

# 精细化管理于现代水利工程管理上的应用

李洪忠

山东省德州市平原县水利局 山东 德州 253100

**[摘要]**现代社会中,水利工程作为重要组成之一,是国民经济的关键产业,现代化进程具有动态化特点。在我国经济迅猛发展的情形下,水利工程基础设施也应紧跟时代创新,且水利工程对人们生活来说至关重要,所以实施水利工程精细化非常有必要,可以说,水利现代化建设离不开精细化管理。基于此,本文对文章主题进行了一系列简单分析与探究,主要从三大部分展开,简要论述了精细化管理的内涵意义,现阶段存在问题以及其具体应用,以供参考。

**[关键词]**精细化管理;现代水利工程;问题;意义;应用

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.304

## 引言

从水利工程自身出发,因其施工时间长,且工程量大,从而也就注定了其管理难度的增加,在进行管理过程中问题的出现不可避免。而精细化管理的应用能够带来十分显著的效果,可以最大化控制水利工程成本,迅速推动相关管理制度的革新,全方位有效的提升施工单位的整体实力,显著推进现代水利工程管理力度。以下,便展开详细论述。

### 一、简述精细化管理内涵与意义

(1)基本内涵。精细化管理,简单理解,主要是指通过所制定的科学的制度与观念,合理划分工作人员,工程管理目标,监管人员行为,实现管理目标,确保工程质量。精细化管理其核心为精准、严密及细化,使管理目标更精确,管理要点明晰,采用科学准确方法施工,保证总体施工符合预期中的工程进度,以强有力的制度约束人员,对各项工作流程进行细致管理,为整个工程管理质量奠基。(2)重要意义。规模大、涉及资金多、工程周期长以及管理难度大,是现代水利工程的总体特点,而精细化管理的应用,对其来说至关重要,它主要是根据水利工程的规模、特点,细致明确划分全施工过程,明晰不同环节施工进度标准,严抓工程进度与质量,它的优势是降低工程造价,促进建设资源自身作用发挥<sup>[1]</sup>。

### 二、现阶段存在问题

#### (一)制度方面

近些年,三农政策不断革新,推动农业发展进程,水利工程建设范围日益扩大,数量也呈上升趋势。面对如此情况,水利工程自身的作用显而易见,且被应用于多个方面,如抗洪、发电及灌溉等方面,而且对于我国社会、经济发展亦具有很大推动作用。然而,在水利工程规模与需求量俱增下,管理运行中有关管理机制、运行体制不健全问题突出。基于以上因素,管理过程问题频发,各部门人员间互相扯皮、推诿情况不断出现,严重阻碍了水利工程正常运行管理。

#### (二)人员方面

目前来看,由于受旧有管理制度影响颇深,当下的管

理制度存在着较多问题,最明显的表现即在人员方面,大多管理人员专业技能不过关,并且依赖心理较强。另外,还有一部分管理人员虽然在专业技能、职业素养方面特别优秀,但是在对成本以及质量的控制上较差,而且对技术管理与应用,以及对财务知识方面的应用管理,总体上还是处于缺乏状态<sup>[2]</sup>。

### 三、具体应用探究

#### (一)树立科学精细化管理意识与目标

立足于当下水利工程建设,总体来看精细化管理意识较为薄弱,如此也阻碍了整体水利工程建设推进,面对这样的情况,管理意识的树立迫在眉睫,为项目管理工作的推进奠定基础。对于规模大的工程项目而言,它并不简单,需要管理的内容多且繁杂,一旦管理存在问题,势必会阻碍工程建设工作的有序推进。因此,树立好意识才是工作开展的前提,同时管理目标要明晰,在工作开展中如遇到问题障碍要做到早发现早解决,为水利工程管理工作质量的提升扫清障碍。对此,要求企业中的领导者以及主要负责此项管理工作的人员都要对精细化管理有明确的认识,用这种理念指导所有的工作,做好统筹协调,系统化地推进工程管理。

#### (二)以工程建设实际为主,不断充盈管理机制

在水利工程建设中,精细化管理的实现离不开一个关键要素,那就是精细化管理理念,其必不可少。因此,在进行水利工程建设时,必须认真参考工程项目实际情况,深入全面的进行调查,对可能影响水利工程建设工作的相关因素进行认真分析,并制定专项管理措施,对相应管理体制也要进行补充与完善。在具体应用精细化管理时,除过细化内容外,还要关注制度是否科学,不断充盈责任制,明确不同岗位工作性质,并科学分工。还有,重视奖惩制度的完善,使员工对工作更上心<sup>[3]</sup>。及时表扬并给予一些物质奖励给那些在工作中表现得比较好的人,借此让大家对于精细化管理更有信心。

#### (三)完善目标的设立、分解与落实

从有关水利企业出发,不断精细化管理目标体系,可以有效衡量企业计划与考核任务,在实现当下目标的同时,还可

加速未来目标实现。同时，还要注重目标的作用，即激励作用，并完善好与这一功能相关的制度与体系建设，比如某些部门或个人工作成绩优秀，表现特出，目标提前完成，则需要实施激励制度，这一定意义上说，也推进了精细化管理目标的达成。另外，在项目进行实施中，还要建立双向管理制度，对于企业来说，除了让员工认可这一管理目标，即精细化管理目标外，其实最主要的是要亲身参与到目标的实现过程中，通过目标考核来检验员工工作任务完成情况。

#### （四）加强考核工作实施力度

从监督管理人员的角度来看，管理考核的实质是主要反映工作的完成情况，同时，也可将其看作一重要手段，推动精细化管理工作的进行。在相关规范中就有明确表示，必须派遣人员作为领导者，以确保考核工作达到预期效果，同时，以管理目标为基础，严查精细化管理的运用情况，使管理工作不虚假。在精细化管理工作中，后续的考核工作也相当重要，它能够起到很好的反馈作用，体现前期管理人员的工作情况。考核可以分为大考核以及小考核，定期进行，督促员工不断地进步，并重视自我提升。拓宽理论知识面，增加工作技能。这一工作的进行，可显著推进工作成效，并达到精细化管理目标，加速我国水利工程获得更为辉煌的发展。

#### （五）重视信息化技术的运用

当下，现代水利工程项目在进行中，为了使得水利工程管理效果尽如人意，需充分利用精细化管理模式，最大化节约管理成本，为水利工程持续发展目标的实现铺垫道路。当前，我国水利工程项目发展，总体阻碍颇多，不但内部组织繁琐，而且项目管理技术水平低。面对这样的现状，必须将眼光放到先进技术的运用上，通过建立相关信息网络系统，有效处理工程相关数据，并对它们进行优化，如录入、分析与总结，以提高管理工作速度。同时，在现代水利工管理工作中，管理部门还要重点关注的有两个系统，一是作业管理，二是监控系统，挖掘它们之间的关联，使得管理工作呈现信息化特征。做了这样的转变之后，能够让所有的工作更顺利地推进，工作效率得以提升。

#### （六）在施工阶段全管理方面的应用

（1）从质量上看。在建筑工程设计过程中，主要包括三种管理方式，可以说从统计、动态到全过程。因此在施工时，要重视有关质量监督机制是否建立健全，采用行之有效的检验方法，对于整个施工进行全面多角度的查验，为总体质量的提升做好铺垫。首先，要建立责任人制度，明确管理目标，对质量情况组好记录与认证，将工作具体到个人。其次，在进行施工质量管理时，要制定一系列施工步骤，加强重点环节，对现场严格监管。最后，对于一些隐蔽工程来说，不放过如何一个施工工序，一旦发现质量矛头，要第一

时间准确处理。

（2）施工进度。首先，必须以施工场地的实际情况为主，制定更科学合理的施工计划，并做好提前预测，排除可能对施工带来的影响，将施工质量放在第一位。其次，对于项目的具体施工情况，以及相关材料要全面考虑，按需求分配，并且，对不同区域的需求要最大化满足，如材料、设备、人力等方面，并合理管理相关资料。最后，不定时举行会议，对施工进度进行探讨，以此对全施工部门的项目进行做到心中有数。如果某一部门进度缓慢，出现延期的情况，则必须列为重点对象进行核查，寻找落后原因并制定解决对策，在以质量为先的前提下推进施工进度。另外，如果施工重点部分进度慢，就要合理规划时间，缩短关键部分施工，合理调整其他施工作业，以有效缩短工期，按照约定时间完工<sup>[4]</sup>。

（3）人力成本。在这一方面，人力成本，可以说是整个项目施工管理中的核心，因为施工单位要想获得利益，基础与关键也就在于管理质量，因此在进行精细化管理时，施工单位第一要做的就是制度，检查完善好制度的空缺。第二，在工程施工中，人员也是不容忽视的重点，其中涉及人员数量，或者人员调动都不可马虎，要进行全面科学分析，查看是否存在问题，如分配不均等，对于问题的处理要谨慎，要逐一确认与审核。第三，关于工时制度，必须做更新完善，这样做的目的是，有效监管员工的一系列行为，对项目的人力成本进行精细化管理，能够有效做到减少支出、促效益。

## 四、结束语

以上，就是对文章主题所做的全部论述，总的来说，水利工程的重要性是不可小觑的，我们必须对其进行深刻认识，它是涉及国民生计的重大工程，而精细化管理的运用至关重要，上到经济发展，下到人们的日常生活都关系重大，也能促使水利工程进入辉煌发展阶段。因此，对于精细化管理的应用，我们必须抱有积极态度，推进其有效开展，进一步加强水利工程管理，最大化促使水利工程自身作用全面发挥。

## 参考文献

- [1] 郭子全. 施后力. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用研究[J]. 幸福生活指南, 2020(6): 1.
- [2] 王文国. 精细化管理于现代水利工程管理上的运用[J]. 中国房地产业, 2020(3): 1.
- [3] 依玛木 赛都拉. 探究精细化管理于现代水利工程管理上的运用[J]. 水电水利, 2020, 4(3): 2.
- [4] 李文峰. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用分析[J]. 建材发展导向, 2020, 18(7): 1.