

矿山企业机电技术管理的创新与实践研究

钟斌荣

(江西铁山垅钨业有限公司 江西 于都 342300)

[摘要] 伴随着我国社会经济的飞速发展, 矿山资源开采工作愈发规范, 管理工作效能也在稳步提高。机电管理在矿山企业中有着举足轻重的作用, 而大量新技术与新设备的出现, 也对矿山企业的管理提出更为严格的要求。在本文中, 笔者将会针对矿山企业机电技术管理的创新与实践研究进行初步分析与探讨, 从四个方面提出利用机电技术进行管理创新的具体措施, 希望借此可对相关从业人员起到一定借鉴价值。

[关键词] 矿山; 机电技术; 机电管理; 管理创新

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1137

引言

现如今, 伴随着科学技术的飞速发展, 我国矿山开采工作进入全新阶段, 大量新技术与新设备的不断应用, 也同样对矿山企业管理工作提出更为严苛的标准与要求。在当前技术条件与资金环境下, 我国很多矿山企业的机电技术管理工作存在较大缺陷, 诸多亟需解决的问题与管理漏洞让生产经营受到很大影响, 相关企业与行业工作人员应予以足够重视。矿山企业机电技术管理面临着技术设备更新快, 且新设备、新技术的信息化水平较高, 但管理工作却未能及时做出调整, 管理杂乱无序, 多数企业依旧采取人工绘图的指导方式进行施工, 而这不仅造成矿山企业机电技术管理创新难以快速进行, 也同样影响企业安全生产工作。

一、矿山企业机电技术管理现状

近些年, 伴随着科学技术的快速发展, 矿山生产作业模式也在不断升级, 加之计算机技术的普及, 多数工程师的绘图工作已广泛采用CAD或autoCAD等软件进行辅助绘图, 整体作业效率得到大幅提高, 矿山生产技术也得到有效改良。信息化技术水平的提升让煤矿的管理工作变得更为有序, 各类先进科学技术的应用, 也让企业竞争力得到强化, 市场地位进一步提高。矿山企业技术与设备升级过程中, 大量旧技术与旧设备被逐步淘汰, 设备与技术的更新效率也在加速, 生产工作安全系数更高, 生产效率与管理质量也得到提升。总体而言, 矿山企业机电技术管理工作面临的生产作业场景已大不相同, 但很多企业在管理方面的努力却远远跟不上技术与设备的更新速度, 很多管理方法与管理手段依旧为传统机制。这就让管理作业与实际需求存在巨大差距, 整个管理体系杂乱无章, 而这种局面不仅让新设备与新技术的优势被抵消, 也让企业在技术创新方面受到极大限制。矿山企业管理工作失衡, 其会直接影响到员工自身的作业水平, 员工整体素养无法有效运用新技术与新设备, 科学技术能力差。因此, 企业应不断加大技术投入, 注重管理体系的改进与优化升级, 重视企业人才培养, 重视综合管理水平的改进, 加强机电技术管理,

二、矿山企业机电技术管理环节存在的实际问题

(一) 具备机电技术管理专业素养的人才缺失严重

矿山企业机电技术管理工作亟需大量拥有专业技术水平与管理能力的人才, 但是, 这种高水平工作人员在矿山企业

中却十分稀少, 企业自身也不重视人才培养, 其人才引入渠道也存在一定问题, 这不仅严重影响矿山开采作业效率, 也让企业改革与各项管理工作的推进受到限制, 经济效益难以提高。一方面, 矿山企业管理者忽视专业技术人才, 对于此类人才未能在待遇与地位上予以重视, 进而导致很多高水平人才流失, 企业工作队伍的整体水平不断下滑。另一方面, 企业在管理制度上未能将人力资源管理放在重点, 进而导致很多机电技术人才在工作中缺少主动性与积极性, 在企业整体环境的影响下, 员工的责任心与进取心逐渐丧失, 这就让企业在可持续发展方面缺少潜力与空间。不仅如此, 矿山企业在引入新设备与新技术的条件下, 机电技术管理人员也要参与学习, 保持对新技术与新设备的有效掌握与运用, 但企业内部很多人缺少积极性, 加之自身文化水平不高, 学习能力较差, 最终造成机电技术管理工作陷入困境。

(二) 矿山企业机电技术管理体系有待健全

现如今, 我国矿山企业机电技术管理体系依旧存在很多问题, 矿上生产环节安全事故频发, 生产作业效率未能彻底改善。对于矿山企业而言, 其机电技术管理体系缺失的后果主要表现为: 机电设备使用期间不能定期进行性能检测与测试工作, 且测试环节使用的电压表、电流表与压力表等设备也存在精度不足的问题, 生产安全性无从谈起; 其次, 矿山企业针对设备故障以及人为因素等原因引发的各类事故也未能落实具体的惩治措施, 矿山企业陷入工作开展难、员工凝聚力差的境地, 加之守旧思想严重, 整个机电技术管理体系发展缓慢。

(三) 矿山机电技术管理未能突出重点

矿山开采作业与工作人员生命安全息息相关, 加之开采作业体系复杂, 现场设备众多, 因此, 机电技术管理工作应具备侧重点, 应突出管理工作的核心思路与方向, 不能向无头苍蝇一样胡乱进行。首先, 工作人员应将设备安全放在首位, 只有形成一整套安全的设备体系方可保证现场作业秩序, 方可推动矿山开采工作的稳定进行。其次, 矿山现场作业应确保供电系统的稳定性, 若供电系统可靠性较差, 一旦发生断电事故, 其带来的影响与危险将难以估量, 企业经济效益以及现场工作人员的人身安全都将受到巨大威胁。再次, 管理工作应将重点放在人力管理方面, 关注职工身体健康, 加快推进以人为本的建设思想。但我国矿山开采作业长

期存在巨大的安全风险，如煤矿企业常见的瓦斯爆炸与透水事故等。矿山开采是高危行业代表，因此，管理人员应清醒地认识到开采作业与管理工作的的重要性，重视机电技术创新，重视设备性能的提升以及设备使用寿命的延长。

三、矿山企业机电技术创新措施发展

矿山企业机电技术创新工作应同步关注技术与资金投入、人才培养与作业人员素质培养、机电设备预防性维护与运行状态检测，并加强现场生产基础设施的质量管理，只有这样才可为机电技术创新奠定有利条件，方可推动各项工作的有序发展。

(一) 机电技术创新应注重科技与资金投入的持续性

管理工作对技术与资金的依赖性很高，而想要实现机电技术管理体系创新，应注重办公与管理模式的信息化改造。企业应购入autoCAD与CAD绘图软件，并要求每一位技术人员都能熟练掌握，从而提高绘图制图质量与效率。此外，企业可运用数据库技术，详细记录每一项设备的使用与维护记录，加强设备状态信息的收集与综合分析，建立起完整的机电设备检修台账与应用技术特征数据库，从而准确把握相关设备的维护工作运行要点，方便维护工作团队以及管理人员随时查看。管理数据库信息的全面形成可为机电技术管理工作创造良好环境，工作人员通过对这些数据信息的合理分析，结合实际工作场景，可找到各项工作与管理升级改造的切入点，促进管理创新发展。

持续稳定的资金投入也是确保机电技术创新的重点，加大资金投入，可加快数据库以及信息化管理模式的建立，可帮助工作人员及时更新各类硬件设备，相关系统平台开发亦可得到保障。资金投入的不断增长，亦可为企业在技术人才引入方面创造有利条件，大量高水平技术管理人才进入工作队伍，管理团队的整体水平将极大改善。此外，矿山企业在采购各类信息化设备与系统平台时，应注意进购厂家的比对，应加大采购环节的管理与监督，以最少的资金实现最佳的管理效能提升。

(二) 加大企业人才培养力度，全面开展基层工作人员与管理者的培训

矿山企业应树立以人为本的基本思想，既要关注职工的工作与生活，也要为职工的未来发展负责。因此，企业应不断加大人才培养力度，提高人才待遇，稳定现有技术队伍，并不断增长技术后备力量，以完善的培训与考核体系，加快人才成长，并促使管理人员养成自主学习的良好习惯。企业内部应定期开展技术评定活动，鼓励所有职工参与其中，形成尊重人才的企业氛围，落实考核，及时剔除不良人员，并充分发挥优秀人才的技术骨干作用。企业培训工作应注重分散培训与集中培训相结合，外部培训与内部培训相结合，在培训内容、培训模式以及培训制度方面进行创新，既要注重培训的全员覆盖，也要按照不同工种以及不同的岗位进行分散实施，从而不断改进培训效果，提高工作人员的技术掌握

水平。

(三) 强化机电设备预防性检修与检测监控工作

矿山机电设备种类与数量十分庞大，因此，想要减少设备故障影响，企业应做好预防性检修，尽量在故障发生前完成故障消除，并落实周期性、规范化与程序化的检修体系。企业应定期组织工作人员对各类机电设备进行逐台检修，详细记录设备各项指标以及检测过程得到的具体数据，严格监督检测作业行为，并根据检测数据分析设备隐患。企业应在信息化管理系统的帮助下，建立起完整的设备状态监测监控机制，实时收集设备运行参数，加大隐患排查，并与每一位一线工作人员保持良好的沟通，确保工作人员可及时反馈现场问题，及时发现安全与质量隐患，最大限度发挥新技术与新设备的工程价值。

(四) 不断加强基础设施的质量管理

基础设施质量管理方面应做到规范化与标准化，应从管理体系自身角度入手，优化管理理念，依照实际生产需求，保证各类新设备与新技术可按照具体的规范与标准投入到生产作业之中，确保设备的正常运行，确保机电技术管理效率最大化。相关基础设施投入运行后，矿山企业也要做好各项工作分配，由专人进行日常统计与信息技术，如设备数量、规格与信号等，并依照设备运用场景以及设备自身的工作特性，建立完整的工作手册，实现机电技术管理的精细化与模式化。基础设施建设期间，应落实岗位责任制度，应加强设备资源采购管理，应做好各项资源的安全检查，相关领导人员必须对各项技术有着足够的理解深度，管理岗位最好为技术出身。

结束语

综上所述，矿山机电技术管理专业性很强，管理难度巨大，管理工作内容繁杂，尤其是各类新设备与新技术的全面融入，机电技术管理创新刻不容缓。矿山企业应从管理思想以及制度体系方面实现优化调整，注重管理人员素质培养，注重技术团队的建立，尊重技术、尊重人才，加强机电技术管理精细化，针对一切人员落实严格的考核制度，及时剔除存在问题的工作者，更新理念，努力创新，全面实现矿山生产作业质量与安全系数的提升。

参考文献

[1] 李德吉. 矿山企业机电技术管理的创新与实践研究[J]. 科技传播, 2014(6): 2.
[2] 秦童. 矿山机电技术管理的创新以及应用[J]. 当代化工研究, 2021(17): 2.
[3] 王毅鹏. 基于智能矿山的煤矿机电技术管理创新路径探索[J]. 2021.
[4] 熊德益. 矿山机电设备管理中存在的问题及对策研究[J]. 中国新技术新产品, 2018(1): 2.

作者简介:

钟斌荣(1990年01—), 男, 汉族, 江西于都人, 本科, 机电助理工程师, 研究方向: 矿山机电设备。