

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

丛先鸿 李善东

大连太平湾建设工程有限公司

**[摘要]**在当今时代,建筑工程管理中创新模式的应用及发展是建筑企业发展的必然要求,也是促使其适应社会发展的必然要求。因而,建筑企业要想增强自身的市场竞争力,使自身在激烈的市场竞争中立于不败之地,就必须从观念、体制、技术、企业文化等方面加强建筑工程管理中创新模式的应用及发展。

**[关键词]**建筑工程管理;创新模式;应用;发展

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1423

## 引言

现阶段建筑行业之间的竞争愈加激烈,各建筑企业为争夺市场资源,选择对传统管理模式进行不断创新,使工程施工期间的经济效益与社会效益得到稳步增长。同时,通过加大管理创新模式应用宣传力度,构建高素质施工队伍,使建筑工程管理水平得到进一步提升,更好实现建筑企业稳定有序发展目标。

### 1 建筑工程管理模式创新的价值体现

#### 1.1 适应社会城市化建设要求

为加快国民经济增长速度,国家与地方有关部门将工作重点转向至建筑工程管理等方面。建筑企业在满足社会建设需求期间,应对原有建筑工程管理模式进行不断的创新与优化,通过将先进的信息技术应用在建筑工程实施阶段,提升工程整体施工管理水平,确保企业能够在日渐激烈的市场竞争环境中处于领先地位。通过不断创新工程管理流程,对管理方式进行进一步优化,帮助企业控制施工期间的各类成本,减少资源浪费等情况出现,促使地区可持续发展项目顺利开展。

#### 1.2 增强企业综合竞争水平

通过对建筑企业施工管理机制进行不断完善,确保建筑工程项目顺利开展。建筑企业在应用现代化管理体系期间,也可更好地解决工程施工期间的质量问题,拉近工程各参与方之间的关系,更好地实现工程经济效益最大化目标。

#### 1.3 实现建筑工程科学管理

将建筑工程施工管理措施进行不断创新与完善,也可使原有老旧的管理理念转变为有效管理方式,使工程管理体系转变为具有实际价值的总体生产力,从根本上提升施工质量与施工效率。

#### 1.4 加强建筑工程控制力度

建筑工程管理工作主要就是以项目安全、质量、进度与成本等为控制对象,使工程能够依照设计目标有效开展。而将施工创新管理模式应用在建筑工程中,能够将工程管理内容进行不断细化,建立起先进工程施工管控目标,使工程各施工环节均能够得到有效监管,评估工程各施工行为与施工效果。及时发现工程施工期间存在的一系列问题,针对这些问题的症结所在制定出相应管理机制。

### 2 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

#### 2.1 创新和优化建筑工程管理体制

创新工程管理体系之后,需针对企业的有关机构体制加以创新与优化,使其适应现阶段由于创新管理模式而带来的改变。关于项目生命周期,主要针对合同失约期而言,那么此时经理部门则不是外派机构,且逐渐转变为建筑企业的“子公司”。科学建立先进的企业制度,确保工作人员掌握责任制度,也是各项工作有序开展的重中之重。关于建筑企业,应该制定健全的法人财产制度,保证项目经理能确定界限财产。除此之外,借助法人财产的建立可以敦促法人承担有关责任,并且企业会对于界定的法人财产明确项目经理部法人所处的地位。要是项目经理部不具备法人财产,则不是建筑企业当中的法人。在这一形式下,建筑企业中的项目经

理部可以在市场中达到独立运营的效果,从而对相应的法人责任独自承担。

#### 2.2 创新建筑工程管理文化

建筑企业的良好发展趋势与文化艺术的应用密不可分,必须保证与当期的发展趋势相吻合,并具有自主创新的能力。为适应新形势,相关公司必须增强自主创新和文化艺术的健全性,确保公司具有开拓性和创新性,并始终站在行业前沿,为公司文化增添新动力。企业应当注重以人为本理念的落实,并以其为核心构建相关的管理制度和激励机制,创新传统的工作环境和形式,增强员工的集体归属感,将自我发展目标与企业发展目标相联系,推动企业的快速发展。在激励机制建设中,应当从情感、薪酬、个人发展等多个角度出发,充分发挥激励作用,挖掘员工的潜力。此外做好党建工作,实现党建和生产工作的深度融合,提高员工的思想素养,统一员工思想,推动企业文化的建设,并充分发挥企业文化的作用,形成一定的发展动力。

#### 2.3 做好工程技术管理创新与工程成本管理创新

技术与成本管理是当前建筑工程管理最为关键的构成部分,技术管理水平会直接影响到施工质量以及进度;成本管理质量则对企业经济效益所得造成影响,创新这两方面的管理模式,才是提升建筑工程管理模式创新水平的关键所在。技术管理方面,应认真对待技术人员教育培训工作,确保技术人员可以扎实掌握现代化施工技术且科学制定完备的工程施工方案;积极寻找和企业技术管理需求相符合的有关工艺技术;在实际管理和自身实际情况相结合,灵活应用新材料与新技术。财务管理始终是建筑工程管理中的核心环节,那么成本管理则是其核心环节的中心。创新财务管理模式并有效应用,对于建筑工程质量的提高尤为重要。在项目正式进行施工之前应认真对待成本预算,在准备期间应该针对工程所涉及的有关人力与物力资源的选择加以严格管理,应依据已制定的工程预算方案去执行,防止资源浪费问题的发生;应该全面掌握企业预设以及可以提供的所有资源,借助科学设计方案有效分配这些资源,从而对资源配置加以优化实现企业效益的最大化。

#### 结束语

随着人民生活水平的不断提高,人们对于建筑工程项目的各个方面也是有了更高的要求,而为了能够更好的满足人们对于建筑工程提出了要求,并且让施工企业能够在建筑行业当中占据一定的地位,获取到更多的经济利益,就需要不断的进行对管理模式的创新。加强对于建筑工程管理工作的重视程度,在确保建筑工程项目质量、满足人们需求的基础上,为建筑施工企业争取到更多的经济利益,促进企业的良好发展。

#### 参考文献

- [1]王翠兰.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].湖北农机化,2019(01):55.
- [2]童发.创新模式在建筑工程管理中的应用研究[J].现代物业(中旬刊),2019(01):126-127.
- [3]吴燕,陶小军.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探析[J].农家参谋,2019(01):184.