制细节都进行制定相关规则。确定每一个成本控制体系都能够找到规章制度，这样就可以不断的提升对成本的控制。同时还可以进行一些赏罚的措施，这一方法主要对于的是成本控制人员的工作积极态度核对整个工程项目的成本控制是否达到全面然后对整个成本控制人员进行评估，然后对其进行奖励或处罚。这种方式的实施可以提高成本控制人员的竞争，同时也可以进一步加大成本控制人员的素质，使更多的成本控制人员处于积极向上的乐观心态。在实行奖惩的过程中也需要每年进行定期的对成本控制人员进行培训与考核，这样才能够使这些成本控制人员为企业做出更多贡献。

### 6 加强评估的科学性

科学评估也是成本控制的一个非常重要的组成部分。因此，当务之急是对现有方案进行合理评价。毕竟，这一方案对建筑产生了相当大的影响。如果未正确定义详细信息，则可能会增加投资。因此，员工必须掌握计划的所有细节，以确保成本始终合理。此外，在施工期间，必须确保各种业务和管理符合标准。虽然企业本身能够制定符合监管要求的评估方案，但提高推广活动的效率是理所当然的，从而为定期监测奠定了合理的基础。

### 结束语

总而言之，在我国快速发展的背景下，带着我国建筑工程项目也在不断快速发展。为了能够保证我国建筑企业的良好发展，构建全面良好的成本控制体系核对成本控制人员的筛选成为现在建筑工程项目发展的一大问题。解决这一问题可以保证我国的建筑工程企业时间长远发展逐渐提升自己的目标。

### 参考文献

- [1] 季达. 建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J]. 中国设备工程. 2019(07): 223-224
- [2] 赵雪波. 浅析建筑工程项目管理中的成本控制策略[J]. 河北农机. 2020(03): 47-47
- [3] 彭飞. 建筑工程项目管理工作中的成本控制策略[J]. 市场周刊·理论版. 2020(61): 0020-0020