

建筑工程土建施工质量管理的重要性及其措施探讨

费林凤

山东畅博控股集团有限公司

[摘要]随着我国社会现代化管理的持续深入,我国建筑工程土建施工管理也获得了良好的发展,逐渐成为推动我国经济发展的重要力量。结合现阶段我国建筑工程土建施工管理现状来看,很多工程企业在项目管理方面都存在问题。在这样的情况下,为了保障我国土建事业的持续稳定发展,各企业必须结合行业发展趋势进行项目管理的现代化和精细化管理。

[关键词]建筑工程; 土建施工; 质量管理; 重要性; 措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1399

1 优化建筑工程土建施工现场管理的意义

从经济性的层面而言,优化土建施工现场管理能够对工程造价进行有效控制。施工阶段是建筑工程各工作环节中工程造价影响最大的环节,优化这一环节的管理工作,能够显著降低施工中的资源浪费、提升建设效率,从而达到管理和控制工程成本的作用。从安全性的层面而言,优化土建施工现场管理能够显著提升工程施工过程中的安全性。通过提升施工现场管理质量,可以有效减少施工过程中的质量安全事故,从而营造出更加稳定更加和谐的社会环境,为全面提升百姓生活质量奠定良好基础。从环保性的层面而言,优化土建施工现场管理能够对施工时间进行科学安排,从而有效降低施工过程对现场周围居民产生的噪声污染。

2 建筑工程土建施工质量管理的措施探讨

2.1 贯彻落实现代化管理理念

当前阶段,建筑工程土建施工企业在具体施工的过程中,经常存在违反建筑施工规范的情况,施工人员普遍缺乏较安全操作意识,部分施工单位为了加快施工进度、缩减施工成本,还存在擅自更改施工方案的情况,这为施工活动埋下了严重的安全隐患,但与此同时却没有根据建筑工程土建施工的实际情况作出应急安全规划。建筑工程土建施工管理现代化管理理念是其管理现代化和精细化管理的基础,新形势下,传统重生产管理、轻管理控制的工程模式已经不适合我国土建事业的发展。面对这种现状,各工程企业必须综合考虑经济、生态、社会等多方面的因素对建筑工程土建施工管理进行优化改进,以保障土建事业的可持续发展。同时,将节约用水和以人为本的理念贯彻到建筑工程土建施工管理中,一方面为水资源保护提供支持,另一方面为民众的切身利益提供更加管理的保障,促进建筑工程土建施工社会效益的充分发挥。

2.2 提高建筑工程土建施工人员的综合素质水平

在社会经济发展新形势下,高素质人才储备已经成为决定企业市场竞争力的重要因素之一,因此人才竞争逐渐成为企业竞争的重点。基于此,在建筑工程土建施工管理领域,想要顺利推动工程管理现代化和精细化管理,必须加强人才队伍管理。但是就目前的情况来看,我国建筑工程土建施工企业管理人员中的大部分都存在专业素质不足的问题,导致管理工作难以得到有效落实。为了改变这一状况,各工程企业一方面要加强外部高素质人才的引进,另一方面则要在企业内部建立完善的人才培养机制,定期对管理人员进行综合业务培训,使广大员工认识到管理工作的重要性,同时不断提升自身的技能知识水平。在培训的过程中,要通过一定的奖惩机制和考核机制充分调动员工的积极性,提高培训活动的效果。通过这两方面措施的相互配合之下,建筑工程土建施工企业必将建立一支高素质的工程管理团队,实现管理水平的全面提升,因此提高建筑工程土建施工人员的综合素质水平,也是当下土建工程施工企业在进行自身的发展过程中,所需要完成的首要任务之一。现代建筑工程土建施工的内容十分复杂,因此土建施工技术管理也是一项较为复杂、

系统的工作,其中涉及了工程施工过程中的技术人员、物质资料、施工材料、施工设备以及施工过程管理等多方面的内容。当前阶段,面临如此复杂的工作内容,若是依旧采取传统无序、无组织性的管理方式,很容易造成管理混乱,严重损害到管理工作的有效性。因此,必须结合目前建筑工程土建施工的各项标准,强化组织工作,针对土建施工技术构建完备的管理网络。将具体的管理职责落实到各个岗位同时明确所有人员的责任,将施工技术管理落实到整个施工过程中,如此才能充分发挥土建施工技术管理的有效性,为土建施工的顺利开展奠定坚实的基础。完善的管理制度体系是建筑土建施工技术管理工作有效开展的基础保障,因此想要实现土建施工技术管理的优化,必须从制度方面入手,结合土建施工技术管理实际需求对管理制度体系进行完善。

2.3对建筑工程土建施工现代化和精细化管理体制进行完善

由于监管不到位,导致管理人员和施工人员在具体工作的过程中往往不能严格按照施工建设的相关标准实施工作行为。在这样的情况下,工程管理制度的作用难以得到有效发挥。另一方面,在施工过程中,管理人员不能做到及时发现并制止从业人员存在的的标准、不规范操作,这是施工事故发生的重要原因,其很可能对工程进度和质量带来严重的影响。在推动建筑工程土建施工管理现代化和精细化管理的过程中,必须尽快完善管理体制,为建筑工程土建施工项目管理的顺利实施提供科学指导。在管理体制构建的过程中,应重点考虑制度性、规范性以及细致性三个方面的因素,具体措施如下。

2.3.1健全岗位责任制,对各个岗位在工程管理中应承担的职责进行明确,构建合理分工、协同合作的工作氛围。同时制定合理的薪酬体系,充分调动员工的工作积极性。

2.3.2在现有建筑工程土建施工管理制度的基础上,结合工程实际情况进行改进优化,尤其是针对传统工程管理中存在的薄弱环节,如日常维护和施工管理等,一定要做到全面监控,及时发现并排除其中存在的隐患问题,保障建筑工程土建施工管理的顺利实施。

2.3.3建立考核机制。以不同岗位的所承担的职责为依据对岗位员工的工作绩效进行考核,将考核结果作为职位升迁以及薪资调整的重要依据,以此实现对工程人员的有效约束。

结束语

当前,建筑工程规模持续扩大,在社会各界对建筑工程品质提出更高要求的背景下,做好建筑工程的每一项施工作业都具有显著现实意义。土建施工作为基础环节,其对后续施工效果的影响较为显著,有必要加强现场管理,协调好各项生产要素,在安全的环境下高效施工,以保证建筑工程建设的顺畅性和整体质量。

参考文献

[1]侯荣伟.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].四川建材,2020,46(6):202+204.